

La destruction d'Alcatel Alsthom

1984-2008 : vue d'un comité d'entreprise en 57 journaux

Alain Hurstel



Les dessins et illustrations sont d'Alain Robert Schmidt

Préface

Ce livre retrace à travers la couverture du journal d'un comité d'entreprise et de mon éditorial en tant que secrétaire, la période la plus turbulente de 16 ans, de 1992 à 2008, qui verra la descente aux enfers, puis la disparition du premier groupe industriel français des années 90 : la CGE devenue Alcatel Alsthom, puis Alcatel Lucent.

Ayant par mes autres fonctions de responsable syndical CFDT, animé le Comité de Groupe français, puis le Comité européen d'Alcatel, j'ai pu apporter aux salariés de mon entreprise spécialisée dans les équipements téléphoniques d'entreprise, une vision plus globale des péripéties de ce groupe.

C'est une histoire illustrée et commentée, d'un combat syndical mais aussi la créativité permise par le rôle d'acteur culturel et social des comités d'entreprise français.

L'implication d'un collègue d'atelier, ayant progressivement développé son don artistique, Alain Robert Schmidt, permettra une interprétation artistique de cette histoire industrielle, un récit graphique par ses couvertures et bandes dessinées de 1983 à aujourd'hui. Le journal témoigne de l'encouragement à de multiples initiatives culturelles et artistiques, dont les plus marquantes seront la création d'un atelier micro informatique dès les années 85, un jumelage avec un combinat sidérurgique en Chine en 1988, la collaboration avec deux missions archéologiques françaises en Syrie, la création de voyages de groupes auto-gérés.

Mais l'implication prioritaire deviendra rapidement le rôle d'interface pour comprendre les évolutions technologiques toujours plus rapides dans un groupe leader des télécoms.

Cette histoire permet de mieux mettre en lumière le gâchis incroyable que représente la destruction dans les années 2000, de cette capacité d'industrialiser des produits aussi différents et variés que des autocoms publics électromécaniques aux autocoms d'entreprises, des minitels aux visiophones, des postes dédiés aux téléphones sans fils, aux premiers télécopieurs.

Notre activité industrielle sera définitivement arrêtée en 2004 avec une vingtaine d'autres usines.

En effet en 1995, arrive aux commandes du groupe Serge Tchuruk, à la faveur d'une affaire judiciaire qui donnera l'opportunité à l'oligarchie financière du conseil d'administration de débarquer son président, Pierre Suard. Démanteler le conglomérat de 150 000 salariés, se recentrer sur un métier principal des télécoms, permettant aux investisseurs financiers de mieux appréhender la rentabilité de cette affaire, voilà le mandat qui sera enrichi du concept « fabless », d'entreprise sans usines ! Les tentatives de diversification vers le spatial, les télécoms militaires, n'auront pas le succès espéré. L'illusion de devenir avec Shanghai Bell, une entreprise chinoise bénéficiant des mêmes privilèges que leurs sociétés Huawei et ZTE, va les doper,

accélérant au contraire des transferts et les pillages de technologies. La tentative de pénétrer le marché protégé US, avec le mariage avec la société Lucent en perdition, le coût faramineux des restructurations et des moins-values d'achats de sociétés technologiques, vont définitivement clore l'histoire. Les décombres sont rachetés par des sociétés comme Nokia, Général Electric, le chinois Huaxin et bien d'autres.

Ma belle entreprise de 1700 salariés où je suis entré en 1972, comme « établi maoïste » existe encore avec une équipe de moins de 500 techniciens et ingénieurs ; elle s'appelle encore « Alcatel Lucent Entreprise » mais contribue à conforter la domination technologique chinoise, car c'est la société Huaxin qui a racheté la branche entreprise d'Alcatel Lucent.

Ce livret est le reflet de l'énergie d'une entreprise locale qui a inventé et produit les minitels, les premiers GSM et tellement d'autres innovations mais en grande partie détruite par les stratégies visionnaires, c'est le reflet de l'énergie des élus et de leur rôle précieux d'interface mais aussi de contre-pouvoir. C'est aussi l'implication collective de tous les salariés dans la vie mouvementée de cette entreprise, vécue comme la leur. C'est enfin le parcours d'un intellectuel-ouvrier, un « établi » épanoui, un syndicaliste resté dans ce formidable vivier, dans cette seconde famille pour la stimuler.

Alain Hurstel

L'INTERF/CE

MAGAZINE DU CE ALCATEL BUSINESS SYSTEMS ILLKIRCH

N° 1

DOSSIER

LES GRANDES
MANOEUVRES DE LA
DIRECTION

ECOLOGIE

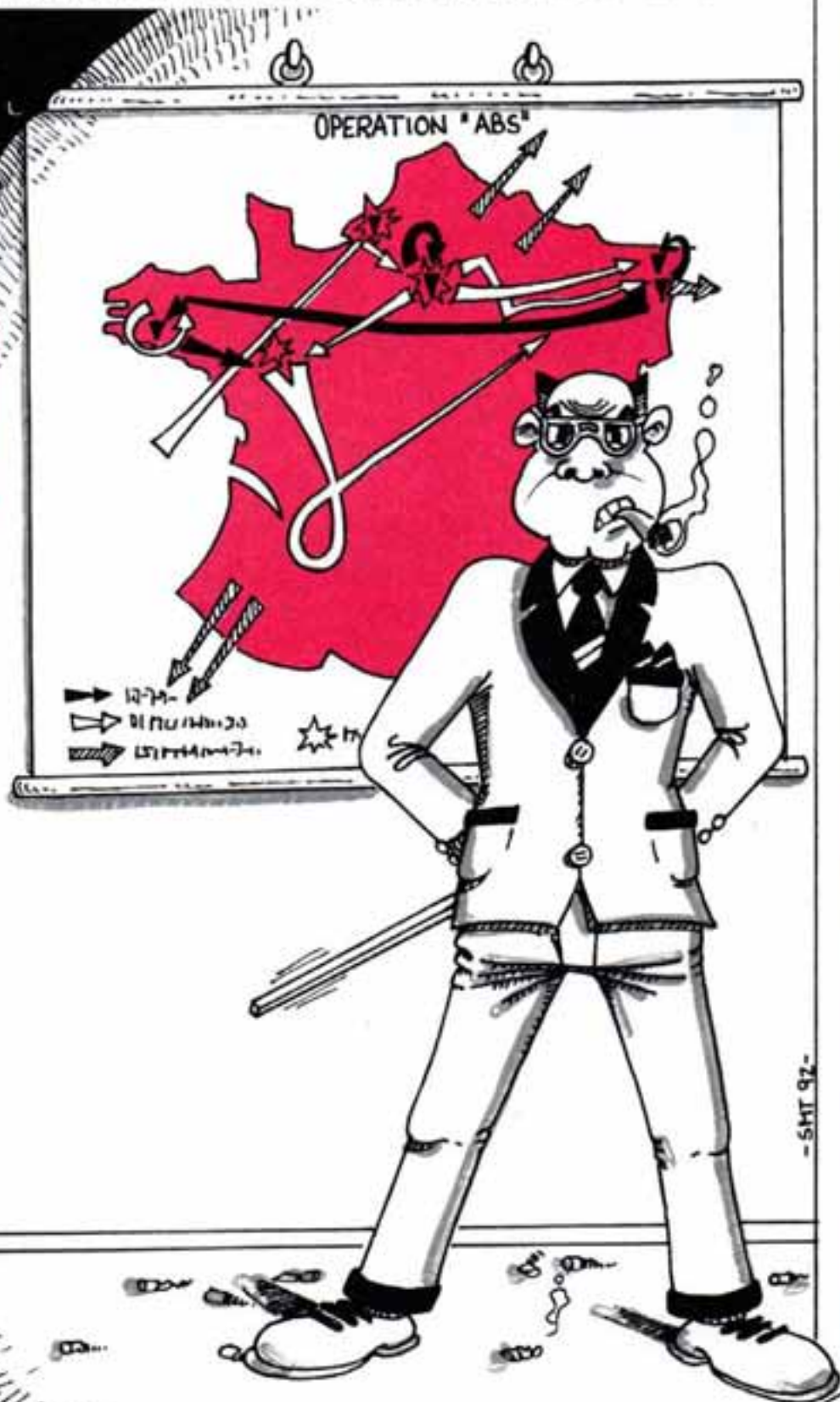
LES ENERGIES
SOLAIRES AU SECOURS
DE LA TERRE

CULTURE

THEATRE : DU
BURLESQUE A LA
TAUPINIERE

LOISIRS

DECOUVREZ LA SPELEO
ET L'EQUITATION



En encart :

Services C. E. et Offres
Commerciales

EDITO

INTERVENIR

L'INTERFACE, c'est la fonction précise d'un Comité d'Entreprise entre la direction et le personnel. Depuis plusieurs années, l'axe principal du C.E. d'ABS a été d'intervenir dans la vie économique et sociale d'Alcatel. Aujourd'hui, il nous semble urgent de renforcer ce rôle car l'évolution de notre entreprise s'accélère. Et l'avenir du personnel semble de plus en plus incertain. Nous avons donc conçu L'INTERFACE comme un élément indispensable à votre information et à votre réflexion. Ce magazine vous permettra d'être au courant et de comprendre les enjeux économiques et sociaux, de vous impliquer dans les débats qui opposent vos élus à la direction. En témoigne le dossier de ce premier numéro : "Les grandes manœuvres de la direction". Lisez-le ! Nous y

avons rassemblé -et démêlé- les différents scénarios actuellement en discussion à la tête de l'entreprise. Et les répercussions éventuelles sur la vie de chacun...

Mais, en contrepoint des angoisses actuelles, L'INTERFACE vous invite aussi à (re)découvrir les loisirs mis en place par le C.E. et à y participer : le théâtre avec l'Atelier de la Taupinière, le traditionnel Concours de pêche, l'initiation à l'équitation ou à la spéléologie, le concours photo... Des divertissements ? Pas seulement ! Ce sont aussi, pour nous tous, des façons d'intervenir dans le cours de notre vie, des façons aussi de marquer notre communauté de travail, d'intérêts et de créativité.

Le Comité de Rédaction

Sommaire

• VIE DU C. E.

Vos nouveaux élus page 4

• ECONOMIE

Le baromètre page 5

• COMMISSIONS

Logement : le rôle des élus page 6

• DOSSIER

Les grandes manœuvres de la direction page 7-8

Le film des 9 mois de boussaquets
avant la tempête page 9

Les séismes-catastrophes page 10

Dans la presse. Affilié mis
en paquet page 11

• ECOLOGIE

Les dangers solaires
au secours de la Terre page 12

• INNOVATIONS

Le forçage d'Alcatel sur les réseaux
d'entreprise page 13

• CULTURE

L'abus de la bibliothèque page 14

Fautes de la vidéo créatrice page 14

Théâtre : du burlesque à la
taupinière page 15

• LOISIRS

Découvrez la spéléo et
l'équitation page 16/17

Les concours photo et pêche page 18

VACANCES

CHIVE/SAHARA/ETC. page 18

Tableau des disponibilités page 19

• ENCART

Services du C. E. et Offres Commerciales

- Responsable de la Rédaction : Alain Hurstel
- Secrétaires de Rédaction : Sonia Sertling - Agnès Barroux
- Responsable Images/Dessins : Alain Schmidt
- Responsable Maquette : Sonia Sertling

Ont participé à ce numéro :

- Rédacteurs : Angèle Rueda, Patrick Clauss, Roland Frey

Fabrication et impression : Imprimerie Centrale du Papier Recyclé, Strasbourg

L'INTERF/CE

MAGAZINE DU CE ALCATEL BUSINESS SYSTEMS ILLKIRCH

N° 2 - Juillet / Août 1992

Dossier

**LES LICENCIEMENTS
CONTESTES**

Commissions

**CHINE,
ENTRE JUMELAGE
ET DELOCALISATION**

Dernière minute

**LE PLAN
ILLKIRCH**



AVONS-NOUS MERITE CES PDG ?

Après le PDG "intérimaire", M. Vandamme, puis le PDG "fanfaron" M. Chazot, avons-nous à présent hérité du PDG "fossoyeur" M. Garin ? Avons-nous mérité ces PDG ? Vous apprendrez dans le dossier que les élus du C.C.E. ont été scandalisés par le comportement de M. Garin en réunion et par son désintérêt total des questions posées. Non ! Un PDG n'a pas tous les droits ! Encore moins quand il procède à un coup de balai concernant 675 salariés. Il met en jeu, par ses décisions, l'avenir de l'entreprise : les élus sont choqués par le manque d'intérêt porté aux produits, par le défaitisme, par l'incohérence de certaines décisions : le faxphone, produit qu'ABS a refusé d'industrialiser et a vendu à Ascom, pourrait à présent être acheté à cette société concurrente pour compléter notre catalogue produits ; et enfin ce plan de licenciement draconien anticipant la défaite dans le domaine des postes "grand

public" et occultant l'effet probable de reprise après la sortie des nouvelles gammes d'auto commutateurs.

En juillet 92, comme tous les deux ans, un groupe de salariés visitera l'usine d'Alcatel à Shanghai et les amis du Combinat de Taiyuan ; au moment où les projets de délocalisation de fabrication de postes en Chine semblent se concrétiser, cette expérience chinoise sera utile pour mieux apprécier les enjeux d'une telle décision.

Dans ce magazine, nous rendons compte d'un aspect méconnu de l'activité des élus C. E., l'examen, pour avis, de différents bilans et rapports concernant l'entreprise. Et parce que nous sommes persuadés qu'une démocratie active dans l'entreprise passe par un bon fonctionnement de l'ensemble des instances représentatives, nous avons choisi de vous présenter le rôle spécifique des délégués du personnel que vous venez d'élire en juin.

Alain HURSTEL

- Responsable de la Rédaction : Alain Hurstel
- Secrétaires de Rédaction : Sonia Sertling - Agnès Barroux
- Responsable Images/Dessins : Alain Schmidt
- Responsable Maquette : Sonia Sertling
- Images "Baromètre" : Robert Krieger
- Crédit photos : Christian Heimbürger - Micheline Longuet - Alain Schmidt

Ont participé à ce numéro :

- Rédacteurs : Angèle Rueda, Roland Frey, Bergamotte, Patricia Schmithaeusler

• VIE DU C. E.

L'examen des rapports annuels . . . page 4/5

• ECONOMIE

Le baromètre page 6

• COMMISSIONS

Gros plan sur la Commission
Jumelage page 7

• DOSSIER

Le plan contesté page 8

Le film des événements page 9

Comptes 91 d'ABS page 9

La contre-analyse des élus et de l'expert page 11

Propositions du C. C. E. pour l'amélioration du plan social . . . page 11

• ECOLOGIE

Les raisons de manger bio . . . page 12

• INNOVATIONS

Les terminaux multimédia . . . page 13

Le projet Mascot page 13

Les délégués du personnel . . . page 13

• CULTURE

"Le noir te va si bien" page 14

Les revues de la Bibliothèque . . page 14

• LOISIRS

Nos envoyés spéciaux page 15

• DERNIERE MINUTE

Le plan Illkirch page 16

• ANNONCES

La rentrée scolaire page 2

"Suède 93" page 2

L INTERFACE

MAGAZINE DU CE ALCATEL BUSINESS SYSTEMS ILLKIRCH

N° 3 Septembre / Octobre 1992

Dossier

**3 Mesures
pour l'Emploi**

Commissions

**"Révision de Caisse"
Attention aux Dépenses**

Vacances

**Le Programme
Hiver 92/93**



OU ALLONS-NOUS ?...

Où allons-nous ?

Depuis les grandes fêtes du 5 novembre 1988 pour l'inauguration du site, que de bouleversements rapides, de restructurations, de changements d'orientations ! Ceux-ci ont déréglé toutes les boussoles et les dégâts dépassent la simple addition des personnes licenciées. Les orientations remplaçant les décisions, nous "allons", selon la direction pour le site d'Illkirch, vers une spécialisation en

terminaux dédiés, une diminution rapide des anciens autocoms, le maintien à son niveau de l'activité SAV et, seule surprise positive, le développement de l'activité Circuits Nus. Globalement, les charges industrielles resteront préoccupantes et les élus feront de leur mieux pour manier les manettes de régulation et de contestation à leur disposition ; dans le dossier, nous en abordons trois : le temps partiel, la formation, la gestion prévisionnelle des emplois. Nous attendons de la direction une impulsion franche pour clarifier l'avenir industriel et technique du site, accélérer la transformation de l'organisation du travail, impliquer chacun par l'information et la formation. Par l'interview d'un licencié, nous avons voulu rendre hommage à ceux qu'on vient d'exclure de l'établissement, avec souvent plus de 20 ans de travail, sans grande reconnaissance; ils ont créé des richesses dont d'autres touchent les dividendes.

D'autre part, le C. E. n'échappe pas au "serrage de ceinture" puisque sa subvention diminue avec la baisse des effectifs; mais rassurez-vous, nous avons encore quelques ressources pour vous inviter à la neige ou pour vous laisser le temps de faire les valises pour le Mexique.

Dans cette grisaille ambiante, pimmentez et enrichissez votre activité professionnelle en participant vous-mêmes aux activités C. E. ; par temps gris, rendre la vie au travail plus attrayante n'est-ce pas une grande mission d'intérêt général ?

Le Comité de Rédaction

TELIC

L'INAUGURATION
Télic Alcatel Info

LA TELECOPIE : on y est et on y reste

CANAL TEL.

Meilleurs vœux pour 91

Voerth - Les postes dédiés Télic à Strasbourg

une conférence
Mardi 22 novembre 1988, à 14 heures, dans la salle de la Voerth, 10 rue de la Voerth, à Strasbourg, a eu lieu la conférence "Les postes dédiés Télic à Strasbourg". Elle a été organisée par le Comité de Rédaction du C. E. de la Voerth, en collaboration avec la Direction des Ressources Humaines de la Voerth. L'objectif de cette conférence était d'expliquer aux salariés de la Voerth les raisons de la mise en place de ces postes dédiés, les avantages qu'ils en tireront, et de leur permettre d'exprimer leurs idées et leurs suggestions. La conférence a été animée par M. J. B. et a été suivie d'un échange de vues et de questions-réponses. Les participants ont pu exprimer leurs idées et leurs suggestions, et ont pu constater que la Direction des Ressources Humaines de la Voerth est attentive à leurs besoins et à leurs suggestions.

- Responsable de la Rédaction : Alain Hurstel
 - Secrétaires de Rédaction : Sonia Sertling - Agnès Barroux
 - Responsable Images/Dessins : Alain Schmidt
 - Responsable Maquette : Sonia Sertling
 - Images "Baromètre" : Robert Krieger
 - Rédacteurs : Angèle Rueda, Agnès Barroux, Alain Hurstel
- Imprimerie Ott à Illkirch

• VIE DU C. E.

Mission Emploi p. 4

• ECONOMIE

Le Baromètre p. 5

• COMMISSIONS

Participez aux commissions p. 6

Le CHSCT p. 6

Gros plan sur la Commission Révision de Caisse p. 7

• ECOLOGIE

Le Compost p. 8

• DOSSIER

Le Temps Partiel p. 10/11

La Formation p. 12

La Gestion Prévisionnelle des Emplois p. 13

• CULTURE

Les nouveautés de la Bibliothèque p. 14

• VACANCES

Séjour ski p. 15

Locations p. 15

Voyages 93 p. 16

Cahier des Prix p. 16

• ENCART

Le Livre du Temps

L'INTERF/CE

MAGAZINE DU CE ALCATEL BUSINESS SYSTEMS LLKIRCH

N° 4 Décembre 1992

Vie du C.E.

PRIMA
Le Chantier Continue

Commissions

**Budget Prévisionnel
et Tourisme à la loupe**

Vacances

**Mexique, Syrie,
Grèce...**

OU TRAVAILLER POUR VIVRE ?

SCHM
IDT
11-92

Travailler pour vivre ...

Nous avons choisi de centrer ce numéro sur nos activités loisirs et vacances.

Notre "mission culturelle" nous ne la voyons pas comme une distraction, un appendice au travail, un défoulement, mais comme une invitation à de multiples découvertes et au développement du potentiel de création et de curiosité qui est en chacun.

Vous découvrirez dans ce journal toute une gamme de propositions qui constituent un grand puits où chacun peut se servir. Nous amorçons également deux débats : la place des retraités dans nos activités et la politique vacances ; n'hésitez pas à prendre votre plume pour nous écrire si vous voulez prendre une part plus active à ces débats.

Notre panoplie d'activités loisirs vise l'épanouissement et la créativité ; celle des voyages va du classique -la Grèce et le Mexique- à l'exceptionnel -la Syrie- en passant par l'inédit : le circuit Mayas. Nous pouvons être autre chose qu'un organisme de subventionnement, qu'un simple entremetteur pour le grand marché des loisirs et du tourisme. Et, si nous revendiquons la réduction du temps de travail, ce n'est pas uniquement pour partager le travail mais aussi pour vivre mieux.

Parmi tous les rendez-vous que nous vous fixons, il en est un particulier qui ne marque pas seulement la fin d'une année mais doit nous permettre aussi de nous rassembler tous :

la Fête de Noël au Palais des Congrès le 12 décembre 1992.

Alain HURSTEL

• VIE DU C. E.

PRIMA : Le Chantier Continu . p. 4/5

• LOISIRS

Expo "Les Modernes"
Ecomusée
Initiation à la Voile
Stage de Sophrologie
Création-Expo Modelage p. 6

• ECONOMIE

Le Baromètre p. 7

• COMMISSIONS

Budget Prévisionnel 93 p. 8
Tourisme p. 9
Le Bricotroc p. 10

• DROIT DU TRAVAIL

Les Prud'hommes p. 10

• ECOLOGIE

Aérosols, des bombes
dans vos placards p. 11

• CULTURE

Des nouveautés à la
Bibliothèque p. 12

• VACANCES

Mexique "Classique" p. 13
Mexique "Aventure Mayas" . . p. 14
Syrie p. 15
Grèce p. 16

Dernière minute

ATELIER VIDEO

Commandes de camescopes à prix promotionnel jusqu'au 18 décembre 1992

• les permanences ont lieu les mercredis de 12 h 15 à 13 h 30

- Responsable de la Rédaction : Alain Hurstel
- Secrétaires de Rédaction : Sonia Sertling - Agnès Barroux
- Responsable Images/Dessins : Alain Schmidt
- Responsable Maquette : Sonia Sertling
- Images "Baromètre" : Robert Krieger
- Rédacteurs : Angèle Rueda, Agnès Barroux, Alain Hurstel
- Imprimerie Ott à Illkirch

L INTERFACE

MAGAZINE DU CE ALCATEL BUSINESS SYSTEMS ILLKIRCH

Werth amputé (1) - Sureffectif d'indirects à Illkirch (2) - Flirt avec la CIT en R&D (3)

DES PROBLEMES OUI ...

N° 5 Février 1993

Vie du C.E.

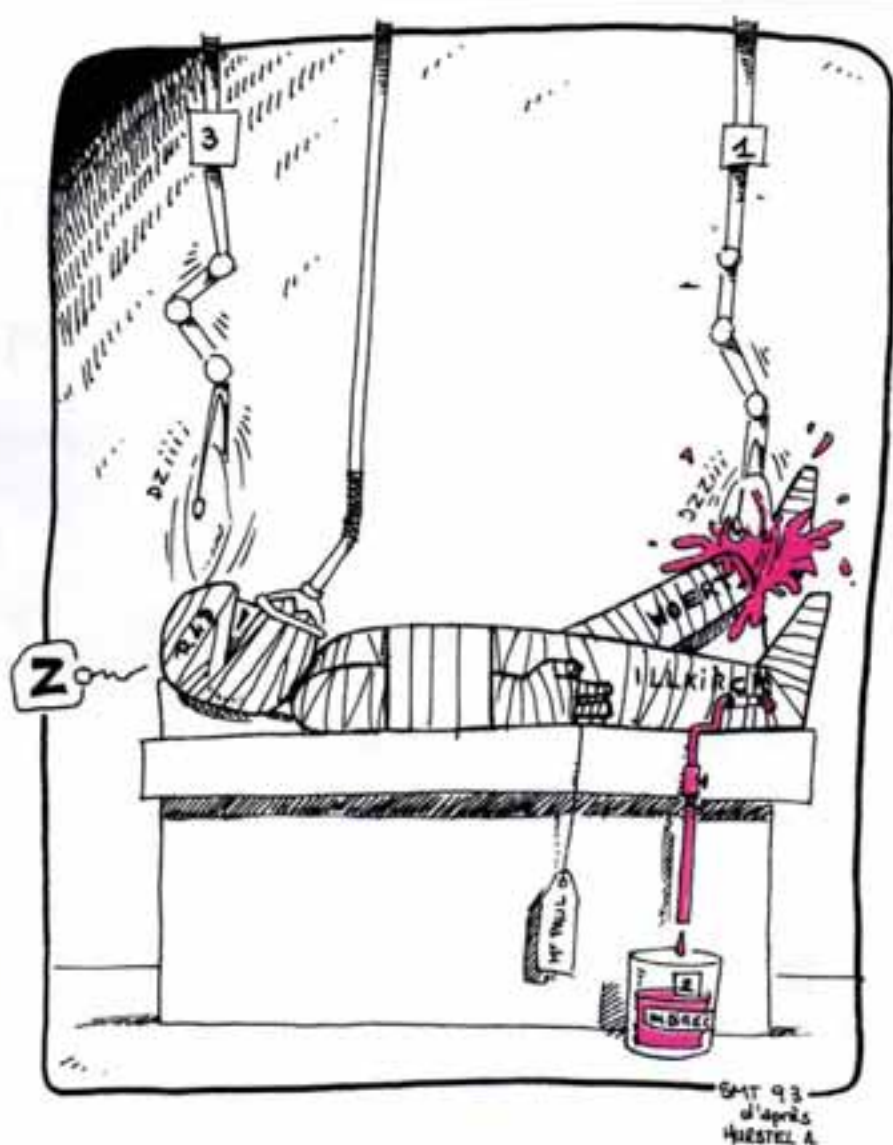
La réunion du Cercle
du 13 janvier

Commissions

Le CHSCT veille...

Vacances

Spécial Eté 93



MAIS AUSSI DES PERSPECTIVES !

Sortir 10 produits différents en moins de 18 mois dans plus de 10 pays
(M. Coffre le 13/01/93)

LE POLE ALSACIEN BIENTOT AMPUTE !

A la réunion du Cercle du 13 janvier, la direction a officialisé une rumeur récente : une partie des activités de Woerth est à vendre, notamment celles des satellites de Betschdorf et Gundershoffen ; un repreneur est recherché dès à présent pour anticiper les problèmes d'emplois à l'horizon 94.

L'analogie avec la destinée du site de St Nicolas est certainement venue à l'esprit de beaucoup : dès à présent, nous disons qu'elle sera différente parce que nous sommes sur la même barque alsacienne et que nous agissons solidairement avec Woerth.

Autre grand souci pour 93, le projet de réductions des effectifs "indirects" à Illkirch. Paradoxalement, la direction, dont nous avons critiqué le pessimisme en 92, a mis l'accent sur les perspectives ; nous ne nous en plaignons pas !

En effet, sort enfin toute une série de produits d'une technologie étonnante : répondeur à mémoire informatique, les autocoms DHS, les postes à écran ...

A cette réunion du 13 janvier, il s'agissait pour la direction générale de présenter le bilan 92 et les perspectives 93. Nous trouvons inadmissible qu'elle ait été réservée à une élite. Finissons en avec cet "apartheid" cadre/non cadre, avec ces clivages dépassés.

C'est pour y contribuer sous une autre forme que nous vous proposons une expérimentation collective : la "constitution d'un Réseau d'Echanges de Savoirs". Chacun a de multiples "savoirs", pourquoi ne pas les échanger ? De cette idée simple, à la constitution d'un réseau vivant qui permette de tisser dans l'entreprise d'autres relations et transformer celle-ci en grand magasin de "savoirs", il y a un pas que nous vous invitons à franchir. Car les dangers, les peurs, nous ne les surmonterons pas par un repli frileux sur le plus petit de nos cercles de vie.

Alain Hurstel



- Responsable de la Rédaction : Alain Hurstel
- Secrétaires de Rédaction : Sonia Sertling - Agnès Barroux
- Responsable Images/Dessins : Alain Schmidt
- Responsable Maquette : Sonia Sertling
- Images "Baromètre" : Robert Krieger
- Rédacteurs : Josiane Lang, Agnès Barroux, Alain Hurstel
- Imprimerie Ott à Illkirch

• VIE DU C. E.

Le Cercle du 13 janvier p. 4
Une Formation qui a la cote . . . p. 5

• LOISIRS

Expo et Conférence
La Voile en Bretagne p. 6

• ECONOMIE

Baromètre p. 7

• COMMISSIONS

Gros plan sur le CHSCT p. 8

• ECOLOGIE

La Surpopulation p. 9

• DOSSIER

Echangeons nos savoirs p. 10
Pour un Réseau Alcatel p. 11

• VACANCES

Locations Appartements p. 13 et 14
Camping-Caravaning p. 15
Cahier des Prix p. 16
Forum Colos p. 16

• ENCART

Alcatel Bourse des Savoirs

DERNIERE MINUTE

Alcatel pourrait acheter l'activité industrielle de Sprint

* Alcatel négocierait le rachat des autocommutateurs privés de Sprint
* Une opération qui relancerait l'offensive du groupe de Pierre Suard sur le continent américain.

La Tribune Desfossés - 25 janv. 93 -



Le pôle Alsacien opéré. Fin du cauchemar ?

"L'opération chirurgicale" du pôle alsacien que nous annonçons dans notre précédent numéro sera en fait une amputation d'ampleur à Woerth.

De ce fleuron de la production de Minitel, il ne subsistera dans Alcatel que le site de Betschdorf pour la production de postes téléphoniques à grand public et des petites séries avec un effectif prévisionnel de 250 personnes. Le site principal de Woerth et celui de Gundershoffen devraient être rachetés par une société étrangère. Cette opération "d'essaimage", la troisième après Alcomat à Illkirch et Senicorp à Saint Nicolas ne devrait pas se solder par des licenciements pour l'effectif restant (près de 450 personnes).

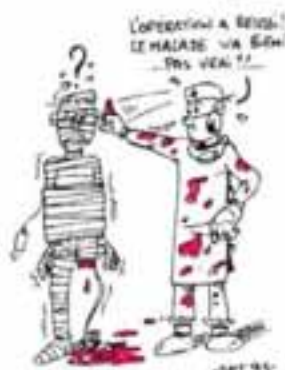
Nos sentiments sont partagés :

- Révolte devant l'ensemble des dégâts humains, industriels, techniques causés par cette restructuration industrielle avec la suppression de deux sites en deux ans : Saint Nicolas et Woerth.
- Satisfaction égoïste de constater que la vocation industrielle d'Illkirch menacée en 92 est à présent "sauvée".

- Appréciation de l'engagement d'un directeur général comme M. Pinot pour que la reprise d'activité de Woerth soit solide et sans licenciement.
- Regret de l'abandon du Phone fax d'Alcatel qui trône maintenant comme un pied de nez dans le catalogue d'Ascom
- Espoir dans l'offensive et les ambitions relancées autour des nouveaux produits
- Refus de la politique des économies à la petite semaine sous forme de sacrifices humains
- Envie de tout mettre en oeuvre pour que cesse l'angoisse de la restructuration perpétuelle.

Même si l'avenir de notre activité économique et l'emploi restent nos obsessions, nous poursuivons nos efforts pour vous proposer une animation culturelle dynamique et innovante. Son objectif : vous inciter à créer, à découvrir, à vous enrichir.

Alain Hurstel



- Responsable de la Rédaction : Alain Hurstel
- Secrétaires de Rédaction : Sonia Sertling - Agnès Barroux
- Responsable Images/Dessins : Alain Schmidt
- Responsable Maquette : Sonia Sertling - Alain Schmidt
- Images "Baromètre" : Robert Krieger
- Rédacteurs : Agnès Barroux, Alain Hurstel, Angèle Rueda, Frédéric Second
- Imprimerie Ott à Illkirch

• VIE DU C. E.

Cherche Composants p. 4
Minitel, Escape à Illkirch p. 5
Prévoyance et Participation ... p. 6

• ECONOMIE

Baromètre p. 7

• COMMISSIONS

Gros plan sur le C. C. E. p. 8

• ECOLOGIE

Eloge de la Diversité p. 9

• DOSSIER

Les Ex-Salariés d'Alcatel Créateurs d'Entreprises p. 10 à 12

• LOISIRS

L'Expo Modelage
L'Ecomusée p. 13

• CULTURE

Nouvelles de la Bibliothèque ... p. 14

• INNOVATIONS

Intégration Industrielle des LCD
Droit pratique p. 15

• DIVERS

Alcatel Bourse des Savoirs
Disponibilités Tourisme p. 16



L INTERFACE

MAGAZINE DU CE ALCATEL BUSINESS SYSTEMS ILLKIRCH

N° 7 - Juillet 1993

2x8... 3x8... 5x8...

Dossier

Les Itinéraires
"Théâtre" 93/94

Commissions
Gros plan sur
la Commission
Economique

Vie du C.E.
Les Ambitions
d'Alcatel Alsthom



REFLEXION ET CONCERTATION... INDISPENSABLES!

La concertation en test

Si les nuages de la restructuration industrielle s'éloignent d'Ilkirch, n'oublions pas qu'ils stationnent au-dessus du site de Woerth. Ils s'accumulent aussi au-dessus des réseaux commerciaux dont la fusion est en cours.

L'adaptation de notre organisation industrielle à une fabrication de terminaux est le nouveau sujet du jour. Au lieu d'être l'occasion de régression, elle devrait à nos yeux être l'occasion de réduire la pénibilité du travail en équipes, de clarifier les évolutions de carrières, de proposer des formes intelligentes d'organisation du travail pouvant au mieux concilier l'intérêt économique avec celui des salariés.

L'évolution des relations sociales pourra être testée à cette occasion car il est inconcevable que cette adaptation se fasse sans les principaux intéressés.

Pour nous distinguer de tous les discours prônant "l'autérité", nous avons décidé d'augmenter le chèque cadeau du personnel de 250 F à 270 F (8 %) et attendons d'être imités sans manifester aucune jalousie.

Parce que dans le domaine des activités culturelles notre préoccupation est d'impliquer des personnes nouvelles plutôt que de financer une "clientèle fidèle", nous vous incitons à profiter de l'éclaircie pour aller ou retourner au théâtre à l'occasion de la saison 93/94.

Alain Hurstel

Dernière Minute !

MODULATION HORAIRE

Sur 196 personnes

- 55 % ont demandé le paiement de la modulation haute sous forme d'heures supplémentaires
- 38 % des congés supplémentaires
- 3,5 % la modulation basse de 36 h 30

• VIE DU C. E.

Les Ambitions d'Alcatel Alsthom	p. 4
Alcomat	p. 4
Budget C. E.	p. 5
La "Rentrée Scolaire"	p. 5

• ECOLOGIE

Partez, mais sans appareil photo	p. 6
----------------------------------	------

• ECONOMIE

Baromètre	p. 7
-----------	------

• COMMISSIONS

La Commission Economique du C. E.	p. 8
-----------------------------------	------

• DOSSIER

Dossier "Théâtre"	p. 9
Itinéraire de Claude Norwid	p. 10
"Le Choix de Sophie"	p. 11
Les Abonnements	p. 12

• CULTURE

Nouveautés CD	p. 13
---------------	-------

• INNOVATIONS

Le Téléphone de l'an 2000	p. 14
---------------------------	-------

• LOISIRS

Concours de pêche nocturne	p. 15
Exposition Modelage	p. 15
Archéologie en Syrie	p. 15

• VACANCES

Brèves	p. 16
Disponibilités	p. 16
Permanences du C. E.	p. 16

- Responsable de la Rédaction : Alain Hurstel
- Secrétaires de Rédaction : Sonia Sertling - Agnès Barroux
- Responsable Maquette : Sonia Sertling
- Illustrations : Alain Schmidt
- Images "Baromètre" : Robert Krieger
- Rédacteurs : Agnès Barroux, Alain Hurstel, Gabriel Langlaude, Claude Norwid, Sophie Boch
- Imprimerie Ott à Ilkirch



L INTERFACE

MAGAZINE DU CE ALCATEL BUSINESS SYSTEMS ILLKIRCH

N° 8 - Septembre 1993

LA METEO ALCATEL

Vacances

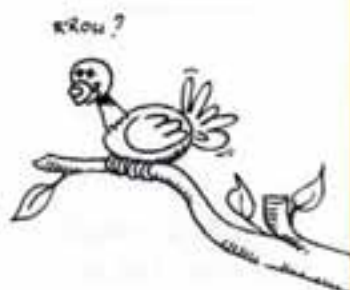
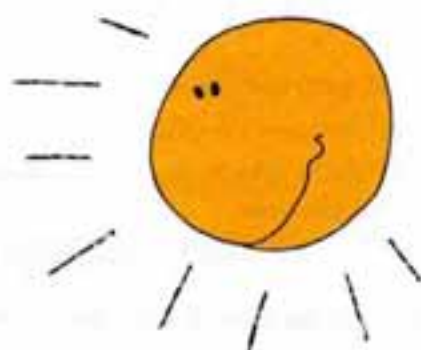
**Locations Hiver:
Nouvelle Formule4**

Commissions

**Sécurité,
Conditions de Travail,
le CHSCT intervient**

Culture

**La Taupinière
remonte
sur les planches**



- 5MT 93 -

IMPREVISIBLE

LA METEO ALCATEL, IMPREVISIBLE ?

Décidément, prévoir n'est pas une spécialité "maison" !

➤ la modulation basse programmée pour septembre a été remplacée par des heures supplémentaires

➤ la reprise de Woerth est chamboulée : on ne se sépare plus du site de Woerth mais des sites annexes (Betschdorf et Gundershoffen)

➤ les licenciements économiques à peine finis, voici les réembauches d'intérimaires, de CDD et bientôt d'apprentis

➤ le développement du travail en équipes, si urgent, s'est dégonflé comme une baudruche. Tant mieux.

Si l'on ajoute les variations des composants manquants, vous comprendrez que l'angoisse de l'emploi se mue en nervosité quotidienne. Bien entendu, ces problèmes là sont moins graves que ceux liés à l'emploi.

Cependant, on peut se demander si aujourd'hui il ne faudrait pas se concentrer plus sur les problèmes de gestion, d'organisation, d'achats, d'industrialisation plutôt que sur la productivité en Direction Industrielle ? On peut se demander aussi si Prima et ISO 9000 sont suffisamment intégrés dans notre organisation quotidienne.

Nous savons que l'environnement change à un rythme élevé. Comme un film qui se déroulerait plus vite, il exige une communication renforcée. Notre journal est un moyen mais vous pouvez aussi interpellier directement vos délégués sur toutes ces questions.

L'hiver approche déjà

La commission tourisme va répondre mieux à vos aspirations diversifiées ; elle vous proposera une nouvelle formule pour les sports d'hiver.

Pour renforcer sa politique sociale, le C. E. a décidé d'augmenter son aide aux bas revenus et a modifié les tranches d'imposition pour qu'un plus grand nombre soit concerné par les tranches intermédiaire et basse. Enfin, pour vous faire rêver voici les projets de voyages 1994.

Nous vous donnons rendez-vous aux représentations théâtrales de l'Atelier de la Taupinière avant les manifestations que nous organiserons fin novembre à l'occasion de la visite d'une délégation du Combinat de Taiyuan.

Alain Hurstel

☐ VIE DU C. E.

Woerth page 4
Travail en équipes page 5

☐ ECONOMIE

Le Baromètre page 6

☐ COMMISSIONS

Gros plan sur la Trésorerie page 7
Bibliothèque, Logement, Restaurant page 8
Le CHSCT page 9

☐ ECOLOGIE

De l'eau chaude et des kW page 10

☐ CULTURE

La Taupinière remonte sur les planches page 11

☐ LOISIRS

Voile page 12

☐ PRATIQUE

La retraite page 12

☐ VACANCES

Projets Voyages 94 page 13
Maeva, VVF, UCPA page 14
Locations Hiver page 15
Cahier des prix page 16

☎ poste 77693

Responsable de la Rédaction : Alain Hurstel
Secrétaires de Rédaction : Sonia Sertling - Agnès Barroux
Responsable Maquette : Sonia Sertling
Illustrations : Alain Schmidt
Images "Baromètre" : Robert Krieger
Rédacteurs : Agnès Barroux - Bernard Pierré - Angèle Rueda - Ibtissem Belotti - Josiane Lang - Alain Hurstel
Imprimerie Ott à Illkirch

L'AGENDA : dates à retenir

Vendredi 8 octobre : Réservations Hiver à la Commission Tourisme

Mardi 19, Mercredi 20 et Jeudi 21 octobre : Représentations de l'Atelier de la Taupinière - Salle des Fêtes à Illkirch.

L'INTERF/CE

MAGAZINE DU CE ALCATEL BUSINESS SYSTEMS ILLKIRCH N° 12 OCT. 94

DOSSIER
Les Autoroutes de l'Information

VIE ÉCONOMIQUE
Postes :
Alcatel distancé

VACANCES
Séjours, Locations
Hiver 95



La sonnette d'alarme

Après les questions, puis les inquiétudes, c'est une sonnette d'alarme que les élus vont tirer pour infléchir la stratégie molle de la direction en postes téléphoniques grand public (VOT).

Si rien de sérieux n'est entrepris, il y a danger. Le cercle vicieux de la chute des volumes et des marges peut s'enclencher. Une partie de nos activités d'Illkirch et une grande partie de celles de Woerth sont liées à ces choix.

Ce débat devient plus sensible encore à un moment où vont être prises des décisions concernant le sureffectif de Woerth.

Si nous ouvrons le dossier à la mode des "autoroutes de l'information" c'est parce que nous espérons que l'entreprise, avec ses compétences en communication téléphonique, informatique et en transmission d'images, y trouvera une place.

Devant nous, il y a déjà l'hiver et les différentes formules que vous propose la commission Tourisme. Pour ceux qui hésitent à s'engager pour un séjour ou une location, l'acquisition d'une paire de ski de fond bradée par le CE fera l'affaire : rendez-vous le mercredi 19 octobre. ■

Alain Hurstel



Vie Économique 4 à 6

Les élus s'alarment du déclin des positions d'Alcatel en postes grand public.

Premières réactions des syndicats aux propositions de la direction d'aménagement des horaires d'équipes

Dossier 7 à 9

Des autoroutes de l'information sont en projet. Quelques éclaircissements techniques sur un chantier ambitieux auquel notre groupe s'intéresse de très près.

Ecologie 11

La nouvelle piste cyclable, les efforts de la ville et du département nous invitent à penser au vélo comme moyen de locomotion "écologique".

Vie du CE 12

Le service repassage a bien démarré. Interview de l'association Coud'fer. Echos du jumelage 94.

Loisirs 13

Sortie œnologique en Bourgogne, stage de communication PNL, liste des concerts.

Culture 14

Doubler la population française comme remède au chômage ? Un livre étonnant passé à la loupe.

Vacances 15 à 16

Le programme des séjours/locations de la commission Tourisme pour l'hiver 95.



CE
77693



L'INTERF/CE

MAGAZINE DU CE ALCATEL BUSINESS SYSTEMS ILLKIRCH

N°13

DEC. 94

**Dossier
NOUVELLES LOIS**

**Vie Economique
LA FAUTE AU
SANS FIL**

**Vacances
VOYAGES 95**



- SMT 94 -

Woerth : dernier acte ?

Quand pourrons-nous aux veillées de Noël nous raconter d'autres histoires que celles à faire peur sur des réductions d'effectifs ?

Avec un CCE au 19 décembre, on peut tout craindre. L'échéance que la direction s'était fixée pour résoudre le sureffectif de Woerth se rapproche inexorablement. La logique de fermeture du site est en action depuis la réduction des effectifs par paliers, de 900 personnes à 430 aujourd'hui, et la recherche active de nouveaux repreneurs.

Il ne peut être question de regarder les problèmes de nos collègues avec indifférence. Il ne peut être question de licenciements ni à Woerth, ni à Illkirch. Nous sommes dans un pôle d'activité solidaire et devons nous mobiliser pour une solution sans nouveaux dégâts.

Avec la conférence publique du 13 décembre marquant l'intéressante expérience avec les archéologues français en Syrie et avec le spectacle de Noël du 18 décembre, nous vous convions à deux belles manifestations et vous attendons nombreux. ■

Alain Hurstel

Vie Economique 4 à 6

Parce qu'il touche à l'activité du site de Woerth et d'Illkirch, le problème a été abordé par les élus au Conseil d'Administration du 13/10/94 et au CE du 19/10/94.

Ecologie 7

L'ortie est une de nos compagnes les plus anciennes. Elle marque de sa présence les lieux où l'homme vit ou a vécu. Elle nourrit, soigne, colore, fertilise. Tout le monde la connaît ou croit la connaître.

Dossier 8 à 9

Nous vous présentons dans ce dossier quelques lois nouvelles qui peuvent directement vous concerner en tant que salarié ou dans la vie courante :

- Le capital temps formation
- L'allocation parentale d'éducation
- Le chèque-service

Vie du CE 10 à 11

Le CHSCT fait le point sur son activité. Le CE vous propose un stage "gestion de budget". Suivi de la Prévoyance et Retraite Boétie.

Loisirs 12 à 13

Avec le Cercle, le CE organise une conférence publique sur les récentes découvertes faites à Ougarit, en Syrie. Suite à de nombreuses demandes, le CE organise un week-end Eurodisney.

Culture 14

Suivez le cheminement de la naissance de l'écriture jusqu'à l'invention de l'alphabet.

Vacances 15 à 16

Le programme des voyages 1995



L INTERFACE

MAGAZINE DU CE ALCATEL BUSINESS SYSTEMS ILLKIRCH

N° 9 - Janvier 1994

Dossier

Prévoyance

Voyages

Été 94

Bilan C.E.



Le mot de la fin du Comité de Rédaction

Les prochaines élections au Comité d'Etablissement auront lieu en février 1994 ; ce numéro sera le dernier de l'Interface. Avec la fin du mandat du C. E., c'est aussi la fin de ce Comité de Rédaction et de ce journal. Deux ans ont passé et nous sommes fiers des dix numéros publiés (neuf numéros + un supplément jumelage).

Très peu de C. E., en France, réussissent à publier un journal tous les deux mois. Encore moins nombreux sont ceux qui réussissent à équilibrer, comme dans l'Interface, informations économiques et activités culturelles.

Souhaitons au prochain C. E. la poursuite et l'amélioration d'un tel journal, dans la lignée de "Le Journal du C. E." en 84/85, "A l'Ecoute du Comité" en 86/87, "C. E. Infos" en 88, "Le Câblé" en 88/89, "Ze Rolling Phone" en 90/91 et "L'Interface" en 92/93.

Alain Hurstel



"Entre le moment où nous nous réunissons pour définir le contenu du prochain numéro et sa diffusion s'écoulent 3 ou 4 semaines. Une ou deux pour la rédaction des articles, une pour la frappe et la mise en page P.A.O. par Sonia, une pour l'imprimeur. Après la distribution aux pointes et au courrier, trois semaines de stress s'effacent. Chaque numéro est un accomplissement, avec le plaisir peut-être illusoire, de faire oeuvre utile". Alain Hurstel



"Le journal, pour moi c'est d'abord trouver un sujet de rubrique écolo, de la doc sur la question, et écrire l'article (court mais convaincant...). Et puis c'est relire, soigneusement, tous les articles, reprendre les tournures obscures, faire la chasse aux sigles et aux fautes d'orthographe... Quand ça commence à prendre forme, toute l'équipe revêt ensemble la mise en page. Il faut veiller à l'équilibre entre écrit et illustration, vérifier que les photos sont légendées, que les titres sont parlants et les inter-titres "accrocheurs". Les choix de typographie sont importants, les filets de couleur... Une dernière revue avant le départ chez l'imprimeur, puis c'est l'attente de l'arrivée des tirages, et quand tout le monde l'a reçu, le plaisir de voir les collègues plongés dans cette saine lecture...". Agnès Barroux



"Voilà le dernier article que je fais paraître dans "L'Interface". Pendant deux ans, le journal du C. E. a paru avec ce titre. Bien sûr, le C. E. actuel déposera son mandat. Dans "L'Interface", j'ai apporté ma petite contribution qui m'a plu à bien d'égards bien que quelque fois je l'ai cru insuffisante. J'aurai aimé mieux connaître le fond de chaque commission pour cerner de plus près le sujet qui m'avait été confié". Angèle Rueda



"Photo stressant jusqu'à la réception des journaux, puis la satisfaction (surtout !?...)". Sonia Sertling



Edito

Le mot de la fin p. 3

Vie du C. E.

La Formation p. 4
C. E. du 22/12/93 p. 5

Dossiers

Prévoyance p. 6/7

Economie

Baromètre p. 8

Commissions

Gros plan sur
Le Secrétaire C. E. p. 9

Pratique

Le Budget Social p. 10/11

Ecologie

Les piles p. 12

Culture

L'Atelier de la Taupinière
recrute p. 13

Vacances

p. 14/20
Cypre/Maroc/Canada
Cambodge/Chine/Camping
Locations/Cahier des Prix

Responsable de la Rédaction :

Alain Hurstel

Secrétaires de Rédaction : Sonia

Sertling - Agnès Barroux

Responsable Maquette : Sonia

Sertling

Illustrations : Alain Schmidt

Images "Baromètre" : Robert

Krieger

Rédacteurs : Agnès Barroux -

Alice Eleuterio - Ibtissem Belotti

Imprimerie Ott à Illkirch

Bienvenue à ...



... homo postus postus

Bienvenue à homo postus postus

Nous avons glissé en douceur vers une activité terminaux ; d'abord "dédiés", puis "avancés". Nous devenions homo postus. Depuis les décisions de décembre, Illkirch deviendra "tout terminal" et nous homo postus postus. Adieu les autocorps dont nous ne conserverons jalousement que les études. Les décisions de regrouper à Illkirch les études et le marketing des postes filaires de Colombes, et l'activité industrielle de Woerth, sont positives et consolident l'avenir du site. Cependant, une réorganisation ne fait pas à elle seule le printemps.

Tout d'abord Woerth ne doit pas être étranglé par une décision hâtive et nous soutenons la demande de leurs élus pour qu'Alcatel prenne le temps et se donne les moyens d'une reprise fiable. Ensuite, nous souhaitons une stratégie produite plus claire et ambitieuse. Si Illkirch doit devenir l'usine pilote dans les terminaux, il est vital de mettre fin à un cloisonnement entre "postes sans-fil" (Malaga), postes filaires (VOT Goujard), et "terminaux avancés", chacun faisant sa cuisine propre. Nous nous intéresserons aux produits, favoriserons l'évolution des mentalités que suppose une activité terminaux mais avant tout nous nous préoccupons des conséquences qu'induisent ce changement en veillant à :

- une évolution des emplois qualifiés en direction industrielle
- une organisation du travail qui respecte l'homme.

Le souci des problèmes économiques est bien entendu lié à la priorité que les élus donnent à l'emploi ; mais notre CE est aussi extrêmement dynamique dans les activités culturelles et sociales. Il sera présent en mars au Forum des CE qui marquera le 50ème anniversaire de la création des CE. Pour que notre journal ne soit pas le seul lien d'information et pour faciliter les rencontres, débats et dialogues, le CE aménage dans ses locaux un "Espace Forum" qui sera aussi un lieu de détente. La détente la plus appréciée, celle de vos vacances d'été et celle de vos enfants, nous vous invitons à vous en préoccuper à l'occasion du Forum colos du mercredi 15 et vendredi 17 février 1995 et des locations CE d'été. Cette année, nous avons volontairement élargi les propositions de location en caravaning. ■

Alain Hurstel

Vie Economique 4 à 5

Les décisions de décembre font enfin bouger les choses dans l'activité VOT. Les informations de janvier vous sont livrées en brèves.

Le Baromètre 6

Ecologie 7

Il faut augmenter encore plus l'essence !

Un point de vue provocateur qui vous invite au débat.

Dossier 8 à 9

Le minitel contre attaque, est-ce son dernier sursaut ? Information détaillée sur le M3 et PEV (extrait du Journal du Téléphone)

Vie du CE 10 à 11

La subvention "classes vertes" adopte le barème des 3 tranches d'imposition. Du nouveau du côté de l'atelier vidéo et de la bricothèque

Culture 12

L'expérience archéologique s'étend

Loisirs 13

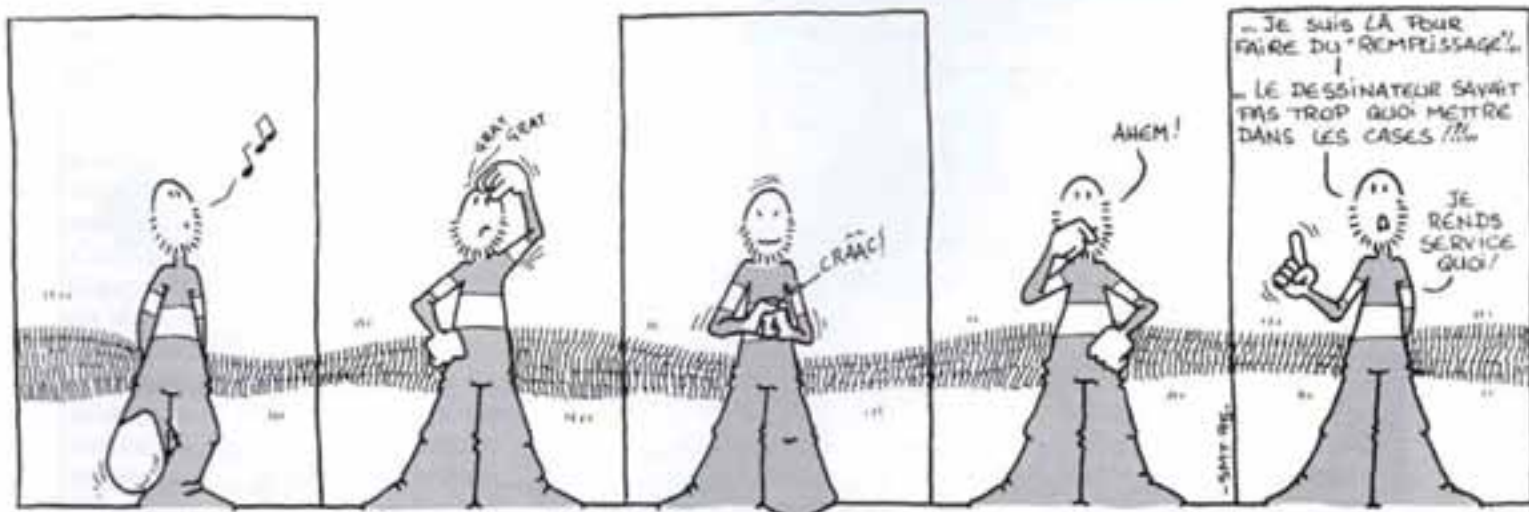
Du planétarium à l'initiation à la voile, toujours la diversité

Vacances 14 à 16

Toutes vos locations pour les vacances d'été avec quelques nouveautés et l'extension de la subvention à deux semaines



CE
poste
77693



Augmenter l'essence, une nécessité écologique

L'essence augmente, et le micro-trottoir enregistre aussitôt les réactions de chacun : "l'Etat s'en met plein les poches", "c'est scandaleux de taxer autant l'essence", etc ...

Et pourtant ... si on essaye d'analyser un peu ce à quoi correspond ce prix qu'on paye à la pompe, on réalise que ce prix, payé par le consommateur, n'a aucun rapport avec la valeur écologique de la matière première, le pétrole.

Actuellement, ceux qu'on appelle les producteurs de pétrole, et qui ne sont en fait que les extracteurs d'une matière première non renouvelable, nous font payer un prix qui couvre les frais de recherche et d'exploitation des réserves, et qui est maintenu très bas par les lois du marché mondial. Aucun compte n'est tenu, à ce niveau, de l'épuisement rapide à l'échelle de l'humanité, de ce trésor qu'il a fallu des millions d'années pour accumuler. La génération actuelle des humains des pays développés s'arroge le pouvoir destructeur d'épuiser en quelques dizaines d'années ou quelques siècles peut-être, ce qu'il faudrait tant de millénaires pour reconstituer.

C'est le plus grand vol de l'histoire humaine, et nos descendants pourraient bien un jour avoir du mal à comprendre cette irresponsabilité qui est la nôtre. Par ailleurs, si nous accaparons cette précieuse matière au détriment des générations futures, ce n'est même pas au bénéfice de toute l'humanité présente, puisque les disparités à la surface de la planète sont telles qu'un américain consomme plusieurs dizaines voire plusieurs centaines de fois plus d'énergie qu'un habitant d'un des pays les plus déshérités du monde.

Nécessité écologique

On sait d'ailleurs que, si, par un coup de

baguette magique, tous les habitants de la planète se mettaient brusquement à consommer chacun autant qu'un américain, ce serait une catastrophe écologique majeure, pollution, effet de serre, épuisement de toutes les ressources ... Le niveau de vie actuel dans les pays développés n'est possible que parce qu'il ne concerne qu'une minorité de l'humanité.

Alors que faire ?

Pour en revenir prosaïquement au sujet de l'essence, il nous faudra bien un jour adopter collectivement des comportements moins gaspilleurs. Et si le but initial de nos gouvernants, en augmentant le prix à la pompe, est plus budgétaire qu'écologique, il faut néanmoins comprendre que ces augmentations sont aussi une nécessité écologique.

Impact du prix

Toutes les études montrent en effet l'impact du prix sur la consommation globale :

● à court terme (1 an), une augmentation de 10 % se traduit par une baisse de 3 % par rapport à la tendance

● à long terme (après 5 à 7 ans), la même augmentation se traduit par une baisse de consommation de 7 à 8 %.

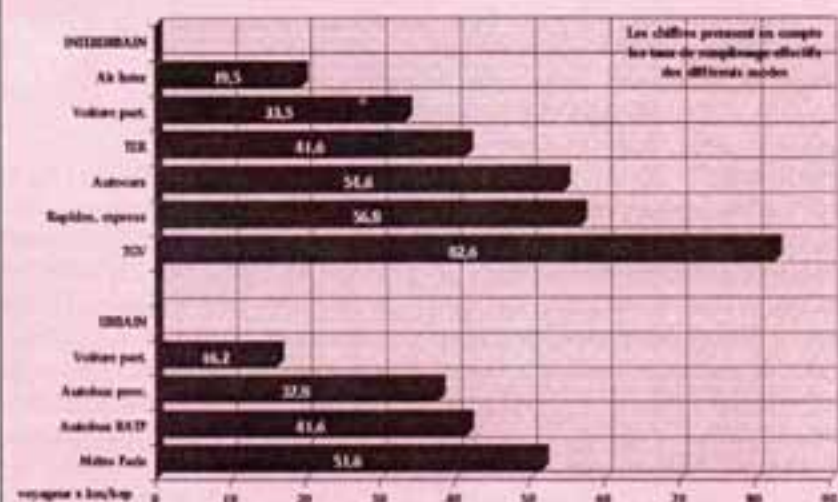
Ce qui s'explique ainsi : à court terme, les seules adaptations possibles sont la suppression de quelques déplacements, une attention plus soutenue à l'entretien, une conduite plus souple. A moyen et long terme, les perspectives de hausse de prix conduisent les pouvoirs publics à développer les transports publics, à soutenir les efforts de l'industrie automobile en matière d'efficacité énergétique.

Et bien entendu, il faudra avoir un jour le courage politique d'affronter le lobbie du transport routier en augmentant aussi le gaz-oil. ■

Agnès Barnoux

(source : numéro spécial "Energie et Environnement", ADEME - mai 94)

Efficacité Energétique des différents modes de transport de voyageurs (chiffres 1992)



Depuis 1973, la consommation d'énergie des transports en France a cru de 50 %. Elle représentait moins de 35 % des importations de pétrole à usage énergétique en 1973, elle dépasse aujourd'hui 60 %. En 1990, ce secteur consommait pour la première fois plus que le secteur industriel. A l'accroissement considérable de la consommation d'énergie s'ajoutent des conséquences environnementales : pollution de l'air, bruit, déchets, sécurité.

Salariés archéologues, archéologues en entreprise

Pour donner la réplique aux archéologues qui ont accepté des salariés d'Alcatel dans leurs missions en Syrie, le CE avait invité ceux-ci à ABS le 13 décembre 1994. L'objectif était de les intéresser aux technologies qui s'élaborent dans le monde industriel.

C'est une partie de l'élite de l'archéologie française qui était au rendez-vous de la journée d'étude du 13 décembre : la directrice de la mission d'Ougarit, Mme Yon avec toute son équipe, M. Margueron, directeur de la mission de Mari, Mme Caubet, conservatrice des Antiquités Orientales du Louvre, le spécialiste de l'épigraphie M. Bordreuil, bien d'autres archéologues, des responsables télématiques de France Telecom et de l'Académie ainsi que des chercheurs du CNRS de Lyon.



Consultation d'une tablette scannée sur serveur Phototel

Sophie Boch (DIT) a ouvert les hostilités en présentant l'interconnexion du réseau informatique Alcanet. On apprend ainsi que sur Illkirch 600 stations informatiques sont connectées au réseau. M. Bernard Daian (STC) présente le plat de résistance de la journée : l'intérêt des serveurs images pour consulter rapidement une documentation associée à des images. Une démonstration d'accès par point d'accès Numéris sur PC et minitel photo permet d'afficher une tablette cunéiforme préalablement scannée. On peut se demander si ABS n'a pas intérêt à se réorienter vers les services, les serveurs images en complément des terminaux.

Une démonstration de visiophonie peut convaincre qu'à présent transport de voix et d'images font bon ménage. L'après-midi, le professeur Vukicevic du Laboratoire des Systèmes Photoniques présente la technique des hologrammes et leur intérêt pour l'étude des tablettes cunéiformes, en introduction à la visite de son laboratoire situé dans le parc d'innovation de l'autre côté du canal.

Visite surprenante puisque dans une cave en béton montée sur ressorts, des ingénieurs cherchent à détrôner le CD ROM grâce à la technique holographique (cf. encadré). Le Laboratoire des Systèmes Photoniques a proposé à Alcatel d'avoir l'exclusivité commerciale des hologrammes de tablettes cunéiformes ; d'autre part, dans le cadre de la mise en images sur plaque de verre, Alcatel pourrait être concerné par les serveurs vidéo qu'imposera la télévision interactive.

Mais ces échanges sont une invitation à d'autres expériences, grâce au souci d'ouverture des scientifiques. ■

Alain Hurstel

en bref ...

Conférence archéologique du 13 décembre



Près d'une centaine de personnes ont participé à la conférence sur "Ougarit". Les responsables de chantier ont rendu compte des objectifs et résultats des fouilles de 94 ; on a ainsi pu mesurer qu'une fouille de ce type est un puzzle à recomposer par petites touches.

Saisissez la chance d'une expérience unique en participant à la mise à jour de la ville de Mari (3000 ans av. JC) en Syrie pendant 10 jours (entre fin septembre et début novembre 1995).

140 000 images sur une plaque de verre !

Cette journée a été l'occasion d'une découverte spectaculaire : les travaux en cours d'une équipe du laboratoire des Systèmes Photoniques explorant par le procédé holographique le stockage d'images sur une plaque de verre, recouverte d'une fine émulsion de gélatine bichromatée.

"A l'intérieur d'une émulsion de 10 micromètres d'épaisseur et de 1,2 centimètre carré de surface, explique Harry Ramenah, ingénieur, nous stockons 1 120 images formant une matrice tridimensionnelle 7/10/16. La résolution atteinte, de 512 points par 512, équivaut pratiquement à celle de la télévision. 64 centimètres carrés, soit la surface d'une disquette 3 pouces et demi, suffisent à fixer plus de 70 000 images. Mais ce n'est qu'un début, nous affirme Harry Ramenah. Avec des émulsions de 25 à 30 micromètres d'épaisseur, plus de 140 000 images pourraient être enregistrées sur la même surface. L'équivalent de 400 à 500 livres ou d'une centaine de livres en couleur." (Extrait article Usine Nouvelle n° 2481)



Les 140 000 images d'un support de type disquette du système d'images Technologies Appliquées à plus d'une heure de vision.

L'INTER/CE

MAGAZINE DU CE ALCATEL BUSINESS SYSTEMS ILLKIRCH

N° 17

OCTOBRE 1995

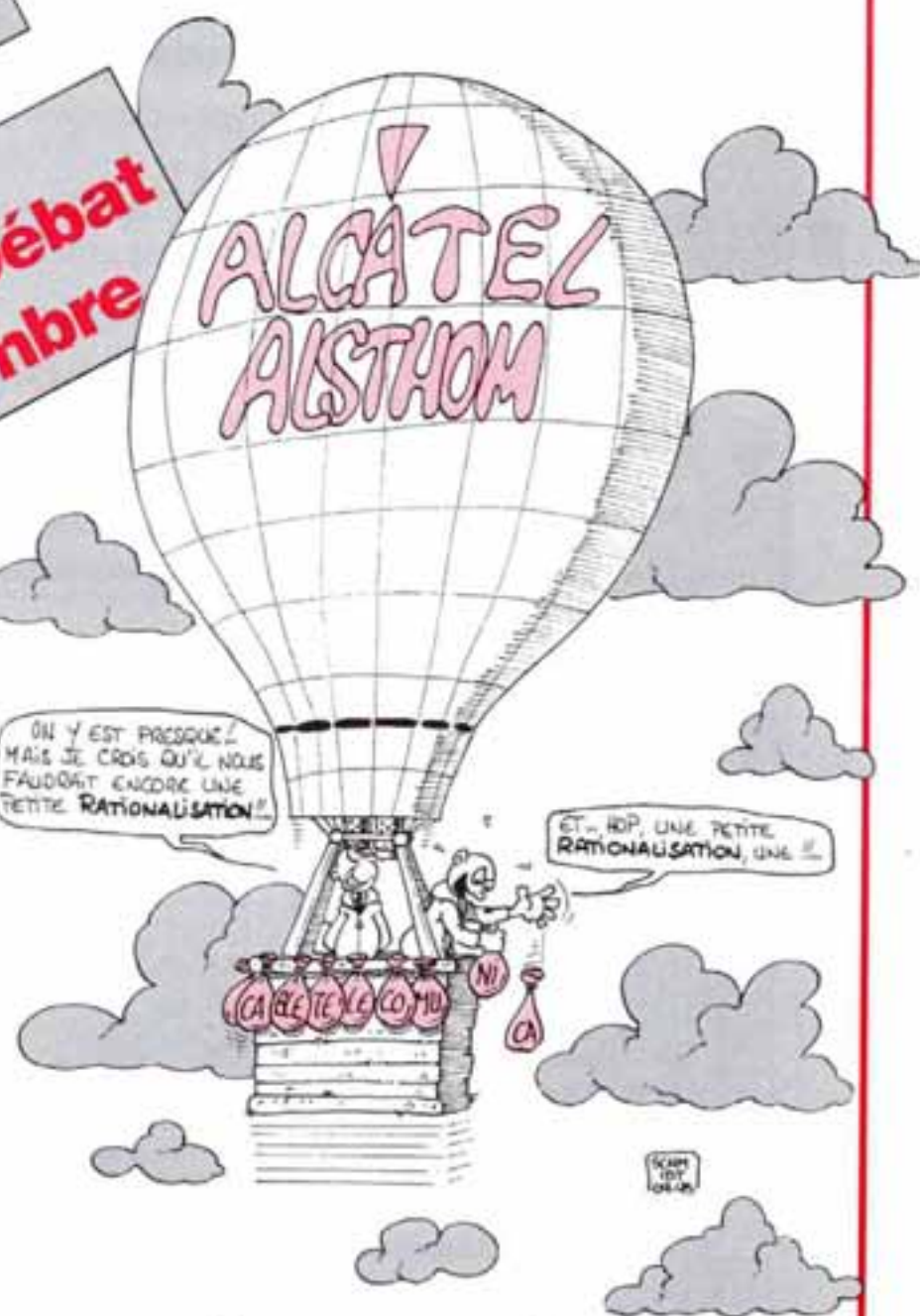
Dossier
**Tchuruk
à la loupe**

Vie du CE
**Inauguration/Débat
du 13 novembre**

Vacances
Voyages 96

ON Y EST PRESQUE!
MAIS JE CROIS QU'IL NOUS
FAUDRAIT ENCORE UNE
PETITE RATIONALISATION!

ET... HDP, UNE PETITE
RATIONALISATION, UNE...



ABS ÉPARGNÉ ?

ABS ÉPARGNÉ ?

A l'appel du banquier Vienot, un trio de redresseurs d'entreprises, M. Tchuruk, M. Halbron et Mme Mille ont pris en main notre destinée et celle de 200 000 autres personnes.

A l'occasion, nous avons appris que P. Suard nous avait caché une situation catastrophique. Qu'elles paraissent loin les pétitions de soutien et d'allégeance à P. Suard ! Rassurons-nous, un nouveau gouvernement a pris les choses en main. Un grand projet de "redressement" est lancé. "Que 30 000 licenciements s'épanouissent !".

En investissant 20 milliards pour comprimer le personnel, la mobilisation de Tchuruk sera peut être différente de celle espérée.

Selon M. Garin, qui est la première victime de cette reprise en main, ABS serait épargné par cette vague de licenciements. Une inconnue de taille hypothèque cependant l'avenir Terminaux, l'alliance annoncée avec une société asiatique dans le domaine des Terminaux ... GSM. ■

Alain Hurstel

Vie Economique 4 à 6

Les charges industrielles 96 ;
R & D, MM Coffre et Coudreuse s'expliquent ;
Préretraites 40 ans, un accord exemplaire ;
ABS change de PDG ;
Le Baromètre

Dossier 7 à 9

Le groupe Alcatel Alsthom repris en mains : le trio aux commandes, les "propriétaires", les contre-pouvoirs

Vie du CE 10 à 11

Perspectives chinoises ;
Le tram à Illkirch ;
Inauguration de l'Espace Rencontres du CE le 13 novembre

Loisirs 12

Marathon de New-York ;
Spectacle de Noël le 23 décembre

Ecologie 13

Artisans du Monde, un commerce différent. Vous pouvez cette année y dépenser vos chèques cadeaux de Noël

Vacances 14 à 16

Séjours hiver aux 2 Alpes ;
Voyages 96 : l'Ouest américain, Croisière Budapest, l'Asie aux choix ;
Catalogues Eté : doublement de la participation financière du CE

Calendrier

Lundi 6/11 : A l'Espace Rencontres avec Artisans du monde
Lundi 13/11 : Inauguration Atelier Vidéo. Débat avec M. Cammas : "Tchuruk, la réorganisation et ABS"
Mardi 22/11 : Fête des Retraités
Samedi 23/12 : Spectacle de Noël



L'équipe Tchuruk à la loupe

Révolution de palais à la tête du groupe Alcatel Alsthom repris en main par un trio d'anciens de Rhône Poulenc et de Total. Qui a provoqué ce chamboulement ? Quels sont les enjeux annoncés par Tchuruk ? Comment imaginer notre avenir Terminaux ? Quels sont les contre-pouvoirs ?

Le trio de Rhône Poulenc et Total aux manettes d'Alcatel Alsthom



**Le financier
Jean-Pierre
Halbron**

59 ans, polytechnicien, a commencé sa carrière en 1963 à la Compagnie Financière. En 1983, il entre à Rhône Poulenc en tant que directeur financier. De 1990 à 1992, il assure les fonctions de directeur financier du groupe TOTAL.



**Le patron
Serge Tchuruk**

58 ans, ancien X, commence sa carrière chez MOBIL. En 1987, le ministre de l'Industrie Alain Madelin lui demande le sauvetage du groupe chimique Rhône Poulenc CDF-Chimie puis, après 3 ans, Michel Rocard lui demande de réveiller TOTAL en 1990.



**La
communicatrice
Caroline Mille**

43 ans, titulaire d'un DESS de droit social, prend les fonctions de directrice de la communication de Rhône Poulenc en 1987. En 1990, elle entre à TOTAL où ses compétences sont élargies aux Ressources Humaines.

En quelques mois, la situation du groupe s'est inversée de manière brutale. De 7 milliards de francs de bénéfice en 93, à une perspective de pertes de près de 2 milliards au premier semestre 95, le renversement est brutal, aussi brutal que la prise de commande du nouveau PDG.

Tchuruk charge la barque

A partir des mêmes chiffres de résultats semestriels de 95, les commentaires suggérés aux journalistes sont différents entre début août 95 et le 27 septembre 1995. "Alcatel Alsthom : Stabilité du chiffre d'affaires semestriel" (Les Echos du 9/08/95 et Figaro du 9/08/95) devenu en deux mois "Alcatel dans le rouge". Entre-temps, les résultats opérationnels ont été visiblement recalculés en forte baisse. Les analystes financiers ont d'ailleurs réagi à cette soudaine découverte d'une perte opérationnelle de 600 millions de francs dans les Télécoms. La dramatisation est, bien entendu, une méthode classique pour faire passer des mesures draconiennes. Le rapprochement avec la technique du gouvernement Juppé est frappant. Cependant, la remise en cause de cette dramatisation calculée ne doit pas faire oublier qu'il y a un véritable retournement de l'environnement économique avec une accentuation de la concurrence et la fin des vaches grasses de France Télécom.

Un centre de décision affirmé

Avec une rapidité surprenante, Tchuruk a installé son équipe (cf. encadré) et commencé le ménage. Certains PDG ont appris indirectement qu'ils étaient virés avec un petit préavis de 4 mois puisqu'une nouvelle organisation a circulé depuis septembre. La nouvelle organisation, en 8 lignes de produits et en 9 zones géographiques est à la mode dans les grandes multinationales. Ce qui est certain, c'est que ce pouvoir central fort décidera de très près de l'avenir des 200 000 salariés du groupe.

Accélération des restructurations

Cherchant à profiter du choc psychologique créé par ses annonces catastrophistes, Tchuruk a tout simplement doublé les "provisions pour restructurations". A présent, chacun sait qu'il s'agit des investissements en

Les "propriétaires"

Ceux qui contrôlent réellement Alcatel Alsthom au Conseil d'Administration sont banquiers ou dirigeants d'autres empires. Les détenteurs de SICAV et les actionnaires salariés n'ont aucun poids décisionnel mais s'expriment en faisant faire le yoyo au titre.



Marc Viénot
Président de la Société
Générale, 66 ans, ENA



Rand V. Araskog
Président ITT (USA)



Guy Dejouany
Président de la
Compagnie Générale des
Eaux, 74 ans, X-Ponts



Jean Peyrelevade
Président du Crédit
Lyonnais, 55 ans, X

Les rémunérations

- M. Viénot : 15 MF
- G. Dejouany : 8 MF
- J. Peyrelevade : 3,3 MF
- S. Tchuruk : 10 MF
(rémunérations hors stock-options)
- **Jetons de présence Conseil d'Administration Alcatel Alsthom : 250 000 F**
(montant annuel moyen par administrateur)

licenciements massifs, probablement près de 30 000 en 96.

Un "bilan propre"

Monsieur Tchuruk et ses administrateurs de la haute finance veulent un "bilan propre". La lettre au personnel, envoyée par Tchuruk, est un langage de financier où les "cessions d'actifs" rivalisent avec les "nationalisations", les désinvestissements. On imagine mal comment le personnel pourrait s'associer à ce grand projet de redressement. Même les actionnaires, qui eux apprécient les restructurations d'entreprises, ont été refroidis par la douche de Tchuruk. Certains imaginent que le titre pourrait dans les six mois plonger jusqu'à 250 F.

Et ABS ?

En nommant à la tête d'ABS le président d'Alcatel Data Networks, Tchuruk a clairement positionné ABS vers les marchés les plus riches en "marge", ceux des réseaux locaux. En radiotéléphonie, il

a été confirmé une volonté de rattraper les retards, par voie d'alliance avec d'autres sociétés. Il n'a pas été question de l'activité "Terminaux". Est-ce bon ou mauvais signe ? Il est encore trop tôt pour affirmer quoi que ce soit de crédible. Lors de son audit général du groupe pendant les congés, Tchuruk a examiné tous les scénarios possibles.

Les effets d'alliance

Lors du dernier Conseil d'Administration d'ABS le 12 octobre, M. Garin a déclaré qu'ABS ayant déjà mené ces dernières années une grande restructuration devrait être épargnée par les mesures draconiennes en préparation. Il n'en est pas de même pour ARE. M. Tchuruk préférant des organisations simplifiées juge aberrante le découpage en 18 sociétés régionales. Outre les effets d'économies d'un regroupement de cette multitude de sociétés ARE régionales, l'emploi pourrait être aussi réduit par une rationalisation des métiers d'installation,

de dépannage et de commercialisation. Les vents prônant des délocalisations plus hardies peuvent à nouveau souffler. Même si l'enjeu prioritaire d'une alliance ou d'un partenariat avec une société du sud-est asiatique sont les terminaux GSM, une répercussion sur notre activité Terminaux VOT n'est pas à écarter selon le type d'accord conclu.

Dans l'attente d'une confirmation officielle et d'une stratégie produits réaffirmée, toutes les spéculations sont possibles. Pour une entreprise comme la nôtre, qui depuis 5 ans vit au rythme incessant des restructurations, il est pourtant vital de déterminer un projet et des ambitions claires. A nous tous d'être victimes passives ou acteurs dans des choix pris à vive allure. ■

Alain Hurstel

Les contre-pouvoirs

Le Comité de Groupe est jusqu'à présent la seule instance de représentation centralisée d'Alcatel Alsthom.

Les structures représentatives

Le Comité de Groupe est constitué par des délégués désignés par chaque confédération syndicale, en fonction de sa représentation syndicale aux élections CE des entreprises françaises du groupe.

**Le Comité de Groupe se réunit 2 fois par an.
Prochaine réunion avec
M. Tchuruk le 15 novembre**

9 délégués titulaires CFDT, 6 délégués titulaires CGC et 2 délégués titulaires FO. Le secrétaire est Pierre Chanson, délégué CFDT de CIT Vélizy. ABS est représentée par Alain Hurstel pour la CFDT et par Jean-Paul Luydlin pour la CGC.

Le Comité d'Entreprise Européen

Une directive du Conseil de l'Europe du 22/09/94 impose aux multinationales la mise en place par voie de négociation d'un Comité d'Entreprise Européen, ayant un rôle d'information et de consultation. Des négociations sont amorcées avec la direction d'Alcatel Alsthom pour la mise en place de cette structure devant permettre une coordination syndicale européenne.

La mobilisation collective

Actuellement, le Comité de Groupe comprend : 13 délégués titulaires CGT,

La mobilisation des salariés contre les "petits plans" risque de s'amplifier avec

la surdose de Tchuruk. La seule voie pouvant limiter les dégâts annoncés serait la mise en oeuvre de mesures audacieuses dont la réduction du temps de travail, comme au Havre.

GEC ALSTHOM - LE HAVRE

Après un premier plan de restructuration en 93 réduisant l'effectif de 745 à 362, un nouveau plan vise à comprimer encore l'effectif à 210 salariés. A terme, l'usine qui fabriquait des transformateurs ne serait plus spécialisée dans la chaudronnerie. Par une importante mobilisation de plus de deux ans sous forme de manifestations mais aussi de portes ouvertes comme celle du 1/10/95, un accord semble en vue sur le plan social.

Celui-ci prévoit le maintien intégral des rémunérations pour les 210 salariés qui resteront sur le site et dont la durée hebdomadaire de travail sera réduite à 35 h ou 31 h pour les postes. La durée des congés de conversion, avec un versement de 7 500 F par mois, serait portée à 2 ans et les frais de déplacement intégralement versés pendant 3 ans au personnel muté.

GEC ALSTHOM - BELFORT

Plusieurs arrêts de travail, accompagnés de manifestations ont eu lieu en septembre à l'usine de Belfort. Le plan de 984 suppressions d'emplois dans neuf établissements est contesté par les salariés du groupe. La solution avancée par la direction comme moyen de réduire le nombre des licenciements de 60, en réduisant le temps de travail avec une compensation de 25 % ne semble pas convaincre les syndicats.

ALCATEL CIT

Le réseau d'installateurs d'Alcatel CIT La Verrière est menacé de fermeture avec à la clé 356 emplois supprimés. D'autre part, 177 emplois sont menacés à Cherbourg. La mobilisation du personnel a commencé par le terrain juridique. Le CCE a réussi à reporter une consultation que la direction souhaitait... précipiter. ■

Alain Hurstel



La mobilisation collective permet des avancées sociales

L'INTERF/CE

Magazine du Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch

N° 19

MAI 1996

**Dossier
Pour le Minitel Internet**

**Loisirs
Concours de pêche et
sortie du 2 juin**



Patrick Andres CC 643



Joseph Ballinger CC 310



Agnès Barroux CC 645



Thierry Bry CC 420



Ibaïssem Belotti CC 830



Yvette Lallier CC 403



Roland Gerhard CC 438



Alain Hurstel



Etienne Letscher CC 643



Richard Lint CC 77



Jean-Paul Laydlin CC 436



Josiane Lang CC 430



Philippe Stoufflet CC 643



Angèle Rueda CC 403



Sylvie Pacholczyk CC



Benjamin Rueda CC 436



Dominique Schaeffer CC 643



Yolande Schweickart CC 447



Jean-Paul Steeg CC 404

Le nouveau CE

Editorial

TCHURUK ACCELERE, QUI SUIVRA ?

La conférence de presse, très attendue de M. Tchuruk, a essentiellement confirmé les prédictions de l'automne 95 ; les restructurations seront certainement opérées entreprise par entreprise. Parmi les premières annonces, le plan visant à nouveau Alcatel SEL en Allemagne avec 3 000 licenciements. Même si la direction le dément, l'arrêt de nos activités Circuits Imprimés en 97 s'inscrit bien dans ce plan global de rationalisation. Notre réseau commercial ARE, avec le regroupement des sociétés et la probable fusion avec ABS, devrait être aussi dans la tourmente.

Même si la stratégie paraît plus affirmée, l'activité Terminaux n'est pas encore sur orbite comme en témoignent les retards de sortie des nouveaux produits. Le débat autour du minitel Internet est d'une actualité brûlante. Nous qui sommes les pionniers du minitel et ses rénovateurs avec le Sillage ou le Magis Club, pouvons-nous être absents de la course engagée par une multitude de concurrents pour le terminal minitel (Internet) ?

Avec le rachat convoité de Thomson, les partenariats avec des géants asiatiques comme Sharp, ce sont les grands moyens qui sont mis en oeuvre. Comme le répète souvent M. Tchuruk lui-même "tout va très très vite". Nous, nous voulons que personne ne reste au bord du chemin et parfois nous nous interrogeons : "Au fait, où court-on comme ça ?".

Même si la politique sociale reste très creuse, les nouveaux élus se sont lancés, pour deux ans, dans le rôle critique et de contre-pouvoir du CE et dans celui d'animateurs d'initiatives sociales. Ils vous proposent un service nouveau : une permanence juridique gratuite.

Alain Hurstel

Vie Economique 4 à 6

Poursuite du débat autour des justifications de l'arrêt programmé des Circuits Imprimés en 97. La politique sociale entretient un climat morose à l'image des résultats prévisionnels 96.

Dossier 7 à 10

Définir un terminal nouveau, un super minitel. C'est un sujet de discussion passionnant mais c'est aussi notre gagne-pain de demain.

Vie du CE 11 à 12

Rappel des aides conséquentes que verse le CE aux enfants du personnel. Démarrage d'un service nouveau : la permanence juridique.

Ecologie 13

Contrairement aux apparences, les biocarburants ne sont pas la solution écologique aux problèmes de pollution d'origine automobile.

Loisirs 14

Avec le concours pêche et la sortie au parc animalier de Rhodes, la Commission Loisirs vous invite à deux agréables et conviviaux rendez-vous de détente.

Culture 15

Le festival de la musique et Connaissance du Monde : l'occasion de découvrir de grands plaisirs avec un petit budget.

Vacances 16

Les voyages 96 ont connu un regain de succès. En projet, un week-end à Londres. Quelques places encore ouvertes pour le voyage "Chine".

HUMANITAIRE

Du 10 au 16 juin, le CE vous invitera à soutenir le projet de création d'une Fondation de Recherche Génétique auquel participe une personne de l'Etablissement.



Responsable de la rédaction : Alain Hurstel - Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling, Agnès Barroux

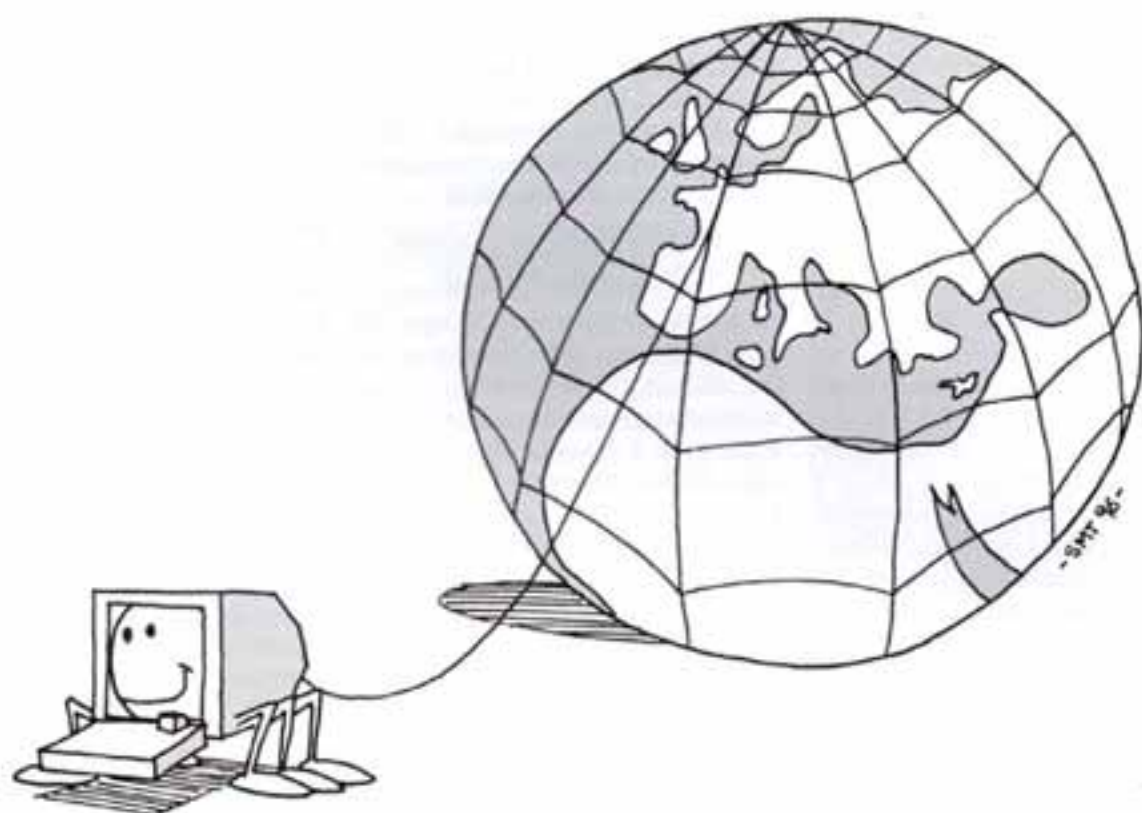
Maquettiste : Sonia Sertling - Illustrations : Alain Schmidt

Ont participé à ce numéro : Alain Hurstel, Agnès Barroux, Angèle Rueda, Daniel Fischer, Alain Schmidt

Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch - Tél : 88 67 76 93 - Fax : 88 67 74 49

Imprimerie Ott, Illkirch

POUR UN MINITEL INTERNET



Les pionniers du minitel seront-ils capables d'inventer le terminal qui permettra de se connecter au réseau mondial Internet, pour tout un chacun et à un prix abordable ?

Ouvrons un dossier encore classé "confidentiel".

Minitel, décodeur ou terminal multimédia

A quoi donc peut ressembler le terminal du futur qui excite les plus grands groupes industriels du monde informatique comme celui des télécommunications et même les petits génies. Que compte faire ABS ?

Malgré la confusion qui règne dans les approches différentes, la convoitise de tous est de proposer un terminal simple d'utilisation, peu coûteux et qui pourrait se connecter aux serveurs minitel et au réseau mondial Internet. On pourrait classer 3 approches générales différentes: l'approche PC, l'approche TV et l'approche Minitel.

L'approche PC consiste à concevoir un terminal qui ressemblerait à un mini PC, plus réactif. **L'approche TV** est celle du boîtier, du décodeur qui transforme à l'occasion votre téléviseur en terminal Internet ou minitel. **L'approche Minitel** est celle qui utilise la puissance des serveurs externes. Internet sur minitel c'est déjà possible aujourd'hui mais ce terminal devra être un peu plus doué que le minitel d'aujourd'hui et intégrer la couleur. Dans la même logique, un super

minitel plus puissant qu'un terminal de consultation pouvant intégrer la visiophonie pourrait représenter le top du terminal minitel Internet. Alcatel, heureusement, est dans la course.

Alcatel dans la course du super Minitel

Un article du journal la Tribune du 12/03/96 annonce officiellement ce qui était officieux, l'étude d'un terminal à bas coût rendant possible l'accès à Internet. Il fait écho à Jacques Dunogué qui aurait dit "Nos chercheurs travaillent sur le concept mais nous ne sommes pas encore en mesure de faire une annonce formelle. Nous savons juste que nous voulons utiliser nos compétences sans faire pour autant ce qui ne serait qu'un sous PC". Autres informations publiées par ce journaliste : "Alcatel avoue travailler avec un spécialiste du monde

d'Internet. Dans la vision d'Alcatel, ce terminal pourrait aussi intégrer des fonctions de télécommunication de type visioconférence". Peu à peu, le voile se lève sur ce projet jusqu'à présent confidentiel. Reste encore de nombreuses inconnues. Ce terminal sera-t-il élaboré avec Sharp ? Quel est le rôle de France Télécom dans ce projet ? Où envisage-t-on d'industrialiser un tel produit s'il voit le jour, en Asie ou à Illkirch ?

Nous vous présentons dans ce dossier, l'invention d'un terminal proche de l'approche TV et du décodeur mais qui est, en fait un mini PC. Dans l'optique minitel, nous ne pouvons pas encore dévoiler à quoi peuvent ressembler les terminaux Alcatel mais nous avons découvert une petite société strasbourgeoise qui planche sur l'adaptation du minitel au monde Internet. Pour notre site d'Illkirch, ces projets sont d'importance puisqu'ils peuvent constituer la véritable réincarnation du minitel.

Les différentes approches

L'approche PC LE MINI PC



Plusieurs groupes informatiques se sont lancés dans l'étude d'un mini PC à coût réduit et améliorant la convivialité des PC actuels. Leur objectif un terminal à 300 US\$. Vers un mini PC, Alcatel ne se tournera pas.

L'approche TV LE DECODEUR



Certains croient à la transformation du téléviseur en terminal capable avec adjonction d'un boîtier décodeur ou même d'un mini PC, de se connecter sur minitel ou réseau Internet. Cela ne paraît pas être l'optique Alcatel.

L'approche Minitel LE MINITEL



Le minitel capable de se connecter sur Internet, c'est déjà possible (cf. article suivant). Le Magis Club, notamment grâce à son écran de définition supérieure et à sa vitesse plus rapide permet un accès partiel à Internet. On imagine mal cependant qu'un tel terminal, de type Sillage, n'ait pas d'écran couleur et ne permette pas l'accès aux serveurs du Web.

LE TERMINAL MULTIMEDIA



Plus puissant qu'un terminal de consultation comme le Minitel mais différent d'une architecture PC, ce terminal pourrait intégrer la visiophonie.

L'approche Minitel

Internet sur Minitel, c'est possible

Une petite société strasbourgeoise, Strascom, fait la meilleure promotion des nouveaux minitel et notamment du Magis Club en offrant un accès à la messagerie Internet.E-Mail via le 3615 ADNET.

Strascom est une société de services télématiques créée fin 93 par quatre informaticiens, un juriste et un commercial. Il y a deux mois, ils ont mis au point une passerelle sur le réseau Internet qui permet l'accès à la célèbre messagerie mondiale E-Mail mais aussi au forum IRC d'Internet. Ils sont les seuls à proposer un accès au forum IRC et un accès aussi convivial à E-Mail par le 3615 ADNET. Il suffit d'indiquer l'adresse et un mot de passe pour ouvrir la boîte aux lettres. Le coût est la tarification Télétel de 1,29 F/mn qui sera le coût d'accès que propose France Télécom par l'accès 36.01.15.15 aux possesseurs de cartes modems sur PC.

Bien entendu, la messagerie et le Forum ne sont qu'un des attraits d'Internet, le Web, les serveurs images ne sont actuellement pas disponibles. Selon les responsables de Strascom, il n'y a pas de handicap technique outre l'absence de couleurs, à offrir l'accès au Web à partir du minitel. Pour ces applications et ces développements, ils sont à la recherche de partenariat avec France Télécom, voire Alcatel.

Aussi surprenant que cela paraisse, les nouveaux protagonistes du minitel n'ont encore vu personne de ... France Télécom, ni d'Alcatel, excepté le reporter de "L'Interface". Pourtant en deux mois, 2 500 boîtes aux lettres ont été ouvertes et Strascom fait la promotion du minitel rapide Magis Club. Comme nous-mêmes, ces responsables s'interrogent sur l'avenir du minitel et les hypothèses de nouveaux terminaux annoncés par les informaticiens. (Strascom - Stéphane Schnoebelen - Tél. 88.22.31.31)

Alain Hurstel



Le Magis Club M4 est le minitel le plus adapté en raison de sa résolution photo et de sa vitesse.

Réponse Alcatel

Aujourd'hui, de nombreuses solutions de connexion à Internet sont explorées. La solution proposée par la société Strascom en est une. Effectivement, elle permet l'utilisation de la messagerie électronique de manière particulièrement conviviale grâce à la mise à disposition d'un accès via un terminal largement répandu, le minitel.

Cela représente une réelle opportunité pour l'opérateur qu'est France Télécom (Alcatel ne distribuant pas de terminal Minitel sous sa propre marque), par le trafic que cela peut engendrer et le nouveau souffle que cela peut procurer au marché des terminaux Minitel. Il est clair que l'accès, soit directement à Internet, soit à des messageries électroniques ou autres services, est un axe d'études particulièrement actuel. C'est dans ce sens qu'Alcatel travaille à la définition de produits mieux adaptés que le terminal Minitel, permettant la consultation sur Internet et l'accès à différents services associés (type E-Mail, etc.).

Egalement, Alcatel reste ouvert à étudier des accords de partenariat avec d'autres sociétés et notamment avec des opérateurs et des fournisseurs de services.

Face à ce marché nouveau, au fort potentiel d'évolution, de nombreuses initiatives apparaissent et c'est pourquoi Alcatel est "à l'écoute" et surveille tous les axes de déploiement tels que celui présenté par la société Strascom, avec laquelle des contacts sont en cours afin de mieux en connaître les applications.



La jeune équipe de Strascom



L'INTERF/CE

Magazine du Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch

N° 20

OCT. 1996

Dossier
L'enjeu Thomson

Loisirs
Ouverture du Cyber' Café

Vacances
Les locations Hiver 96/97

11

10

5

a b c d

l m n

TCHURUK INVERSE LA STRATEGIE

Avec le rachat probable de Thomson, M. Tchuruk met en oeuvre une stratégie à l'exact opposé de celle de M. Suard. Pour ce dernier il fallait progressivement désertier les activités électroniques trop concurrentielles et trouver son salut en devenant opérateur, avec, en ligne de mire, le rachat convoité de France Télécom.

M. Tchuruk a décidé de faire le contraire, en vendant la participation prise par M. Suard dans l'opérateur SFR et en rachetant Thomson, son objectif est de s'installer en "grand" de l'électronique. Ce revirement stratégique qui réoriente l'activité vers le marché grand public paraît redonner des chances à notre site, voué à l'activité européenne des terminaux d'Alcatel, si n'étaient en jeu une probable réorganisation liée au rachat de la branche multimédia de Thomson et les modalités du «partenariat» avec une société asiatique.

Malgré le recrutement à Illkirch d'une centaine de personnes en R & D, les investissements réalisés en direction industrielle, la sortie d'une vingtaine de nouveaux terminaux d'ici à fin 97, le scepticisme reste de mise. Pour le personnel de production celui-ci a même un goût de fort mécontentement, avec le sentiment d'être ballotté selon les exigences de la production et d'être moins considéré que l'impressionnante machinerie et automatisation qui se met en place.

Précisément, pour exprimer la vision que vous avez de votre travail à l'atelier ou au bureau et de son environnement, nous vous invitons à participer à un projet inédit d'exposition photo.

Pour comprendre des évolutions majeures comme celles de la communication Internet, le C.E. ouvre un Cyber'Café. Mais si vous préférez surfer sur des pentes enneigées bien réelles, laissez-vous tenter par les offres de location Hiver, encore plus attractives que l'an passé.

Rien de tel qu'un grand bol d'air frais en attendant la prochaine réorganisation !

Alain Hurstel

Publicité 2

Offres commerciales : une opération baisse des prix assurances auto/habitation

Vie Economique 4 à 6

Les restructurations annoncées par M. Tchuruk commencent en France par ARE. Le personnel n'avalera pas la pilule. Une série de nouveaux produits conforte pour 97 les charges industrielles.

Dossier 7 à 9

Avec la possible reprise de Thomson par Alcatel, l'enjeu d'une réorganisation à grande échelle.

Vie du CE 10

Un concours photo dont vous devrez être les acteurs pour exprimer votre vision du travail et de l'ambiance.

Loisirs 11

Le rendez-vous automnal des pêcheurs

Ecologie 12

Transport express : nuisance ou progrès ?

Culture 13

5 spectacles différents, dans 5 salles différentes

Exposition "Céramiques artisanales" du 2 au 15 novembre
Braderie à la Bibliothèque

Vacances 14 à 16

Récit de voyage de la Chine du jumelage à celle de Shanghai Bell.
Les offres du CE pour les locations Hiver 96/97.

Calendrier

- 9/10 : réunion comité Européen
- 11/10 : réunion plénière CE

- 27/10 : concours de pêche
- 14 et 21/10 : inscriptions Hiver 96/97
- 12 et 15/11 : exposition céramiques
- Samedi 21 décembre : Fête de Noël

- Adresse E-Mail : CE.Illkirch@bsf.alcatel.fr
- Adresse Internet : Cyber.Illkirch@bsf.alcatel.fr



Remerciements de la Fondation pour les maladies génétiques orphelines

Un grand merci à tous ceux qui nous ont aidés à organiser la collecte de fonds (3500 F) du 13 juin : la Direction, le CE, le service médico social, la communication, le restaurant d'entreprise ainsi que le personnel d'Illkirch pour sa solidarité envers le combat que nous menons afin d'obtenir cette Fondation. En effet, sans Fondation, il n'y a pas de recherche et sans recherche pas d'espoir pour nos malades. Merci encore pour votre générosité et à l'année prochaine.

Claude Llopis

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel - Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling, Agnès Barroux

Maquettiste : Sonia Sertling

Ont participé à ce numéro : Alain Hurstel, Agnès Barroux, Etienne Letscher, Daniel Fischer, Christian Heimburger

Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch - Tél. : 03 88 67 76 93 - Fax : 03 88 67 74 49

Imprimerie Ott, Illkirch

L'approche TV - PC

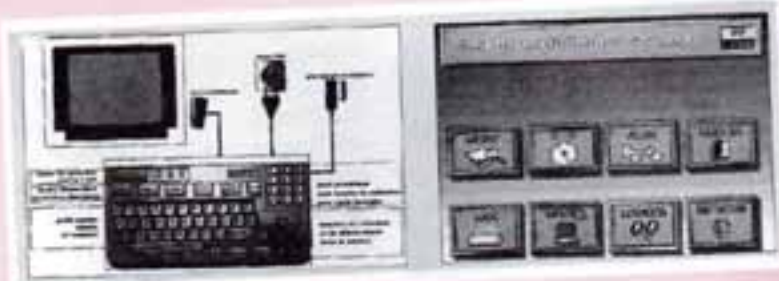
Ils ont inventé le terminal multimédia !

Très simple, il se branche sur le téléviseur, donnant accès à une pléiade de services, du Minitel à Internet. Très peu cher, il est à la portée de tous. Les deux créateurs de Looker pourraient toucher le jackpot...

Ah ça, pour innover, ils ont innové ! A eux deux, Valère Fontaine-Picourex, le donateur de DMC, et son acolyte, Philippe Wettstein, ont fait mieux qu'Oracle, Apple, Philips, France Télécom ou Thomson Multimédia réunis ! Tous ceux là, et bien d'autres, courent après l'innovation décisive, le nouveau "Grand" de l'électronique grand public, le terminal multimédia domestique. Micro-ordinateur ? Téléviseur ? "Set top box" ? Terminal Internet ? Lecteur de DVD ? Personne ne sait encore ni quelle forme lui donner ni de quel cocktail de fonctions le doter.

Les deux associés de DMC arrivent, eux, avec le prototype d'un produit original, un terminal télématique multimédia d'un faible coût et disposant d'une très grande richesse de fonctionnalités. De quoi, peut-être, toucher le jackpot. Le marché potentiel de ce type de produit se chiffre en millions d'unités ! Looker est une boîte noire qui se connecte d'un côté à la prise PériTel d'un téléviseur et de l'autre au téléphone. Un clavier sans fil le complète. Fonction de base : il donne accès aux services Minitel et au Minitel photo, en couleurs, sur le téléviseur. Ce n'est qu'un début. Ajoutez-lui un "browser" (un "logiciel de navigation"), et voilà votre téléviseur mué en terminal Internet. Activez l'icône "fax", et vous

Un PC transparent



Looker, à la fois Minitel, Minitel photo, fax et terminal Internet, donne aussi l'accès à des applications audiovisuelles interactives en ligne.

La "boîte noire" Looker est en fait un compatible PC bâti autour d'un processeur Intel 486 DX2 100. Elle renferme en outre deux circuits spécifiques (un Asic pour le son, un pour la vidéo), un modem 14,4 Kbit/s, un tuner télé et 1 Mo de

mémoire. Son originalité : un système d'exploitation maison hypercompact, dérivé de DOS. Cela la rend compatible avec un PC, mais peu gourmande en mémoire et très performante. Ces caractéristiques, invisibles pour l'utilisateur qui ne voit que

l'interface Looker, permettent de transformer la boîte noire en PC en lui ajoutant des cartes additionnelles, un disque dur, etc. Inversement, un autre logiciel maison, Lookersoft, transforme un PC en terminal Looker.

envoyez et recevez des télécopies. De même, Looker donne accès à des logiciels téléchargés ou à ceux d'un CD-Rom. Et cela ne constitue que la partie "utilisateur" de l'iceberg Looker. Pour les prestataires de services, DMC a développé des logiciels pour serveurs multimédia. Ils transforment par exemple un serveur Minitel en serveur d'images, ou bien permettent de réaliser un serveur spécifique "Looker" offrant un bouquet complet de services audiovisuels interactifs en ligne. Des services reçus au domicile du téléspectateur par n'importe quel réseau ou par voie hertzienne. Bref, de quoi mettre le commerce électronique, les services en ligne et même la télévision interactive - le multimédia, en un mot - à la portée de tous !

Looker en location pour moins de 30 F par mois

Comment invente-t-on un tel terminal multimédia ? "Nous sommes partis de l'analyse des besoins du grand public, explique Valère Fontaine-Picourex. La technologie doit s'effacer au profit des services. Le PC est trop coûteux et trop complexe pour toucher un grand nombre de consommateurs. Nous avons voulu construire l'héritier du Minitel". Résultat, DMC se fait fort de mettre Looker dans votre appartement pour 1 500 F ou, mieux encore, de la proposer en location à moins de 30 F par mois. Pourquoi s'en priver ? D'autant que, fort astucieusement, l'appareil est immédiatement opérationnel en tant que

Minitel "de luxe". Libre aux utilisateurs qui auront mis le pied à l'étrier de se lancer à la découverte de services plus évolués. Valère Fontaine-Picourex décrit cette approche comme une "stratégie en marche d'escalier". L'investissement de départ, tant matériel qu'intellectuel, est minimal. Le potentiel, très étendu...

L'accès à Internet devient possible grâce au développement d'un browser, adapté à la résolution du téléviseur

L'idée est venue... des Etats-Unis, par le biais de Jean Viard, un sociologue installé à New-York. "C'est l'étincelle qui a mis le feu aux poudres". C'était en novembre 1992. Valère Fontaine-Picourex a alors 30 ans. Passionné d'électronique et, à l'époque, à la tête de son agence de communication, il abandonne tout pour se consacrer au projet. Huit mois plus tard, Philippe Wettstein, l'"informaticien", le rejoint. A eux deux, ils ont tout mis au point, l'électronique comme le logiciel. Pour l'accès Internet, ils vont jusqu'à développer un browser adapté à la résolution des téléviseurs - il n'en existe pas à ce jour -. Le plus dur reste à faire, convaincre des investisseurs de miser (gros) sur l'entreprise. Des contacts prometteurs sont déjà établis. Le 16 avril pourrait être une date décisive. Un panel d'industriels et d'investisseurs est invité à découvrir Looker à l'Atelier de la Compagnie bancaire, qui fait référence, en France, en matière de multimédia.

Extrait de l'Usine Nouvelle - avril 96

L'avis de l'expert, Jean-Michel Billaut, responsable de la veille technologique à la Compagnie bancaire.

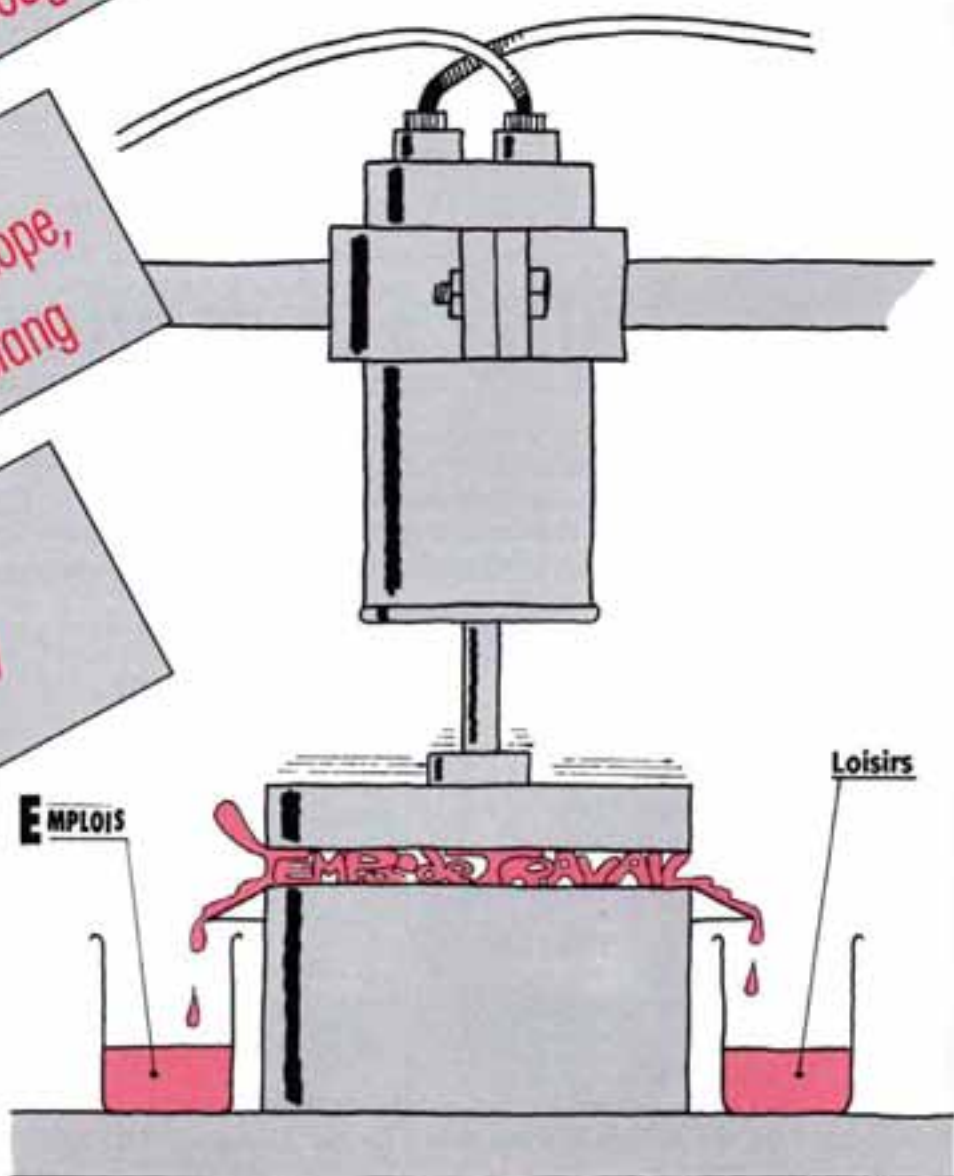
"Looker s'inscrit dans la mouvance des terminaux Internet qui commencent à apparaître et des systèmes de télévision interactive. Son originalité est de mêler habilement les deux approches dans un même produit et d'y adjoindre la fonction Minitel. A priori, le concept est séduisant. Reste à voir le produit de près, notamment en ce qui concerne la présentation et l'enchaînement des fonctionnalités. Reste surtout à savoir s'il va intéresser des prestataires de services".

Le temps de travail sous pression

Dossier
Réduction du Temps de
Travail ... ça bouge

Loisirs
Eurodisney, Futuroscope,
Conférence Mustang

Vacances
Les voyages 97



1997, l'année vérité pour les Terminaux

En devenant un centre de fabrication Terminaux, Illkirch entrait dans un monde mouvant avec la chance d'un changement de cap de la direction générale et d'une politique volontariste pour reprendre pied sur ce marché.

Cependant, malgré la relance des études et développements de nouveaux produits, des lézardes sont apparues dans la vocation industrielle du site. Si Illkirch n'obtient pas le label officiel de site de fabrication de terminaux GSM, Illkirch est "mal". La sous-traitance pour Laval a représenté à un moment 50 % de la charge industrielle du site et devrait représenter environ 20 % en 97. La production de terminaux dédiés est la partie stable de la production mais les terminaux VOT filaires et même sans-fil bas de gamme ont tendance à être délocalisés en Asie. Les minitels, cantonnés au marché français, se sont réduits à un faible marché de renouvellement. Le terminal Internet est encore une chimère et malgré l'effort déployé en R & D, personne ne peut prédire une industrialisation en 98 à Illkirch.

Ces lézardes sont d'autant plus visibles que les activités Terminaux ne sont pas profitables pour l'instant. Ainsi, les mobiles devraient perdre plus de 500 MF en 96 et nos terminaux près de 70 MF. Nous réaffirmons, haut et fort jusque dans la nouvelle instance européenne d'Alcatel, qu'il est injuste de montrer du doigt des activités dans le rouge avant même qu'elles aient pu démontrer leur utilité et rentabilité par un effet de gamme cohérent et par un effet de volume. 1997 sera l'année vérité pour Illkirch, car chaque faux pas pourrait être lourd de conséquences.

Nos vœux pour 97 sont dans le dossier "Réduction du Temps de Travail" ; un dossier d'actualité et qui n'est pas en contradiction avec nos préoccupations économiques : une confiance plus grande dans l'entreprise, une action d'envergure contre le chômage des jeunes, un rajeunissement de l'entreprise, de meilleures conditions de vie et de travail, constituant des gages de réussite certains. Avec ses propositions culturelles, de découvertes et de voyages, le CE agit pour cet équilibre de vie.

Alain Hurstel

Vie Economique 4 à 6

Derrière le volume des charges 97 se dessinent les zones d'ombre. Parmi les restructurations d'Alcatel Télécom, l'arrêt de nos Circuits Nus.

Dossier 7 à 10

Avec la loi de Robien, ça bouge enfin du côté de la réduction du temps de travail. Même les horaires des cadres sont en observation.

Vie du CE 11 à 12

Autoportrait du nouveau Médecin de Travail. Le nouveau rôle de la Commission Sociale.

Loisirs 13

Entre l'Atelier Vidéo, le Cyber'Café, Eurodisney et le Futuroscope, le choix est vaste.

Culture 14

Conférence Mustang, pour marches sans fatigue sur les traces des trekkers d'ABS.

Vacances 15 à 16

Plus diversifié ... tu meurs.

!!!! ATTENTION !!!!

Fête de Noël
du samedi 21 décembre à
14 h 30 (au lieu de 16 h 30)
Hall Rhénus

Les trois mousquetaires
ou le petit d'Artagnan

Grand spectacle musical

Adresse CCMail : Alain.Hurstel@hsf.alcatel.fr



Responsable de la rédaction : Alain Hurstel - Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling, Agnès Barroux

Maquettiste : Sonia Sertling - Illustrations : Alain Schmidt

Ont participé à ce numéro : Alain Hurstel, Agnès Barroux, Patrick Andres, Marcelline, Patricia Schmitthaeusler, Josiane Lang, René Armbruster, Bruno Lefebvre

Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch - Tél. : 03 88 67 76 93 - Fax : 03 88 67 74 49

Imprimerie Ott, Illkirch

Le nouveau modèle d'Alcatel

Dossier
La mondialisation,
un danger ?

Vie Economique
Illkirch confirmé

Vacances
Été 1997 et vacances
par Internet



La nouvelle fable d'Alcatel ...

"Il était une fois, dans le garage d'une grande tour d'une ville du Michigan, un jeune bricoleur de génie. Avec une équipe de jeunes aussi entreprenants que lui, il réussit à mettre au point des produits que les clients attendaient. Des banquiers, les yeux fermés, leur ont prêté des sommes fantastiques. Travaillant nuit et jour ils ont fait de leur petite affaire une société florissante, capable de ridiculiser les empires bedonnants et pépères de la vieille Europe ...". Cette fable, nos managers les plus en vue se la racontent actuellement à profusion.

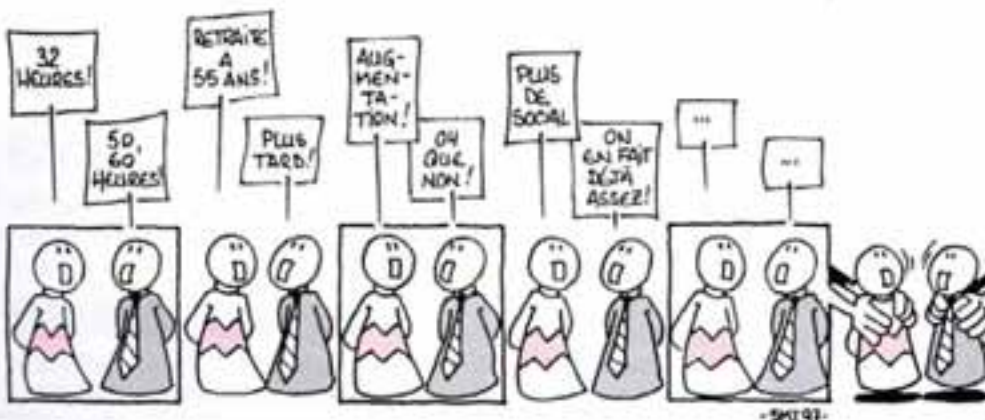
Pas besoin d'être psychanalyste pour décoder : nous, Alcatel, sommes les vieux éléphants bedonnants de la vieille Europe. Au lieu de travailler plus, nous voulons travailler moins. Nous traînons du personnel et des usines comme des boulets alors qu'une super élite, bien motivée et arrosée suffirait largement. Pour étudier et fabriquer, il y a dans le monde suffisamment de potentiel.

Si nous ne voulons pas être aspiré et laminé par cette nouvelle vague néolibérale venue de l'ouest, nous devons affirmer nos aspirations et nos valeurs. Celles-ci peuvent être de progrès et conjuguer ambition industrielle et conscience sociale. Dans notre mini dossier, nous vous invitons à quelques lectures pour conforter cette idée là.

Si Illkirch a été confirmé dans sa vocation Terminaux, y compris GSM, avec une palette impressionnante à produire en 97, le doute se situe sur le terrain de la rentabilité financière.

"D'accord pour que Alcatel reprenne une place dans le marché des Terminaux mais pas si c'est pour perdre de l'argent "ad aeternam" c'est le nouveau couplet officiel qui suffit à démontrer que notre activité reste des plus exposées. 1997 sera vraiment une année décisive. Espérons que la Direction se mette à raisonner plus en terme de motivation du personnel qu'en terme de restructuration permanente. La bonne vieille Europe a encore du ressort.

Alain Hurstel



Vie Economique 4 à 6

Illkirch confirmé dans la course aux Terminaux. Alcatel Alsthom renoue avec les profits. Restructurations Alcatel : le combat continue. Le baromètre.

Ecologie 7

"De l'éthique sur l'étiquette", ou les droits de l'Homme au travail

Dossier 8 à 9

La mondialisation un danger ? Mondialisation - la tentation du repli national

Vie du CE 10 à 11

Forum Colos les 26 et 28 février 1997
Subvention CE, modifiée ...
Le suivi Prévoyance
Capital Temps Formation : mariage du CIF et du plan de formation

Loisirs 12

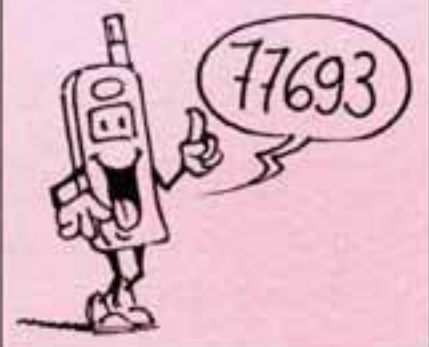
Cyber'Café : une deuxième station et un serveur Web en projet
Atelier Vidéo : on tourne !

Culture 13

La bibliothèque s'étend aux CD ROM
Théâtre : le samedi 22 mars à 15 h au TJP - Théâtre Jeune Public - Pont St Martin

Vacances 14 à 16

Les locations (catalogues - caravanning)
Les idées vacances



L'INTERF/CE

Magazine du Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch

N° 23

Juin 1997

Dossier
La voie Internet d'Alcatel

Vie Economique
Illkirch s'agrandit



Ecologie
Système d'Echange Local

Le pari Webphone d'Alcatel

Marcher sur 3 pieds

Plusieurs nouvelles récentes ont fait ou feront bouger Illkirch.

« La première, au goût amer, c'est l'arrêt définitif des circuits imprimés, le 13 juin 97.

« Une autre est le transfert d'activités de Colombes qui consacre une vocation de grand centre d'administration pour notre site.

« Une troisième est le coup d'accélérateur dans les terminaux GSM et l'annonce officielle du Webphone.

Les pessimistes diront que l'activité industrielle est à présent circonscrite au seul plateau de production et qu'elle est grignotée par les bureaux. Même si une expansion forte est donnée par le groupe aux Terminaux, l'orientation suivie n'est pas le renforcement industriel interne, mais le développement de la sous-traitance et de la délocalisation.

Les optimistes diront que si les vents dominants sont ceux de la délocalisation et de la sous-traitance, Illkirch a une carte à jouer dans les Terminaux GSM et le Webphone, en plus des postes UA et autres Terminaux haut de gamme. Contrairement au message de notre humoriste (cf BD), l'investissement publicitaire est d'une urgence absolue pour redonner de la crédibilité à une reconquête du marché grand public.

La cohabitation des trois pôles que sont la R&D, l'administration et l'industriel, est le réel défi pour le site d'Illkirch pour les années qui viennent. C'est aujourd'hui la carte d'identité du site, sa spécificité et sa cohérence.

Alain Hurstel

**PROCHAINE PERMANENCE JURIDIQUE
LE JEUDI 10 JUILLET DE 12 h à 13 h 30.**

Vie Economique 4 à 6

Illkirch s'agrandit encore avec le transfert d'activités de Colombes ; le deuxième semestre "vérité" est engagé dans les terminaux où AMP rechigne à la fusion.

Dossier 7 à 11

Avec son pari Webphone, Alcatel s'engage enfin très officiellement dans une course à l'échelle mondiale. Exploration du monde Internet.

Vie du CE 12 à 13

Après avoir engagé la réalisation d'un serveur du CE, celui-ci lance un projet d'échange de jeunes au niveau du groupe.

Ecologie 14

Une nouvelle solidarité, celle de l'échange des services

Loisirs/Culture 15

La sortie au théâtre de Bussang, n'est pas à rater, pour qui aime allier un spectacle culturel attrayant et particulier à une sortie conviviale !

Vacances 16

Comme prévu le budget des locations d'été explose ; quelques récits des moments forts des voyages 97 vous inciteront à ne pas passer à côté des voyages de l'an prochain.

AGENDA

**Judi 3 juillet de 12 h à 13 h
Rencontre avec le SEL,
Système d'Echange Local
(cf page 14)**



Responsable de la rédaction : Alain Hurstel - Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling, Agnès Barroux

Maquettiste : Sonia Sertling - Illustrations : Alain Schmidt

Ont participé à ce numéro : Alain Hurstel, Agnès Barroux, Etienne Letscher, Hervé Galmiche, Claudine Sigaud, Patrick Andres, Daniel Fischer

Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch - Tél. : 03 88 67 76 93 - Fax : 03 88 67 74 49

Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@bsf.alcatel.fr

Imprimerie Ott, Illkirch

Supplément au numéro 24

D. I. : VIGILANCE ET DETERMINATION

Le serveur Web du CE : infos et services en ligne

Les voyages 98 : l'embarras du choix

- Tunisie
- Guadeloupe
- Rome
- Chine Jumelage
- Méharée Mauritanie
- Pélerinage Kailash au Tibet

ÉDITORIAL

Vigilants, intransigeants

L'alerte que nous avons déclenchée sur l'avenir de la Direction Industrielle n'a pas encore levé toutes les zones d'ombres mais certaines orientations sont précisées. Tout d'abord, les terminaux UA ne seront pas délocalisés. En raison d'une augmentation des charges GSM en 98, ces terminaux UA seront sous-traités à proximité. A la dernière réunion de l'ECID (European Committee for Information and Dialog), M. Tchuruk constate que la politique de délocalisation reste modeste, réservée aux seuls terminaux bas de gamme. Ce commentaire est contradictoire avec la délocalisation des terminaux et microsystèmes DECT ! L'enjeu industriel d'Ilkirch en 99, c'est en fait la production des Webphone du marché européen. L'incertitude subsiste sur la percée de ce produit. Si nos équipes d'études arrivent à le boucler dans les délais prévus (septembre 98), il pourrait faire un malheur. S'il n'est pas fabriqué pour le marché européen à Ilkirch, il y aura un problème de charges pour 99. La mission d'expertise devrait préciser les choses courant janvier. La direction sait que dorénavant, pour éviter un drame et le blocage complet du site, l'arrêt de la DI devient un scénario à proscrire. Autre nouvelle rassurante, le partenariat recherché dans les Terminaux avec une société ayant un nom de marque commerciale réputée ne devrait pas avoir d'incidence négative sur l'activité industrielle ou de recherche. La direction générale a relancé une activité Terminaux, à un moment où elle était proche de sa perte. Grâce à une stratégie offensive et intelligente, la réussite se construit et l'équilibre financier se rétablit. Nous ne permettrons jamais que cela se fasse au détriment des emplois industriels ou de recherche. M. Tchuruk a laissé planer une menace de délocalisation de la R & D si les inspecteurs du travail devenaient trop pointilleux sur les horaires au forfait des cadres.

En 98, le dialogue social devrait donc rester musclé s'il n'y a pas de prise en compte de notre préoccupation centrale : l'emploi. Mais les fêtes sont propices aux bonnes intentions.

Alain Hurstel

Sommaire

La Vie du CE

Le serveur Web du CE

4

Vacances

5 à 8

Tunisie - Guadeloupe - Mauritanie -
Le Kailash - Le week-end à Rome -
Le jumelage Chine

Les inscriptions

Elles se feront les lundis 5, 12 et
19 janvier 98 (tirage au sort si
nécessaire le 20)

Conditions paiement

Il sera exclusivement effectué par
prélèvement bancaire. Signature
d'une autorisation de prélèvement
bancaire avec votre RIB ou RIP.
Dates et montants sont déterminés
lors de l'inscription avec la
trésorière Tourisme Mme Sonia
Sertling. La règle générale est 30 %
à l'acompte et l'encaissement du
solde un mois avant le départ.

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et
Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling.
Illustrations : Alain Schmidt.
Ont participé à ce numéro : Alain Hurstel,
Imprimerie Ott, Ilkirch,
Comité d'Établissement Alcatel Ilkirch,
1 rue du Dr. Albert Schweitzer
Tél. 03 88 67 76 93. Fax : 03 88 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@bsf.alcatel.fr

EXPOSITION : 10 ans de «UNE»

Bientôt, après l'exposition des superbes
photos des participants au voyage
«Méharée dans le sud tunisien», nous
vous en présenterons une autre sur
10 ans de «UNE» du journal du CE des
dessins d'Alain Schmidt.



A L'ECOUTE
DU COMITE

LE C.E.
NOUVEAU

EST
ARRIVE !

COMITE
d'Établissement Alcatel Ilkirch
1 rue du Dr. Albert Schweitzer
Tél. 03 88 67 76 93. Fax : 03 88 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@bsf.alcatel.fr

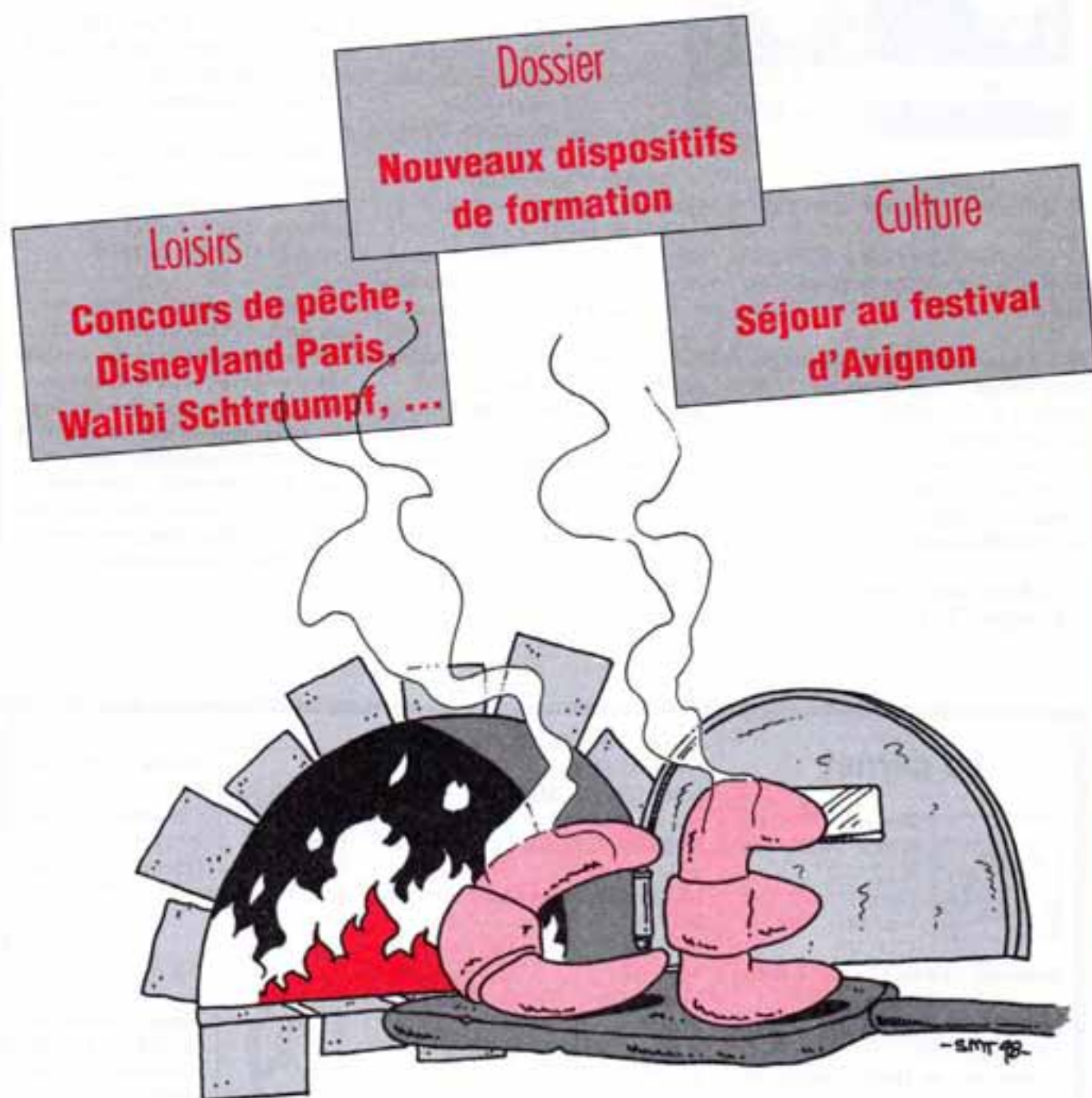
L'Interface 3

L'INTERFACE

Magazine du Comité d'Etablissement Alcatel Télécom Illkirch

N° 25

Mai 1998



La nouvelle fournée ! ...

ÉDITORIAL

On embauche qui ?

Seule bonne nouvelle de la triste et affligeante discussion salariale d'avril, il y a un consistant plan d'embauche sur le bureau de M. Dunogué.

La priorité est donnée à la R & D Terminaux Webphone et GSM mais ce plan comprendrait aussi des embauches d'intérimaires qualifiés en production.

Nous nous réjouissons de cette mesure qui confirme définitivement la confiance retrouvée dans les Terminaux mais (... oui, il y a un énorme mais), il serait possible d'amplifier beaucoup plus, car il y a un nombre exorbitant d'intérimaires et de régies : 350 intérimaires et 180 régies sur le site. Oui, nous avons un Alcatel bis de plus de 500 personnes en situation de précarité.

Avec une action forte de réduction du temps de travail, il serait possible d'embaucher plus massivement ; ce sera le leitmotiv des élus dans les prochains mois. C'est un enjeu pour les personnes en situation de précarité. C'est aussi un enjeu pour la consolidation de l'activité d'ensemble.

Autre souci, la fabrication en série du Webphone ; souci d'une activité industrielle diversifiée. La fabrication du Webphone répondant aux critères mis en avant par la Direction pour garder ou délocaliser les produits, nous aurons l'occasion de vérifier si ces critères sont sérieux ou oubliés dès que ça n'arrange plus nos dirigeants.

Et puis, le CE repart pour deux ans avec une équipe renouvelée qui saura concilier dynamisme et apport de nouvelles idées.

Alain Hurstel

Sommaire

Vie économique 4 à 6

Il est possible de consolider l'emploi industriel

Le groupe qui rit, le groupe qui pleure
Le baromètre

Dossier 7 à 9

Des nouveaux dispositifs de formation
La validation des acquis professionnels
Quelques idées de filières promotionnelles

Ecologie 10

Et si vous vous faisiez livrer chaque semaine un panier de légumes bio ?

Vie du CE 11 à 13

Gros plan sur le budget
La prévoyance bientôt améliorée, la commission Restaurant refait ses comptes, la CTS le promet, Alcatel bientôt relié au Tram
CE ... la nouvelle fourmée, le distributeur vidéo, le serveur du CE à la loupe

Culture 15

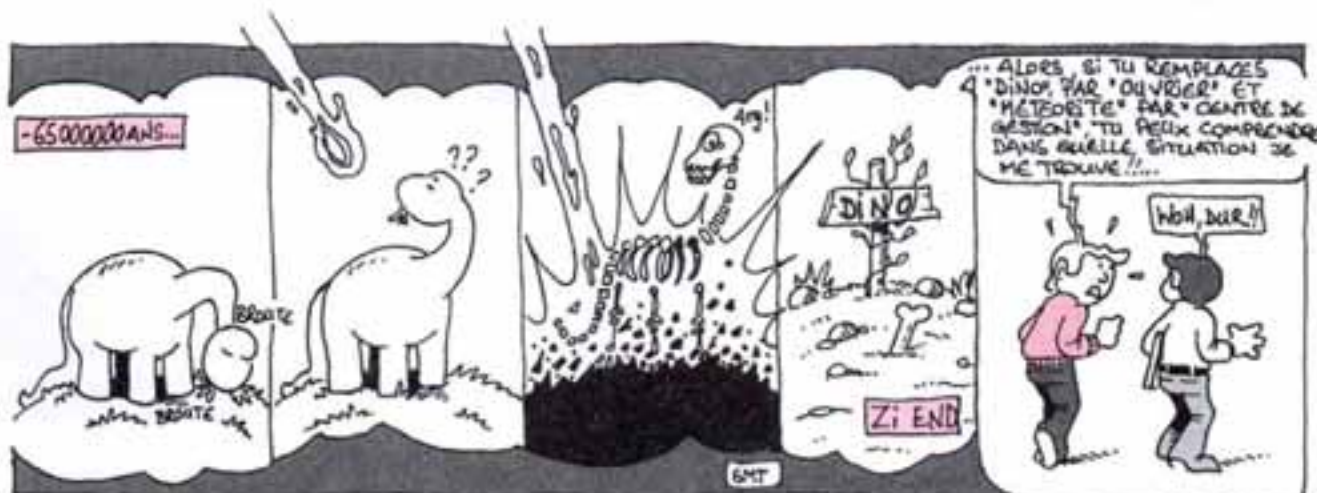
Séjour au Festival d'Avignon
Les CD Rom de la médiathèque

Vacances 16

Les disponibilités Tourisme

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling.
Illustrations : Alain Schmidt.
Ont participé à ce numéro : Alain Hurstel, Agnès Barroux, Etienne Letscher, Daniel Fischer.
Imprimerie Ott, Illkirch.
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch, 1 rue du Dr. Albert Schweitzer
Tél. 03 88 67 76 93. Fax : 03 88 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@bsf.alcatel.fr



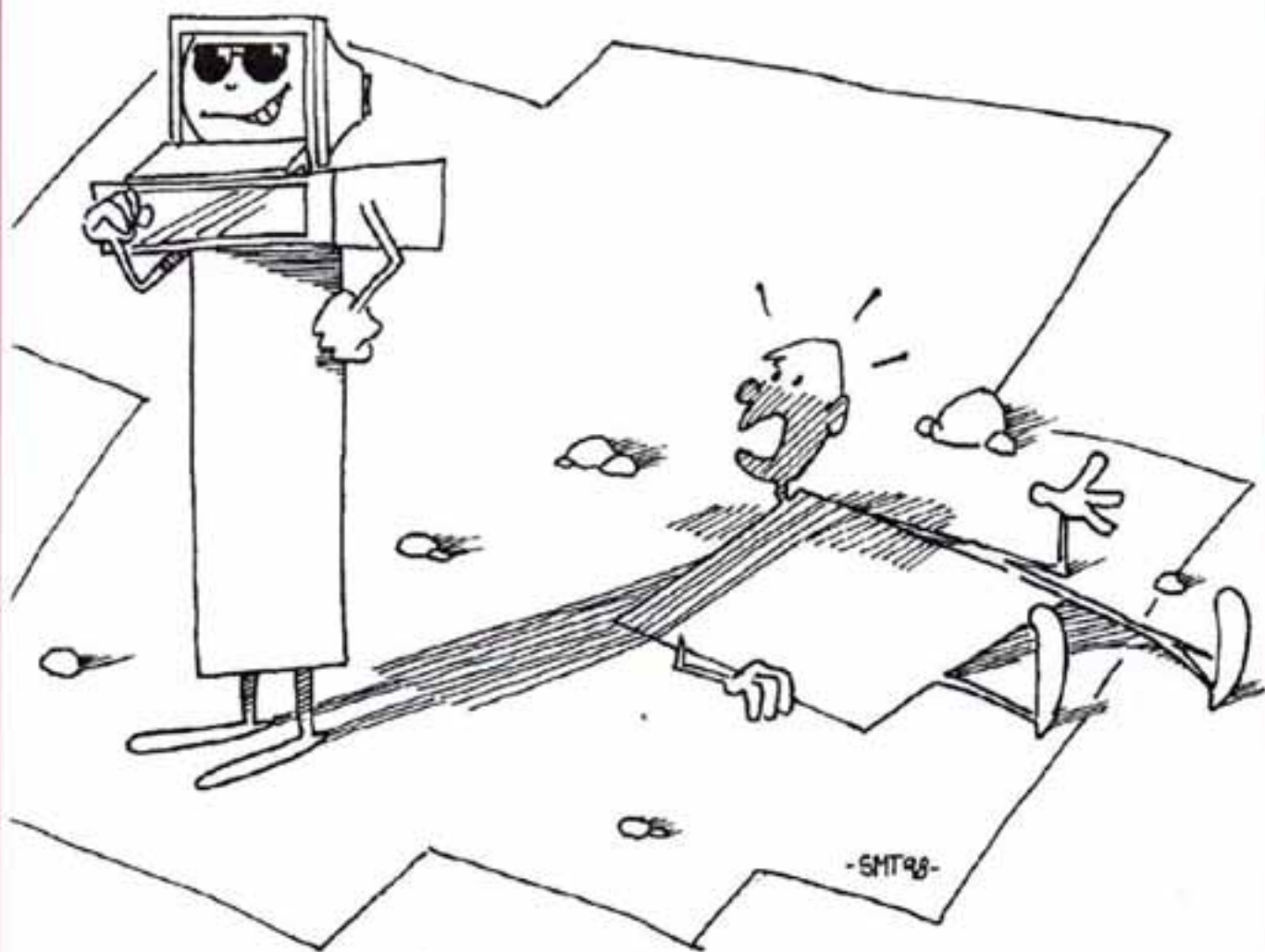
L'INTERFACE

Magazine du Comité d'Etablissement Alcatel Télécom Illkirch

No 26

septembre 1998

Le serveur fera-t-il



de l'ombre à L'Interface ?

VACANCES

vacances d'été 1999

DOSSIER

Le serveur intranet

CULTURE

Alimentation humaine

ÉDITORIAL

Rester maître des nouvelles technologies

Le serveur interne du CE est maintenant pleinement opérationnel et va devenir un nouveau vecteur d'information incontournable. Vous y trouvez les comptes rendus des réunions de CE, de CCE et des différentes commissions, sans compter une multitude de services. Il est un des tout premiers de ce type et de cette qualité en France. Si notre CE est autant impliqué dans ces nouvelles technologies, ce n'est pas par effet de mode, mais pour pouvoir donner un avis compétent dans un environnement changeant à vive allure.

Nous devons veiller à deux dangers majeurs : celui d'une évolution qui se ferait contre nous et celui d'un fossé s'élargissant entre ceux qui sont dans le coup et les autres. Il n'aurait pas été question pour nous de célébrer la sortie du Screen Phone si nous n'avions obtenu une partie de sa fabrication : l'assemblage se fera à Illkirch. Pour rester dans le coup, exigez des présentations, des formations, participez à celles que propose le CE ; nous avons insisté lourdement pour obtenir la mise en place de la borne informatique du côté Nord, demandez d'autres accès.

La rentrée s'ouvre sur un nouveau dossier épineux, celui de l'externalisation de l'informatique d'exploitation (la gestion des PC, serveurs, stations de travail) de tout Alcatel à la société américaine CSC. Outre les nombreuses personnes en régie, une vingtaine de personnes sous contrat Alcatel sont concernées à Illkirch et près de 600 pour tout Alcatel. Le credo du « recentrage sur le métier de base » est agité une nouvelle fois. Il s'agit pourtant là d'une activité intégrée dont Serge Tchuruk lui-même avait, début mai, souligné le caractère stratégique. On peut, vue l'intégration de cette activité, s'interroger sur la légitimité d'une telle opération en 122-12 mais le débat ne fait que s'ouvrir. La consultation du CCE aura lieu en septembre et il faudra de très bons arguments pour convaincre les élus que grâce à ce tour de passe-passe, le service sera amélioré et coûtera moins cher...

Alain Hurstel

Sommaire

Vie économique 4 à 6

L'externalisation de l'informatique
Les idées de Serge Tchuruk
Le Baromètre

Vie du CE 7

Modification des tranches d'imposition et instauration d'un plafond

Loisirs 8 et 15

Récit du concours de pêche du 30 mai

Dossier 9 à 14

Le serveur du CE
Le service de covoiturage
Billetterie - mode d'emploi

Ecologie 16

Tram + vélo

Culture 17 et 18

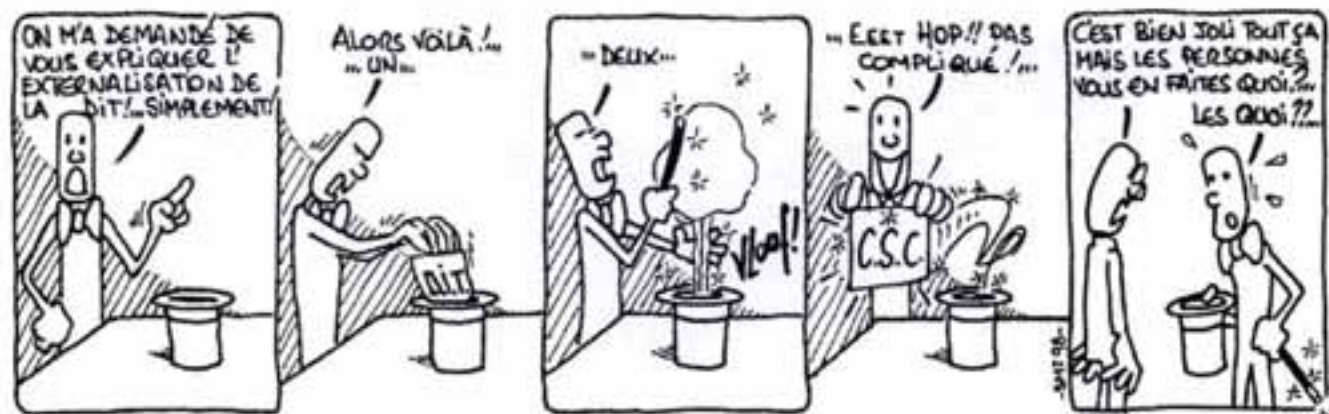
Exposition du peintre He Xi
Du nouveau à la bibliothèque
Les abonnements Théâtre

Vacances 19 et 20

Echos des voyages
Les inscriptions hiver 98/99

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling.
Illustrations : Alain Schmidt.
Ont participé à ce numéro : Alain Hurstel, Agnès Barroux, Patrick André, André Kraus, Daniel Fischer, Josiane Lang.
Imprimerie Ott, Illkirch.
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch, 1 rue du Dr. Albert Schweitzer
Tél. 03 88 67 76 93. Fax : 03 88 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@bsf.alcatel.fr



ÉDITORIAL

La re-restructuration

Après la tempête boursière qui a puissamment secoué le cocotier, Alcatel met en lumière une domination inacceptable de la spéculation financière. Dans notre dossier nous vous invitons à découvrir ces mécanismes mais aussi la contre-offensive citoyenne qui s'organise avec le projet de l'association ATTAC. Du côté d'Alcatel, les premières mesures tombent : Serge Tchuruk a promis de s'occuper de près des Télécom et d'y engager une "réflexion stratégique" touchant plus particulièrement la R & D et l'industriel d'Alcatel. Au Comité de Groupe du 10 novembre, tout en dégonflant "l'exagération médiatique" sur les externalisations, il a confirmé cette politique en proposant d'associer les représentants du personnel à cette... réflexion.

Par chance, avec les terminaux nous sommes un des rares secteurs en réussite, même si l'équilibre financier n'est pas encore établi et même si le retard du Webphone inquiète.

En 1999, Illkirch est chargé à 140 % mais la direction refuse un plan d'embauche qui pourrait être facilité par le passage à 35 h. Pour consolider notre activité industrielle, il est urgent de la rajeunir et cela d'autant plus que les 3 millions de chômeurs n'ont pas disparus. Les dangers qui se profilent s'appellent fusion ABS/CIT et la réflexion stratégique récemment entamée par Serge Tchuruk.

Parmi les remèdes antidépresseurs, faites votre choix entre spectacle de Noël, sport et loisirs et surtout voyages 1999.

Vive les fêtes de fin d'année ! ■

Alain Hurstel

Sommaire

Vie économique 4 à 7

- Illkirch : fortes charges en perspective
- Le Screenphone retardé
- Serge Tchuruk propose de réfléchir ensemble
- Le CCE refuse l'externalisation
- Le Baromètre

Dossier 8 à 10

- Le krach d'Alcatel
- Le scénario catastrophe d'une crise mondiale
- ATTAC (Action pour la taxe Tobin d'Aide aux Citoyens)

Ecologie 11

De quel bois bricolons-nous ?

Vie du CE 12 et 13

La prévoyance STAM améliorée

Culture 14

- Participez à la Bourse d'Echange de savoirs !
- Musée d'Art Moderne : gratuit jusqu'au 31/12/98

Vacances 15 et 16

Les voyages 1999

- Le désert du Sinaï
- 3 jours à Vienne
- Réunion + Ile Maurice
- Canada

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling.
Illustrations : Alain Schmidt.
Ont participé à ce numéro : Alain Hurstel, Agnès Barroux, Jean-Pierre Jeser, Josiane Lang, Etienne Letscher, Jérôme Ferry
Imprimerie Julien Girard, Gresswiller.
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch, 1 rue du Dr. Albert Schweitzer
67408 Illkirch Cedex
Tél. 03 88 67 76 93. Fax : 03 88 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@bsf.alcatel.fr



L'INTERF/CE

Magazine du Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch **N° 27**

Décembre 1998

Les élus s'opposent

Dossier

Le krach d'Alcatel

Vie du CE

La prévoyance Stam
renégociée

Voyages 1999

Trek Sinaï, Vienne, Canada
Iles Réunion et Maurice



aux externalisations



Adresse Intranet : ce-illkirch (ou <http://ce-illkirch.sxb.bsf.alcatel.fr>). L'Interface est également sur le serveur du CE.



Serge Tchuruk : «Je vous propose de réfléchir ensemble»

Au Comité de Groupe du 10 novembre 1998, Serge Tchuruk propose "de réfléchir ensemble" Réfléchir à quoi ? Aux 35 heures ? Non, au problème de l'externalisation industrielle, voire à la réflexion stratégique engagée sur l'activité Télécom.

affirmé aussi que l'activité industrielle faisait bien partie de notre cœur de métier. La question de la diversification pour les sites ayant des problèmes de charge lui est aussi posée. Il a encouragé les sites de l'activité Câbles et Composants à vendre plus de 50 % en dehors d'Alcatel mais s'opposait jusqu'à présent à une telle logique pour l'activité Télécom.



Dans le domaine industriel, le théorème de Serge Tchuruk est que l'amélioration de la productivité amène inéluctablement la fin des emplois industriels et des fermetures d'usines. Pour prévenir cette situation, il faudrait selon lui prendre en amont des mesures adaptées selon les sites.

Le remède préconisé est principalement d'engager des externalisations progressives. Il a déjà évoqué des partenariats comme celui engagé en Chine avec la société US, Solectron. Même si dans l'immédiat l'activité Terminaux ne rentre pas dans le champ de ses préoccupations, c'est bien l'ensemble de l'activité industrielle qui est concernée. Pour mieux brouiller les pistes, Serge Tchuruk a

Il faudrait prendre en amont des mesures adaptées selon les sites.

La timide proposition de concertation sur un sujet aussi sensible, a été acceptée par les élus, selon le bon principe qu'il vaut mieux peser et infléchir une politique que de se retrouver face à des annonces spectaculaires de fermetures de sites. Si "l'industriel" est une préoccupation déjà affichée, sa préoccupation similaire

re pour la R & D est nouvelle et paraît indiquer une volonté de limiter l'augmentation du poids de la R & D. Il s'agit là encore d'un sujet "dynamite". Des licenciements du côté d'ADN et le basculement d'effectifs R & D au sein de CIT préfigurent certainement que le ménage entrepris par Serge Tchuruk n'épargnera pas la R & D. ■

Composition du Comité de Groupe

Le Comité de Groupe Alcatel se réunit deux fois par an sous la présidence de M. Tchuruk ; il comprend 30 délégués titulaires, élus de CE désignés par leur syndicat. Le nombre de représentants par syndicat est déterminé par le nombre de voix aux élections CE. Sur la base des résultats de 1997, la répartition est la suivante :

- CFDT 39 % • CGT 31 %
- CGC 16 % • FO 11 %
- CFTC 2 %

Le secrétaire du Comité de Groupe, jusqu'à fin octobre 99, est Alain Hurstel CFDT (ABS Illkirch). Le Comité de Groupe dispose d'un budget de 130000 F par an qui a permis grâce à une convention signée avec le CE Illkirch de financer les emplois jeunes pour la fonction administrative et pour les projets de serveur Intranet.



Le CR du Comité de Groupe est sur le serveur du CE Rubrique Infos/Ecid

Les CCE refusent l'externalisation

En faisant des externalisations un axe majeur de sa politique et de celle de l'informatique distribuée en exemple, M. Tchuruk a contribué à renforcer l'opposition au projet de cession à CSC de l'infogérance informatique. Les trois CCE de CIT, ABS et ARE engagent un recours juridique.

A l'unanimité les trois CCE de CIT, ABS et ARE ont décidé d'engager un recours juridique au cours de la deuxième ronde de consultations sur le projet d'externalisation de l'informatique distribuée à la société américaine CSC. Le recours juridique portait sur la faiblesse de l'information ; le rapport d'expertise de Syndex n'a fait que confirmer le flou du projet sur lequel les élus devaient se prononcer ; le recours portait aussi sur l'utilisation abusive de l'article 122-12 du Code du Travail. Le 19 novembre, le juge a débouté les CCE sur la faiblesse de l'information. Ils engageront donc un nouveau recours sur le «fond», l'utilisation abusive du 122-12.

UNE AIDE AU
REPASSAGE ?
... AVEC TON
SALAIRE ?!?

ET COMMENT!
GRÂCE AU CE
QUI SUBVENTIONNE
SI ON A RECOURS
À DES "EMPLOIS
DE SERVICES" ...
TU DEVRAIS ESSAYER!!

Dossier

Le CE vous aide ...
à domicile

Vie Economique

Une miette d'intéresse-
ment ne se refuse pas !

Sport

Succès aux Olympiades
Alcatel à Oslo



**Nouveau Service du CE :
l'aide à domicile !**



ÉDITORIAL

Les contrôleurs aux commandes

Si M. Tchuruk a placé M. Houssin et son associé M. Chapuis à la tête d'ABS, c'est avec une mission précise : arrêter l'hémorragie des pertes et dégager du profit. L'urgence de sortir du rouge est d'autant plus grande que l'activité "Entreprise et Consumer" est la seule avec l'activité "Access" à être en croissance. La commutation publique, l'ancienne vache à lait, s'amaigrit à vive allure et a du mal à renflouer les pertes des infrastructures mobiles. Le spatial avec le projet Skybridge a un sérieux retard à l'allumage. Le repositionnement Internet ne se concrétisera que dans quelques mois avec l'intégration de la technologie IP dans les produits. Nous, ABS, avons pour mission de sortir du rouge, de sauver les apparences et de contribuer à prolonger la patience des investisseurs. Seul problème, les deux grands défis de 99, GSM bibande et Web Touch, ne sont pour l'instant pas au rendez-vous !

Les contrôleurs et autres manipulateurs de chiffres ont du pain sur la planche, ils doivent à partir du 1er juillet présenter des résultats trimestriels acceptables pour les boursicoteurs et compatibles avec les conditions du patron. Par précaution "les gestionnaires" ont gelé les embauches et prévoient des compressions de budget impactant dans un premier temps le personnel R&D en régie. Mais ceux-ci, les "intérimaires" de la R&D, sont impliqués dans de nombreux programmes d'étude. Pour arrondir les chiffres, on n'hésite plus à tailler dans notre potentiel d'étude chargé de préparer les produits de demain. Pour compliquer l'affaire, l'intégralité des syndicats a signé un accord d'intéressement qui nous incite à la réussite de ce serrage de vis pour garantir la miette de 0,6 % du salaire annuel, accordée si le résultat d'exploitation atteint 170 MF. Avec une offre nouvelle, "l'aide à domicile" le CE est lui en pleine utopie : il voudrait abolir la double journée de travail des femmes tout en contribuant à la lutte contre le chômage en France !

Les gestionnaires et les serveurs des comptes de bilan et autres tableaux de bord en sont tout jaloux : quel luxe l'utopie ! ■

Alain Hurstel

Sommaire

Vie économique 4 à 8

- Le creux de charges de la D. I.
- Les deux défis ● Le SAV se mobilise ● Une miette d'intéressement ? ● Se former dans une université américaine ● Le Baromètre

Dossier 9 à 13

- Le CE vous aide à domicile

Ecologie 14

- Le chauffe-eau solaire

Vie du CE 15

- La bibliothèque recrute ● Le CHSCT : des démarches de prévention

Loisirs 16 à 17

- Le Théâtre de Bussang ● Accueil et échanges de jeunes

Sport 18

- Succès aux Olympiades Alcatel

Culture 19

- De l'argile naît la vie ?

Vacances 20

- Un tuyau pour vos voyages ?

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Serfling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Serfling.
Illustrations : Alain Schmidt.
Ont participé à ce numéro : Alain Hurstel, Agnès Barroux, Etienne Letscher, Jean-Pierre Jeser, Marceline André, Daniel Fischer, Claude Norwid, Guy Harraut, Kathy Steiner.
Imprimerie Girold.
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch, 1 rue du Dr. Albert Schweitzer 67408 Illkirch Cedex.
Tél. 03 88 67 76 93. Fax : 03 88 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Serfling@btf.alcatel.fr



L'INTERFACE

Magazine du Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch

N° 30 Oct. 1999

Dossier

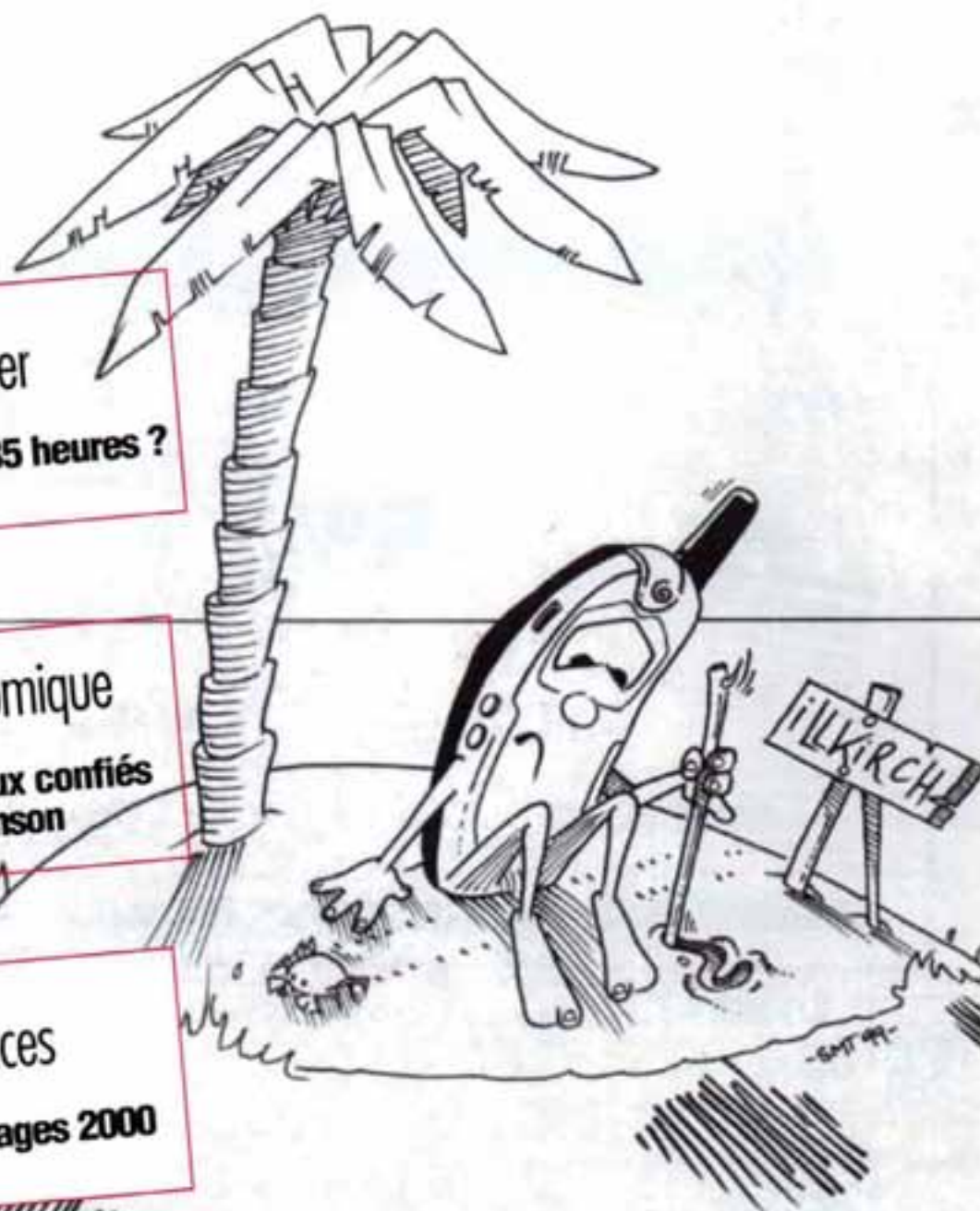
A quand les 35 heures ?

Vie Economique

**Les Terminaux confiés
à Thomson**

Vacances

Hiver et Voyages 2000



**Les mobiles se
retrouvent seuls**



Adresse Intranet : ce-illkirch (ou <http://ce-illkirch.s4b.bsf.alcatel.fr>). L'interface est également sur le serveur du CE.

ÉDITORIAL

Illkirch perd de sa cohérence

L'événement de l'été c'est la décision de sortie des terminaux hors GSM dans une société commune avec Thomson Multimédia. C'est aussi le départ des postes UA qui fragilise Illkirch et convertit le "centre de terminaux" en unité de fabrication mono-produit GSM. Illkirch est devenu un centre de "services", c'est certain, mais fabrique des terminaux étudiés à Colombes, étudie des PABX fabriqués à Brest. Illkirch abritera deux autres sociétés : Alcatel Réseaux d'Entreprise et la nouvelle société commune avec Thomson.

La création d'une co-entreprise avec Thomson Multimédia aurait pu ne pas être interprétée comme étant un désengagement d'Alcatel dans les Terminaux si Alcatel y avait imposé son management. Mais à la surprise générale, le commandement ne sera pas confié à ceux qui ont l'expertise "télécommunications" c'est à dire Alcatel, mais à Thomson Multimédia pour les débouchés américains qu'il peut offrir. Personne ne serait surpris si les terminaux GSM, dont la rentabilité est faible, suivaient une voie similaire ; ce pourrait être un scénario dangereux pour l'activité industrielle d'Illkirch.

Ce changement de cap, dicté par l'engagement de notre direction à rendre bénéficiaire ECG (Entreprise Consumer Group), s'accompagne de l'arrêt de deux études : finis les projets à risques initiés par M. Dunogué, comme Equinoxe ou le CTS. Les stratèges ont passé la main aux gestionnaires. Parmi les bonnes nouvelles, l'accouchement, même si c'est aux forceps, du Web Touch et le succès du bi bande, même s'il est entaché par les déboires en approvisionnement composants. Pour encourager la direction, nous détaillons la deuxième loi sur les 35 h avec un exemple illustrant que cela ne conduit pas forcément au dépôt de bilan.

En attendant les 35 h, préparez votre dose d'oxygène hivernal, votre dose de soleil, de rêve et de découvertes avec le programme hiver et voyages 2000 ! ■

Alain Hurstel

Sommaire

Vie économique 4 à 7

- Les Terminaux confiés à ... Thomson Multimédia ● La R&D se réduit ● Web Touch, du plomb dans l'aile ? ● La Fab à la merci du Bi bande ● Arrêt de deux études ● Le Baromètre

Dossier 8 à 10

- A quand les 35 heures ?

Ecologie 11

- Electricité : ciel, ma facture !

Vie du CE 12

- Pensez au service d'aide à domicile ! ● Tout sur les prix du resto

Loisirs 13

- Fête de Noël ● Concours de pêche ● Atelier Cyber propose de vous former ● Le montage vidéo et l'appareil photo numérique ● La bourse des associations

Vacances 14 à 16

- Les voyages de l'An 2000 ● Les locations Hiver

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling.
Illustrations : Alain Schmidt.
Ont participé à ce numéro : Alain Hurstel, Agnès Barroux, Patrick Andrés, Kathy Steiner, Jérôme Ferry.
Imprimerie Girold.
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch.
1 rue du Dr. Albert Schweitzer
67408 Illkirch Cedex.
Tél. 03 88 67 76 93. Fax : 03 88 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@alcatel.fr

... À BREST ON FABRIQUE DES PABX ... QUI SONT DÉVELOPPÉS À ILLKIRCH, COLOMBES ET ... STUTTGART !!!

... À ILLKIRCH ET À LAVAL ON FABRIQUE DES GSM ... QUI SONT DÉVELOPPÉS À ... COLOMBES !!!

... DANS NOS VILLES EN FRANCE ON DÉVELOPPE DES PRODUITS QUI SERONT FABRIQUÉS À ... L'ÉTRANGER !!!

... AU MONDE PROBLÈME SA FAIT DES ALLERS ET RETOURS À N'EN PLUS FINIR ET QUI COÛTENT CHERS !!!

... MAIS C'EST À L'ÉTRANGER, EN FAB, QU'ON VA DEMANDER DE GAGNER EN PRODUCTIVITÉ ... POUR SATISFAIRE CES CHÈRES ACTIONNAIRES !!! ... LE MONDE EST PARFOIS BIZARRE, NON ? ...



L'INTERFACE

Magazine du Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch

N° 31

Déc. 1999

Dossier

Les instances
CCE - CGF - ECID

Vie Economique

La recherche avancée
dissoute

Loisirs

Les sorties de
l'An 2000

L'embellie



Adresse Intranet : ce-illkirch (ou <http://ce-illkirch.sxb.bst.alcatel.fr>). L'Interface est également sur le serveur du CE.

L'EMBELLIE

Les affaires tournent rond, les commandes dépassent largement le budget, le résultat opérationnel doit dégager un intéressement, les prévisions les plus optimistes de GSM dépassent les 20 millions d'inités, le 4400 fait un tabac, les 35 h attendent dans l'antichambre, l'action Alcatel rejoint son sommet, l'Interface passe en quadri, l'Eldorado ? Oui, c'est Noël !

Nous avons brassé ici assez d'idées noires pour nous laisser aller pour une fois à plus d'optimisme. A consommer rapidement car cette embellie ne sera peut être qu'une éclaircie passagère.

La mode des réorganisations n'est pas encore passée, celle qui atteint l'équipe Recherche d'Ilkirk, une de nos fiertés locales avec l'équipe Webphone, en atteste. L'événement majeur de notre site c'est la décision de sortie des Terminaux du périmètre ABS qui marque un tournant stratégique. Malgré la montagne de GSM à concevoir, à fabriquer et vendre, plane l'interrogation d'un mariage annoncé et d'une fiancée inconnue. Les PABX ont pris le virage Internet, mais les changements d'organisation inquiètent.

La direction a aussi du mal à imaginer la réduction du temps de travail malgré tous les bons conseils des syndicats. Mais en 2000, il faudra bien s'y mettre en commençant par la Direction Industrielle. L'objectif des élus est clair : stabiliser enfin la production par des embauches, réduire le temps de travail pour améliorer les conditions de travail et de vie, mettre en place une organisation du travail performante favorisant l'évolution des métiers et des qualifications.

Dans le "Dossier", nous vous familiarisons avec nos sigles et jargons, mais aussi avec les autres instances de représentation du personnel d'où nous retirons le plus d'information possible.

Bonnes fêtes et rendez-vous en l'An 2000. ■

Alain Hurstel

Sommaire

Vie économique 4 à 7

- La Recherche avancée dissoute
- Le plateau réorganisé
- La J. V. doute
- Le Baromètre
- ABS passe au vert

Dossier 8 à 11

- CCE, CGF, ECID - Derrière ces sigles, vos représentants

Ecologie 12

- Quand Alcatel se préoccupe de la qualité de l'air ... à Dallas

Vie du CE 13

- Les budgets du CE de l'an 2000
- La subvention Aide à Domicile améliorée pour l'an 2000

Loisirs 14 à 15

- Le parc Astérix
- La journée à Kirrwiller
- Croisière sur le Rhin
- L'Alcatel Morbihan Challenge III
- Les locations High Tech

Vacances 16

- Les voyages de l'An 2000
- Location d'un chalet à La Bresse

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling.
Illustrations : Alain Schmidt Jérôme Ferry
Ont participé à ce numéro : Alain Hurstel, Agnès Barroux, Patrick André, Kathy Steiner, Jérôme Ferry, Daniel Engel
Imprimerie Giroud à Gresswiller
Comité d'Etablissement Alcatel Ilkirk, 1 rue du Dr. Albert Schweitzer
67408 Ilkirk Cedex
Tél. 03 88 67 76 93. Fax : 03 88 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@alcatel.fr

Environ 1 600 personnes ont bénéficié du Pack SFR

L'initiative de cette vente au personnel revient au CE, qui a repris à son tour une bonne négociation du CE de Colombes avec SFR. Le CE apporte une contribution du même montant que la Direction de 50 F par terminal. C'est à la fois peu et beaucoup puisque pour 1600 postes l'addition est de 80 000 F. C'est bien sûr pour vous faire bénéficier d'une offre avantageuse. Il n'est pas dans les attributions du CE de financer la vente de produits Alcatel. Nous estimons qu'il est anormal qu'Alcatel n'ait pas été capable de négocier et proposer une offre de ce type. Nous trouvons que l'offre de vente au personnel est déplorable et qu'elle témoigne même d'un certain mépris pour le personnel. Si rien ne se passe, nous négocierons la prochaine fois avec la concurrence. En attendant ne boudez pas votre plaisir !

Alain Hurstel



La fracture

Dossier
Nouveau CE,
Nouvelles idées

Vie Economique
Touche pas à mon
coeur!



[SMT]
99

.....élitiste



La fracture élitiste

Nous connaissons la fracture sociale, mais tenons à attirer l'attention sur un autre fossé qui se creuse dans les entreprises entre le haut management de l'entreprise et le reste des troupes. La direction générale concentre tous ses efforts en direction d'un cercle d'environ 3 000 cadres sur les 118 000 du groupe bénéficiant de toutes les attentions : attribution annuelle massive de stocks options sans l'obligation de souscription demandée aux autres, suivi de la gestion de carrière avec la mise en place d'un outil logiciel spécifique "cadis", suivi attentionné de la progression salariale et des bonus.

Ainsi les syndicats d'ABS ont eu la surprise de constater que les chiffres annoncés pour les augmentations d'une centaine de cadres 3C et de quelques 3B dépassaient allègrement les moyennes annoncées officiellement: AGI de plus de 6 % au lieu des 0,5 % attribués au cadre de base et surtout un bonus annuel de 2 mois en moyenne au lieu de 1,3. Deux mois de bonus, soit un peu plus de 85 000 F, en moyenne, on comprend que ce soit motivant et cela permet d'égayer le sapin de Noël.

Ces faits mis en parallèle avec la politique sociale d'ensemble, propositions minimalistes pour les 35 h excepté pour la D. I., absence de politique de motivation de l'ensemble des salariés nous amènent à tirer une sonnette d'alarme. D'autant plus que l'entreprise avance vite : l'étonnement des élus à l'annonce du plan d'économies au cœur du métier PABX, contraste avec l'heureuse surprise d'implantation à Illkirch d'une équipe R & D de 80 personnes dans les mobiles, d'embauches de 15 personnes dans l'activité support, de 5 encore pour le suivi du centre logistique pour les terminaux GSM à Brumath, créateur à lui seul de 120 emplois chez Faure et Machet, sans citer la centaine d'embauches promise dans le cadre du développement industriel.....total 320 !

On en viendrait presque à oublier la fracture élitiste. ■

Alain Hurstel

Sommaire

Vie économique 4 à 8

- Recentrage stratégique de ESD
- 200 créations d'emplois à Illkirch
- GSM, toujours plus
- Solelectron, une menace ?
- Le Tiny nouveau est arrivé
- Le Baromètre
- L'agenda

Dossier 9 à 11

- Le nouveau CE et ses Commissions

Ecologie 12

- Pour venir au travail, prenez le train

Vie du CE 13

- Boétie - Prévoyance : les dépassements d'honoraires
- Visite au Combinat de Taiyuan

Loisirs 14

- Les offres Vidéo et les projets Cyber
- La Bricothèque et la Bibliothèque

Culture 15

- Bussang : le Théâtre du Peuple
- La saison théâtrale commence

Vacances 16

- Le chalet à la Bresse
- Le week-end à Lisbonne

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling.
Illustrations : Alain Schmidt, Jérôme Ferry
Ont participé à ce numéro : Alain Hurstel, Agnès Barroux, Patrick André, Jean-Yves Gadeau
Imprimerie Modern'Graphic - Soufflenheim
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch, 1 rue du Dr. Albert Schweitzer
67408 Illkirch Cedex
Tél. 03 90 67 76 93. Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@alcatel.fr



Formation en avant toute !

Dossier

Motivation, bien-être ou
mal-être au travail

Vie Economique
Convergence = Urgence

Vacances
Le service Info Conseil
Voyages prend forme



L'INTERFACE

Décembre 2000

Magazine du Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch

N° 34



Sommaire

Vie économique 4 à 7

L'activité Entreprise sous haute surveillance • Alliance dans les Terminaux • Comment s'y retrouver dans l'organisation d'Alcatel ? • Le Baromètre

Dossier 8 à 10

Réduction du Temps de Travail : qui à quoi ? • Sollicitez la Commission Emploi-Formation

Société 11

Accompagner la vie paisiblement jusqu'à la mort

Vie du CE 12

Le tabac dans l'entreprise

Loisirs 13

Croisière/Dîner/Spectacle • Concours photo • La Commission Multimédia étoffe son offre de location

Culture 14

Soutien aux Indiens Kogis de Colombie

Vacances 15 à 16

Venise • Andalousie • Tibet • Norvège • Afrique du Sud

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Serling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Serling.
Illustrations : Alain Schmidt, Jérôme Ferry.
Ont participé à ce numéro : Jean-Yves Gradeau, François Schmutz, Yvette Lallier, Véronique Petitjean, Marc Weickert, Martine Lambert, Stéphanie Cavaleri.
Comité d'Établissement Alcatel Illkirch, Tél. 03 90 67 76 93. Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Serling@alcatel.fr
Impression : Modern'Graphic - Soufflenheim

ÉDITORIAL

La RTT, enfin !

L'année 2000 sera celle des 35 h en Direction Industrielle et d'une extension forte des congés pour les Etam et Cadres. Même si les appréciations sur ces accords divergent, c'est après les années restructurations un juste retour de balancier. Il est la preuve que l'utopie a de l'avenir, pas seulement le CAC 40 et la mondialisation.

Bien sûr ce petit territoire conquis par chacun pour plus de temps libre, plus d'emploi, plus d'épanouissement sera soumis aux pressions de l'entreprise.

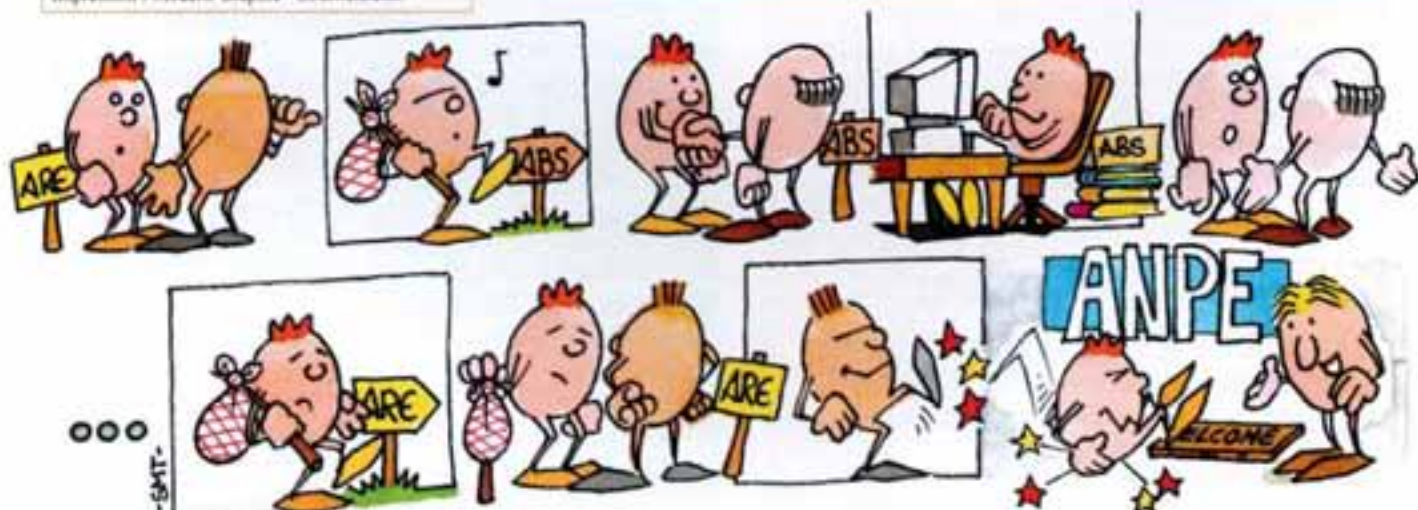
Les élus deviendront des médiateurs encore plus sollicités parce qu'il faudra garantir les droits, traduire la surcharge en embauches, proposer des formations. Tant mieux, ils seront recentrés sur leur cœur de métier qui marie intervention économique et action sociale et culturelle.

Dans ce rôle de médiation, ils interviennent actuellement aux côtés du personnel de la comptabilité d'Illkirch. Ces 34 personnes sont censées rejoindre au 1er janvier une société ARE en perte avec à la clé une probable restructuration.

L'autre souci c'est l'interminable travail sur le budget R & D. Nous ne pouvons nous résoudre à l'idée que l'effectif serait le principal paramètre d'ajustement financier.

La satisfaction vient des embauches en Direction Industrielle et de la constitution de l'équipe R&D GSM. C'est aussi la perspective des fêtes de fin d'année et du programme convivial et de rêves du CE.

Alain Hurstel



L'INTERFACE

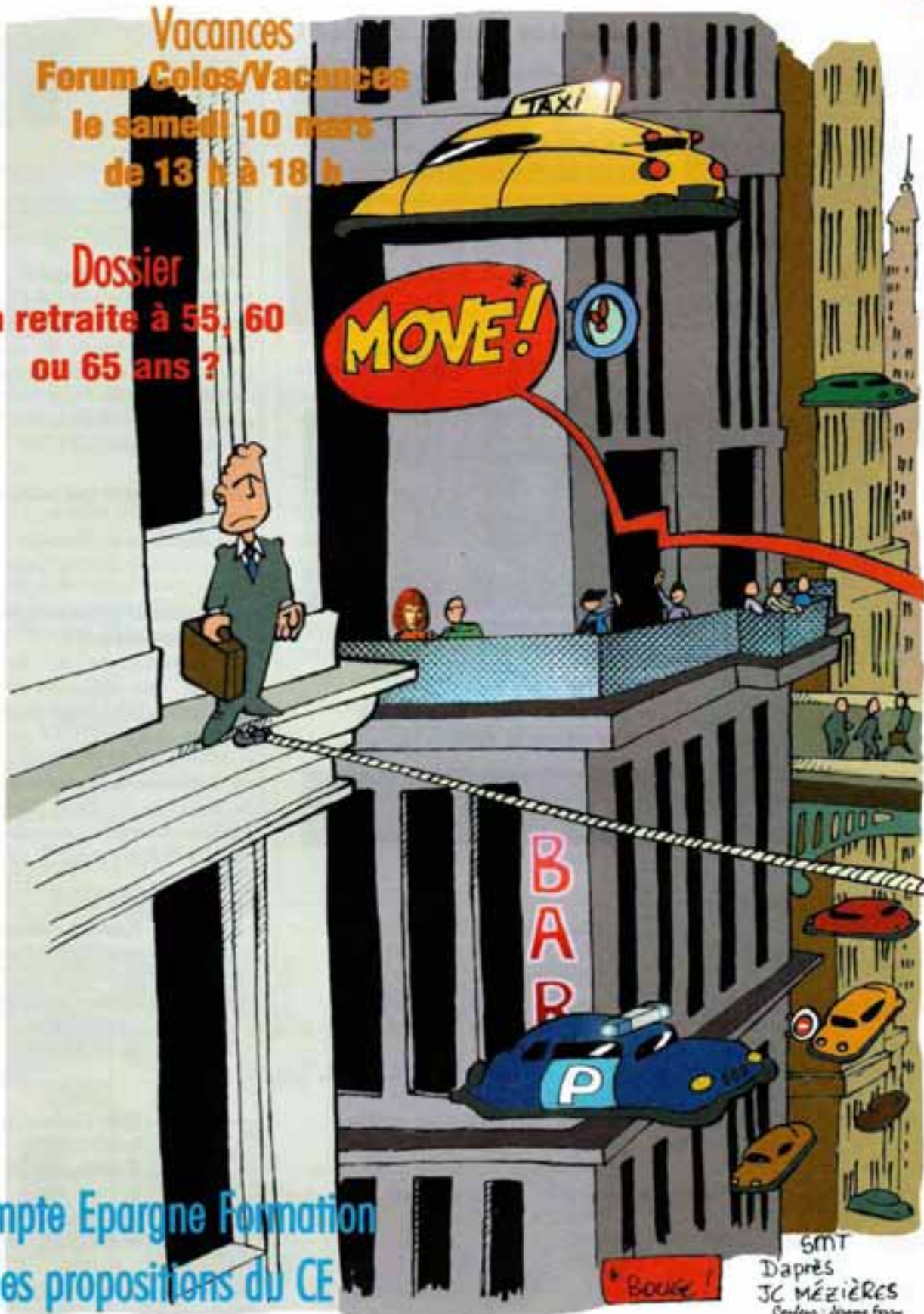
Février 2001

Magazine du Comité d'Établissement Alcatel Illkirch

N° 35

**Vacances
Forum Colos/Vacances
le samedi 10 mars
de 13 h à 18 h**

**Dossier
La retraite à 55, 60
ou 65 ans ?**



**Compte Epargne Formation
les propositions du CE**

SMT
D'après
JC MÉZIÈRES
Couture : Jérôme Ferry

Vie économique 4 à 7

eND se serre la ceinture • Le pari perdu du Webphone
• eDD devient Neco • Alcatel se retire d'Alstom • Le Baromètre

Dossier 8 à 10

La retraite à 55, 60 ou 65 ans ?

Société 11

Les inégalités se creusent

Vie du CE 12

CeBIT - Votre compte épargne formation • Les activités extra-scolaires subventionnées

Loisirs 13

Voile sur la base nautique de Plobsheim • Les échos de la Bibliothèque

Culture 14

Restituer une ville disparue

Vacances 15 à 16

Du Forum colos au Forum Vacances • Le service Info Conseil Voyages est ouvert

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Serling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Serling, Alain Hurstel.
Illustrations : Alain Schmidt, Jérôme Ferry.
Ont participé à ce numéro : Jean-Yves Godeau, Bruno Fouarge, Daniel Engel, Daniel Bertrand.
Comité d'Établissement Alcatel Ilkirch.
Tél. 03 90 67 76 93. Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Serling@alcatel.fr
Imprimerie : Modern'Graphic - Soufflenheim

Le profil 2001, enfin connu !

L'exercice budgétaire a été encore plus difficile que d'habitude parce que les deux marchés principaux d'ABS, celui des équipements téléphoniques et data d'entreprise et celui du mobile se présentent moins euphoriques que prévu.

Pour l'activité eND, l'année 2001 sera une année de transition. Heureusement, le pauvre technicien ou ingénieur d'eND qui se trouvait comme Leloo acculé sur la margelle devant le monde inconnu des data, a un peu plus d'espoirs qu'en fin d'année. Le fil stratégique qui lui est proposé devient une corde mais beaucoup s'interrogent où elle mène vraiment.

On ne le bousculera pas dans le vide, l'effectif n'étant réduit "que" par non renouvellement des départs naturels. Mais il devra s'adapter à la ville étrange qu'il a devant lui. Promis, on lui apprendra les nouveaux codes, on l'initiera. Le personnel de régie qu'un jour on veut bien intégrer dans les équipes on le remercie un autre jour quand il faut serrer les budgets.

Pour l'activité mobiles qui est devenue l'ossature d'ABS en CA et en résultat, l'année commence sous le signe de la douche écossaise avec l'arrêt de production de fin février. L'euphorie mobiles est retombée. L'évènement attendu ou redouté ce sont les fiançailles asiatiques qui pourraient tout changer pour ABS.

Pour profiter pleinement de la RTT récemment conquise nous vous invitons à vous inscrire à des formations Internet ou au salon du CeBIT à Hanovre les 22 et 23 mars : tous les frais sont pris en charge par l'entreprise.

Nouveau, le FORUM VACANCES : vous pourrez pleinement préparer vos vacances d'été au Forum Vacances du samedi 10 mars ou en sollicitant notre nouveau service "info conseil voyages" !

Alain Hurstel



Sommaire

Vie économique 4 à 7

- La reconversion optique
- eND, la galaxie des PABX en péril
- Brèves Optique et GSM
- Le retrait des mobiles
- Le Baromètre

Dossier 8 à 10

- C'est quoi l'Optique ?

Société 11

- La vie sans tabac, bientôt à Illkirch ?

Vie du CE 12

- L'aide à domicile à votre portée
- 1 % Logement
- CEF, 2 jours au CeBIT

Loisirs 13 & 14

- Les Olympiades Alcatel
- La nouvelle Commission Loisirs
- Une activité voile
- La nouvelle Commission Loisirs

Culture 15

- La Bibliothèque
- Le Théâtre de Bussang

Vacances 16

- Les inscriptions Hiver
- Les échos des voyages

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Serling et
Agnès Baroux. Maquettiste : Sonia Serling.
Alain Hurstel.
Photos : Pierre Luker, Michel Meindre.
Ont participé à ce numéro : Bruno Fouarge, Céline
Westphal, Christian Heimbürger, Daniel Engel,
Françoise Schmutz, Hélène Talon, Jean-Yves Godeau,
Marlene Hombert, Stéfany Cavalein.
Comité d'Établissement Alcatel Illkirch.
Tél. 03 90 67 76 93. Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Serling@alcatel.fr
Imprimerie : Modern'Graphic - Soufflenheim

ÉDITORIAL

Tout est possible.....

En quelques semaines, les changements sont brutaux avec la reconversion industrielle vers l'opto électronique et la très récente annonce de la recherche d'une alliance dans l'activité PABX.

Alors que les dernières lignes CMS installées n'ont jamais tourné, commence le démontage de l'impressionnant mécano automatisé. Alors que l'équipe R & D GSM de cinquante personnes rentre juste dans son sujet après une longue formation, on décide sa suppression. Alors qu'eND aborde sa nouvelle stratégie produit, on annonce une alliance et elle disparaît tout comme la Distribution du panorama de Serge Tchuruk. Entre temps, Alcatel a failli acquérir Lucent, le plus gros dinosaure des Télécoms.

Entre les messages de communication financière, leur reformulation par les responsables opérationnels, les déductions journalistiques, il devient difficile de s'en sortir et beaucoup de salariés désabusés ne croient plus à quoi que soit. Les élus, eux, de par leur fonction, doivent essayer de décoder ces décisions qui passent à la vitesse d'un TGV.

Informés de l'assez bonne activité eND d'ABS France, ils ne pouvaient se douter du niveau de la détérioration de l'activité globale imputée paraît-il aux activités américaines côté Data, le fleuron Xylan acheté à prix d'or pour 2 milliards de dollars. "Tout est possible, sauf un désintérêt d'Alcatel pour l'activité Entreprise" s'est contenté de déclarer Serge Tchuruk au Comité de Groupe du 14 juin.

Le partenaire des mobiles sera-t-il un fiancé, un chirurgien ou un croque mort ?

En attendant les candidatures de fiancés potentiels, nous vous invitons à vous prendre pour un baroudeur des mers...au plan d'eau de Plobsheim, à rêvasser à la sortie théâtre de Bussang ou à préparer vos week-ends dans notre chalet de La Bresse.

Pour l'instant, le mieux c'est d'attendre qu'ils sachent ce qu'ils veulent vraiment faire. Mais attention, s'il faut réagir vite, rendez-vous dans la Rue !

Alain Hurstel



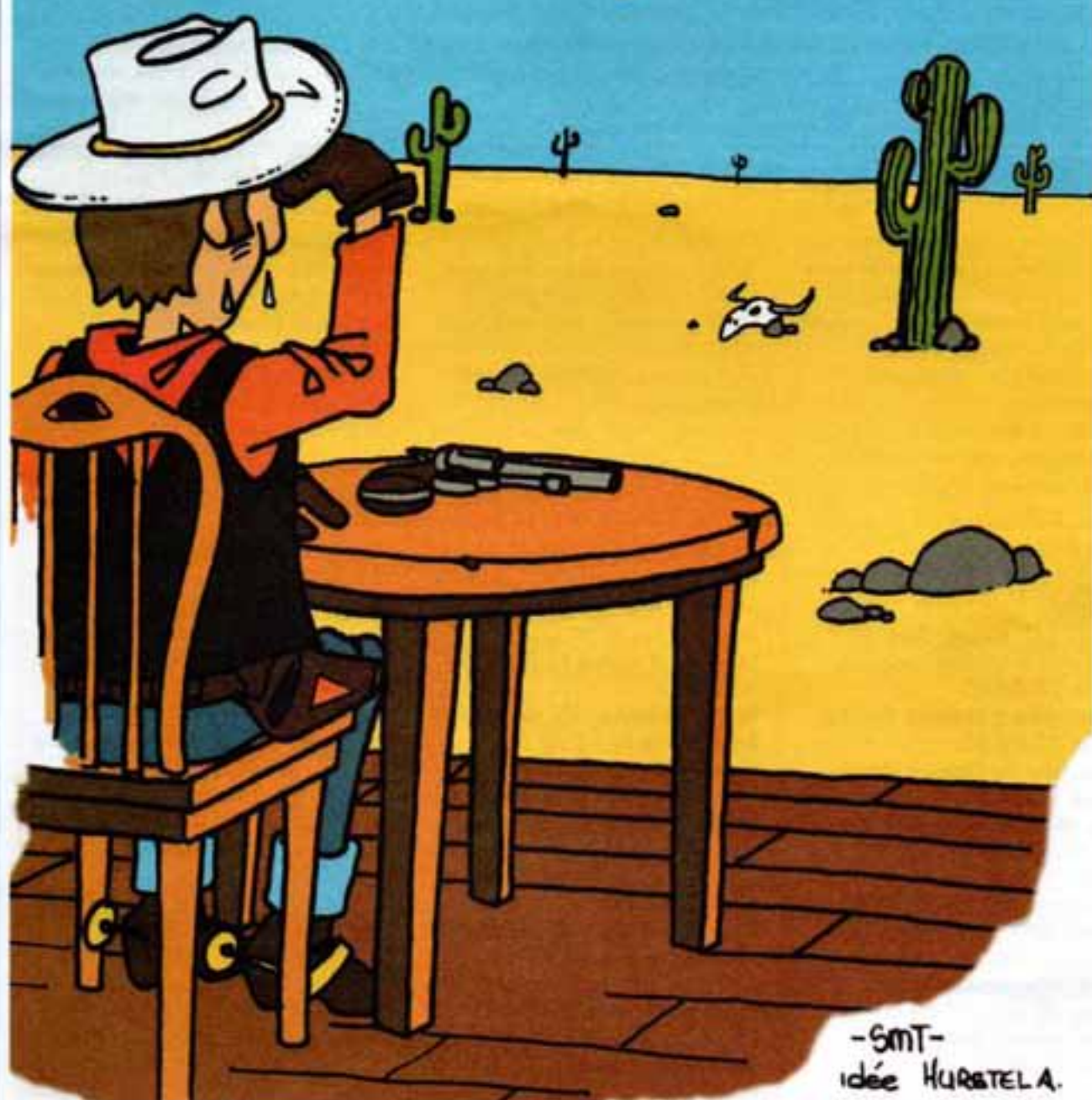
Le Club d'Oenologie a sélectionné pour vous

- **Bergerac 1999 - 20 F + 2 F** de frais de port par bouteille, 1 carton gratuit pour 20 cartons commandés - Adresse : Jacques Marceteau, Domaine de Saint Aulaye-de-Breuil - 24230 Saint-Antoine de Breuil - Tél. : 05.53.73.07.20

- **Girondas, cuvée de Beauchamp rouge 1998** (vin de garde, à boire à partir de 2003) - **52 F** - Frais de port : 12 à 24 bouteilles = **127.50 F/carton** - de 24 à 72 = **4.50 F/bouteille** - plus que 72 = **3 F/bouteille**. Adresse : Château de Montmirail, Monique Archimbaud - Bouteiller 84190 Vaqueyras - Tél : 04.90.65.86.72 <http://www.elansud.fr/chateau-Montmirail/>

Les commandes sont à adresser et régler individuellement auprès de ces producteurs. La livraison se fait à domicile avec frais de port en fonction du volume commandé. Pour plus de renseignements, vous pouvez contacter M. André Kraus au 74080.

Où sont les partenaires ?



-SMT-
idée HURSTELA.

Sommaire

Vie économique 4 à 8

- D. I. : 2002 sans plan social ?
- Interview d'une salariée formée à Nozay • Où sont les partenaires ? • Les mobiles mettent ABS dans le rouge
- Interview d'un expatrié
- Le Baromètre • Atlinks

Dossier 9 à 12

- Quel avenir pour la communication d'entreprise ? • Les petits & grands systèmes eND
- Quelques interrogations

Vie du CE 13

- Les chèques cadeaux augmentent • La subvention activités extra-scolaires

Ecologie 14

- Effet de serre : la solution dans notre assiette ?

Loisirs 15

- La fête de Noël du CE
- Le nouvel appareil photo numérique

Culture 16

- La Bibliothèque du CE

Vacances 17 à 20

- Madrid, Maroc, Brésil, Jumelage Chine, Népal, Tibet, Mauritanie • Catalogues & locations • Service Info Conseils Voyages

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Serling et
Agnès Baroux. Maquettiste : Sonia Serling.
Alain Hurstel. Couverture : Alain Schmidt.
Ont participé à ce numéro : Céline Westphal, Estelle
Anfray, Michaël Rémy-Baccou, Solby Grece, Bruno
Fourge, Jean-Yves Gadeau, Stéphanie Cavaleri, Martine
Hambert, Christian Heimbürger, Marc Weickert.
Comité d'Établissement Alcatel Illkirch.
Tél. 03 90 67 76 93. Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Serling@alcatel.fr
Imprimerie : Modern Graphic - Soufflenheim

ÉDITORIAL

2002, l'année danger

La forte baisse de charges d'Optronics va compliquer le basculement de l'intégralité du personnel de Direction Industrielle vers les activités optiques. Heureusement, cette décision de principe n'est pas remise en cause et la direction se préoccupe de rapatrier des charges pour absorber le creux de la vague de 2002. Elle ne retiendra pas les partants, et notamment les préretraités potentiels avec la signature possible d'un accord de Congé de Fin de Carrière ou un chèque en départ transactionnel. L'arrivée de quelques dizaines d'intérimaires pour assurer le redémarrage de la production de mobiles ne doit pas masquer la situation de danger de 2002. Alcatel a, pour l'instant, opté pour la meilleure politique, celle de l'attente du passage de la tempête, mais la pression financière est forte pour demander à Tchuruk de prendre des mesures plus radicales. Le critère prédominant devrait être la profondeur de la vague plus que la durée de la tempête.

Les situations évoluent tellement vite que le plus intelligent est d'attendre, d'autant qu'il peut y avoir de bonnes surprises, comme un succès de la nouvelle gamme de mobiles. Le bon écho du nouvel autocom Omni PCX Office a fait retrouver un peu de confiance aux responsables d'eND. L'avenir de l'activité Pabx d'eND semble mieux assuré que lorsque Tchuruk avait jeté le trouble en annonçant un possible désengagement. La page de doute est tournée : il y a une stratégie solidifiée, de bons produits mais un marché très plat et, toujours en attente, les produits data de Xylan. Alors qu'Atlinks Illkirch doit fermer ses portes fin mars, il y a pour ABS beaucoup d'incertitudes liées à des projets multiples tels que la vente d'ARE, le partenariat dans les études et le marketing des mobiles, une réorganisation des achats, de l'informatique distribuée Gimax, le reclassement en suspens de l'équipe R&D GSM d'Illkirch, le poids des services si ABS se déleste encore d'activités... Face à ces multiples risques, le CE jouera pleinement son rôle d'Interface. Adressez-vous à ses élus, informez-vous par le serveur intranet du CE.

Pour changer d'air, profitez des offres hiver et voyages de la commission vacances. Et puis tiens, une bonne nouvelle, le CE augmente les chèques de Noël du personnel et des enfants !

Alain Hurstel

LES INSCRIPTIONS VOYAGES & LOCATIONS HIVER AURONT LIEU LES LUNDIS 22 ET 29 OCTOBRE 2001.



TIRAGE AU SORT SI
NECESSAIRE LE 31 OCTOBRE.



SPECIAL ETE

**20 novembre : le tour
du propriétaire !**



**Inscriptions "Spécial Eté" du 8 au 22 janvier 2002.
Tirage au sort si nécessaire le 24 janvier.**

COVOITURAGE



Alcatel met en relation les automobilistes et passagers qui effectuent les mêmes trajets domicile/travail.

Propose/Demande

Aurélië PARISÉ - Région de Molsheim (Ernolsheim sur Bruche) - Jours et horaires de bureau à convenir - Poste 76674 - aurelie.pariset@alcatel.fr

Arnaud PETER - Région Niederbronn / Haguenau - En 2 x 8 équipe 1 - Poste 73443 - arnaudpeter@aol.fr

Jean-Michel ZOTTNER - Région Walbourg Haguenau - En 2 x 8 équipe 2 - Poste 78307 - michel.zottner@alcatel.fr

Vous pouvez consulter la rubrique Covoiturage ou vous inscrire sur le site Intranet du CE dans la rubrique "Les p'tites Z'annonces".

OFFRE SPECIALE



Des coupons de rechargement SFR seront en vente à partir du 3 janvier au Comité d'Etablissement lors des permanences billetterie.

35 mn, 1 mois : 14.48

50 mn, 2 mois : 21.04

1 h 40 mn, 2 mois : 34.30

3 h 10 mn, 3 mois : 57.78

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Serling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Serling.
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch, 1 rue du Dr. Albert Schweitzer
67408 Illkirch Cedex
Tél. 03 90 67 76 93. Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Serling@alcatel.fr
Imprimerie Modern'Graphic - Soufflenheim

ÉDITORIAL

L'arrêt de la DI : de la menace à la provocation !

Au Comité de Groupe du 5 décembre, Serge Tchuruk avait officialisé l'existence d'un "sérieux problème Illkirch". A la commission économique du CCE du 11, un pas de plus est franchi en ne programmant aucune charge GSM à partir de... juillet 2002 et la charge actuelle d'Optronics pour 135 personnes est "gelée", en attendant une décision ! En même temps, la division mobiles prévoit de fabriquer de 5,8 millions de mobiles au premier semestre et 8,2 millions au deuxième semestre.

La chute brutale du marché des composants optiques amène les dirigeants d'Alcatel à étudier un scénario d'arrêt de l'activité industrielle du site d'Illkirch en remettant en cause la reconversion Optronics... et la fabrication GSM ! Rien que cela ! Folie ! La direction sait-elle encore où elle va ? Alors que l'investissement industriel et humain pour Optronics a commencé depuis plusieurs mois, serait ainsi mise une croix sur l'objectif initial : profiter du savoir faire d'Illkirch pour l'industrialisation de la fabrication des composants optiques ? Alors qu'il y a 6 mois Optronics comptait doubler la superficie de tous ses sites, aujourd'hui il y aurait trop de sites ? Alors qu'aujourd'hui beaucoup s'accordent sur le fait que cette crise, même si elle est dure, sera passagère, il faudrait se faire hara kiri ?

En juin, la consultation sur l'externalisation Flextronics et la reconversion Illkirch était basée sur le maintien d'un biseau de charges de mobiles GSM, le temps de la montée en charge d'Optronics, comment ABS pourrait-elle donner maintenant la priorité au sous traitant Flextronics ou même délocaliser ailleurs, en mettant volontairement en rupture de charges son site d'Illkirch ? Insensé ! Illkirch peut et doit continuer le GSM en attendant la reprise du marché Optronics !

Notre atout, ce n'est pas tant cette situation piégée du plateau de production rendant impossible une externalisation, que l'incroyable parcours industriel du site. Lors d'un entretien, j'ai dit au président que le personnel Alcatel de l'ex-Télic, en retraite ou en activité se sentait le réel propriétaire du site. Même si c'est déraisonnable, même si il n'y a pas d'acte notarié, il en est ainsi. Cela signifie qu'il faudra un autre argument qu'un creux de production ou un résultat négatif de compte d'exploitation pour arrêter une histoire industrielle comme la nôtre.

Nous comptons sur l'intelligence plus que sur le chantage, mais ceux qui étudient un scénario catastrophe doivent savoir que l'intersyndicale met au point une riposte innovante à la hauteur d'une catastrophe sociale : plan de communication externe (analystes et médias), appui conseil juridique, constitution d'une équipe d'intervention, liste d'actions allant de la paralysie du site à d'autres interventions... aussi impensable que le scénario noir que nous venons d'évoquer.

Réveillez vous ce n'était qu'un cauchemar nocturne !

D'abord passera le Père Noël et la trêve pacifique des fêtes de fin d'année. Le CE, sans naïveté et avec confiance, vous adresse ses vœux de bonheur pour 2002.

Alain Hurstel

L'INTERFACE

Janvier 2002

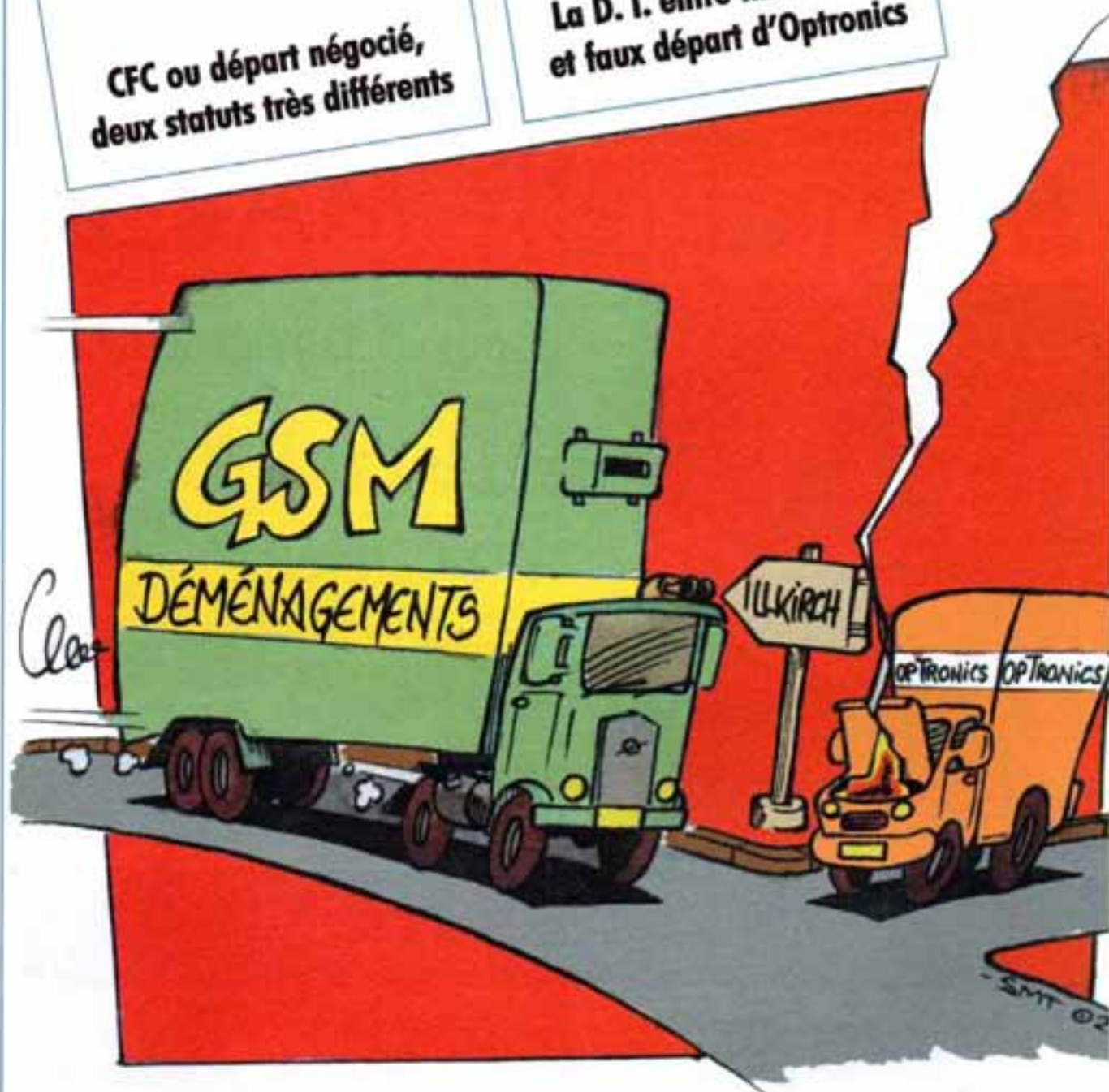
Magazine du Comité d'Etablissement Alcatel Télécom Illkirch N° 39

Dossier

CFC ou départ négocié,
deux statuts très différents

Vie Economique

La D. I. entre fin du GSM
et faux départ d'Optronics



LE FORUM VACANCES
SAMEDI 26 JANVIER DE 13 H A 18 H

Vie économique 4 à 8

- La DI entre fin du GSM et faux départ d'Optronics. ● Quel avenir pour les GSM ? ● Mobiles l'introuvable partenaire. ● ABS de la cure à la purge. ● L'effectif d'Illkirch passe sous la barre des 1600 ● eND : l'enjeu Data et USA. ● Alcatel, la maison brûle mais tout va bien ● Le Baromètre.

Dossier 9 à 11

- Le CE, les Retraités, la Mémoire. ● "Pré-retraites" Alcatel : CFC ou départ négocié, deux statuts très différents

Ecologie 12

- Fribourg, "ville solaire"

Vie du CE 13

- Le CE devenu TPE signe les 35 h. ● Les nouvelles tranches d'imposition. ● Info budget ● Brèves.

Loisirs 14

- Sortie Théâtre ● Futuroscope.

Vacances 15 à 16

- Le programme du Forum Vacances

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling avec la participation de Céline Westphal.
Illustrations : Alain Schmidt.
Ont participé à ce numéro : Bruno Fouarge, Roger Sprauel, Sonia Lemmel, Stéfany Cavaleri.
Imprimerie Modern'Graphic à Soufflenheim.
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch, 1 rue du Dr Schweitzer - 67408 Illkirch Cedex.
Tél. 03 90 67 76 93. Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@alcatel.fr

Le suspens en Direction Industrielle

C'est le 18 février que Serge Tchuruk devrait présenter le "plan directeur" des sites industriels d'Optronics, l'arbitrage sur l'avenir des 6 sites d'Optronics dont Illkirch. Les activités mobiles GSM n'ayant qu'une durée de vie limitée inscrite dans le budget jusqu'à fin juin, l'avenir de la direction industrielle est de fait dépendant de la décision stratégique d'Optronics. Bien entendu nous ne pouvons imaginer un abandon du projet d'industrialisation de composants optiques, qui reste une activité prometteuse même si la déprime du moment est forte.

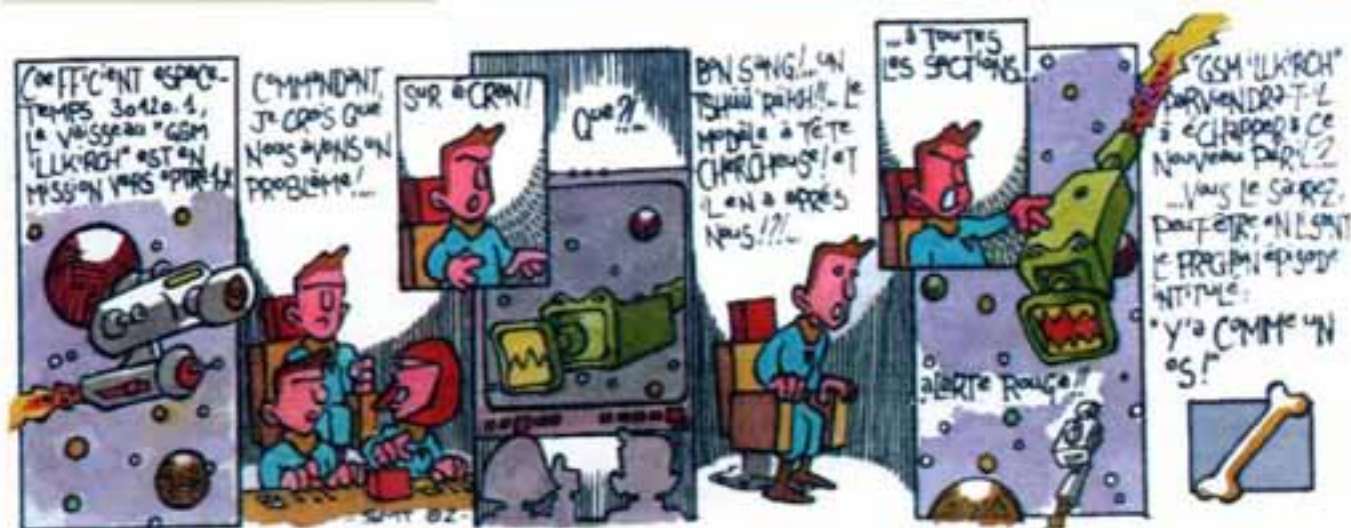
Pour "contribuer" à une telle décision, M. Cammas a proposé une réduction de l'effectif industriel de 780 personnes actuellement à 650 fin 2002 puis 500 à fin 2003. On peut être sceptique sur le fait qu'une telle réduction puisse se faire exclusivement par départ volontaire en mesure d'âge ou "naturels", comme cela est annoncé. Nous devons rendre attentifs tous les salariés concernés par ces départs, au fait que l'Assedic leur imposera jusqu'à 57 ans et demi une recherche active d'emploi, s'ils n'ont pas les 160 trimestres au plus tôt à 55 ans car elle ne se considère pas comme une caisse de pré retraite et que le meilleur dispositif est le Congé de Fin de Carrière, assumé par Alcatel.

La vente en cours de ARE/Neco compliquera certainement la commercialisation de nos autocoms d'entreprise, dont le maintien stratégique a été confirmé par Serge Tchuruk en décembre. Malgré cette heureuse décision de rester dans les activités Entreprise, les effectifs d'eND devraient continuer à fondre alors que, dorénavant, il faudra affronter directement Cisco. Les effectifs continuent d'ailleurs de fondre pour tout ABS, qui se réduirait en peau de chagrin si les projets d'externalisation de Brest et la sortie de la Direction Industrielle Illkirch vers Optronics se confirmaient.

Face à ces montagnes d'angoisses à répétition, il nous reste heureusement comme source d'épanouissement les vacances, que nous vous invitons à préparer de manière festive et familiale au grand rendez-vous annuel du Forum Vacances le samedi 26 janvier après midi.

Comme tous les deux ans, le CE sera dissous et reconstitué après vote lors des élections vers la mi-mars.

Alain Hurstel



L'INTERFACE

Mai 2002

Magazine du Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch

N° 40



S.C.A.B.S.I

FETE SPORTIVE LE 8 JUIN

FOOT - PETANQUE - TENNIS DE TABLE - BABY-FOOT - ETC.

VENEZ NOMBREUX ! - BUFFET NON-STOP A PARTIR DE 10 H

Sommaire

Vie économique 4 à 8

● Une reconversion industrielle, c'est possible mais urgent ● mPD ou comment s'en débarrasser ● Optronics, grosse déprime ● Illkirch, toutes les activités sont menacées ● eND : le défi de la perçée US ● GSM, Optronics... on s'est trompé ● Le Baromètre.

Dossier 9 à 11

● Externalisation : mode d'emploi

Société 12

● La loi sur la modernisation sociale

Vie du CE 13

● Le nouveau CE ● Le jumelage

Loisirs 14

● Les sorties de la Commission Loisirs

Culture 15

● La Médiathèque

Vacances 16

● Locations Chalet & Camping Car
● Infos Conseil Voyages

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling
Illustrations : Alain Schmidt.
Ont participé à ce numéro : Alain Hurstel, Agnès Barroux, Céline Westphal, Bruno Fouarge, Roger Sprauel
Imprimerie Modern'Graphic à Soufflenheim.
Comité d'Établissement Alcatel Illkirch,
1 rue du Dr Schweitzer - 67408 Illkirch Cedex.
Tél. 03 90 67 76 93. Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : sonia.sertling@alcatel.fr

ÉDITORIAL

APRES L'ALARME DU 25 AVRIL LES RENDEZ-VOUS DE JUIN

Il fallait absolument qu'ensemble nous disions haut et fort que le site est menacé de démembrement et qu'il est suicidaire d'attendre les bras croisés que le "camion fou Illkirch" ait embouti le mur. Il fallait aussi que nous disions que nous ne voulons pas d'une "externalisation sous traitance de plan social". Le 25 avril fut un beau succès même si la direction d'ABS préfère retarder sa communication pour d'abord régler la vente d'ARE ou de Brest avant de s'attaquer à Illkirch ou parce que toutes les décisions de réorganisation de l'optique ou de l'avenir d'ABS ne sont pas prises. Toutes les entreprises qui ont procédé à des grands plans de licenciements cherchent une hypothétique solution de reconversion industrielle, mais la vieille Télec Alcatel d'Illkirch, avec ses 83 ans, va décrocher le ponpon. Pourquoi pas, mais il va falloir se faire funambule... Le compte à rebours a déjà commencé et un délai de 2 ans pour un défi comme celui-là est un délai court. Le site a perdu sa cohérence c'est évident, mais il a des atouts qui lui ont permis de rebondir plus d'une fois. En sauvant son activité industrielle, c'est le site qui peut être préservé. Alcatel doit dire officiellement qu'elle accepte d'être le maître d'œuvre de cette reconversion. Elle doit arrêter l'hémorragie qui fait fondre l'ensemble des autres activités et qui menace la pérennité du site. Ce sera au menu de la réunion du CCE du 5 juin et du Comité du Groupe du 12 juin. Le CE nouvellement élu a une responsabilité lourde mais il gardera comme priorité l'esprit d'écoute et votre implication qui sont la raison d'être de notre action. Le décor est planté, une foule de spectateurs dubitatifs est là, le fil est tendu au-dessus du vide, Illkirch s'avance. La star qui met son pied tremblant sur le fil, c'est vous.

Alain Hurstel



La commission Vacances vous propose une large gamme de voyages de groupe. Afin d'encourager le voyage familial, la subvention conjoint est relevée de 5 %. L'année expérimentale du service Info Conseil Voyages, sollicité par 273 personnes, qui ont parfois fait plusieurs demandes, est très prometteuse pour ce service nouveau. Après une interruption, il reprend le 13 novembre.



La Commission Vacances

Stéfany CAVALERI 77476
Eveline GAUDIN CC S0537
Martine HAMBERT 75567
Christian HEIMBURGER 76161

Alain HURSTEL 71103
Francis PALANIYANDI CC S0505
Yolande SCHWEICKART 74289
Claude SITTLER 77636
Marc WEICKERT (Responsable) 77064

L'INTERF/CE

Oct. 2002

Magazine du Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch

N° 41

Ecologie/Société

**Campagne tabac :
un an après...**

Vie Economique

**En 2003, Illkirch
rebondit ou meurt**

Dossier

Se former... un bon plan !



Théâtre : „Le Blues des Ouvrières“
avec les licenciées de Levis - Samedi 9 novembre

Vie économique 4 à 8

- Alcatel accorde à Illkirch une dernière perfusion ● L'enjeu de la transition
- L'Intrajob peut-elle réussir ? ● Suppression du Service Documentation
- Le Baromètre

Dossier 9 à 11

- Se former... un bon plan

Ecologie/Société 12

- Campagne tabac... un an après

Loisirs 13

- Théâtre avec les licenciées de Levis

Culture 14

- La Médiathèque

Vacances 15 à 16

- Les voyages 2003
- Le Scabs à Taiyuan
- Infos Conseil Voyages
- Les catalogues et locations

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling
Illustrations : Alain Schmidt. Ont participé à ce numéro : Alain Hurstel, Agnès Barroux, Céline Westphal, Bruno Fouarge & l'Equipe Documentation, EveLine et l'Equipe Bibliothèque, Pierre Hammann, Jean-Pierre Jeser, Roland Bilger, Denis Vaudrey, Bertrand Riedin, André Burgmeier, François Schmutz, Olivier Meyer
Imprimerie Modern'Graphic à Soufflenheim.
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch, 1 rue du Dr Schweitzer - 67408 Illkirch Cedex
Tél. 03 90 67 76 93, Fax : 03 90 67 74 49,
Adresse E-Mail : sonia.sertling@alcatel.fr

Un billet aller...sans le retour !

Qu'il est désappointé notre salarié de DI avec sa bouée de sauvetage autour du ventre. Le Don Quichotte Cammas lui propose de livrer une nouvelle bataille et d'aller fabriquer pour d'autres, pour l'automobile si du côté d'Alcatel ou des télécoms, on ne veut plus de lui. Les élus, sur ce chemin d'aventure assez vertigineux, se tiennent aux parois et cherchent à assurer l'année 2003. Pour que les choses ne soient pas trop faciles, M. Houssin accorde un retour des UA, mais seulement l'ancienne gamme, plus un semestre de mobiles, mais uniquement la fin de vie des BF3, et l'Intrajob devra trouver des charges dès le premier trimestre alors que n'a pas encore séché l'encre des plaquettes commerciales envoyées à des milliers de sociétés.

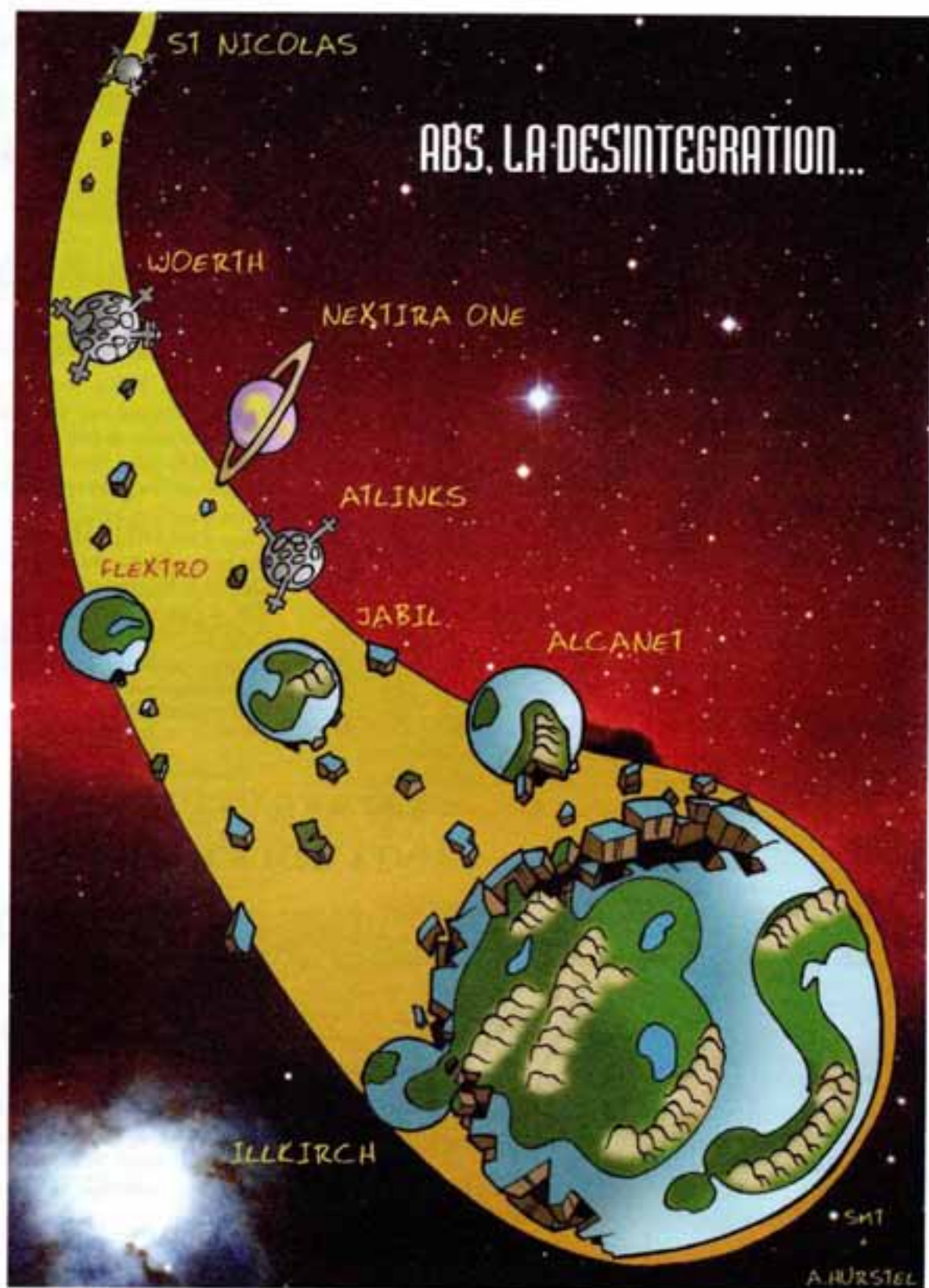
Bref, Alcatel veut être sûr qu'Illkirch ne retournera pas en arrière et place le couteau des charges assez près de la gorge. Mais notre patron Don Quichotte affirme que cela passera. En avant donc pour mettre au point la voiture communicante de demain. Même s'il faut s'engager à fond dans la réussite de ce projet collectif, il faut aussi être conscient du risque d'échec : l'incitation à utiliser la large palette des dispositifs de formation de notre dossier, la reconduction d'un CFC amélioré, l'activation des projets personnels comme celui d'aide à la création d'entreprise, sont des anticipations lucides et utiles.

Alors que M. Houssin continue à boucler la probable cession de ce qu'il reste de l'activité mobiles, la direction d'Alcatel, après avoir envisagé sa disparition, se félicite de son activité d'Entreprise...mais poursuit le démantèlement de ce qui a si bien réussi, une bonne cohérence interne du marketing à la fabrication en passant par la R & D et l'industrialisation.

Le site est à un tournant de son histoire et c'est pour mieux mesurer cet impressionnant passé que le CE a décidé d'offrir à l'occasion des Fêtes de fin d'année, le Jeu de l'Oie et des Petits Chevaux, conçu par l'Association Mémoires. Pour préparer l'expression d'une mémoire ouvrière vivante qui ne soit pas que technologique ou de PDG de passage, nous vous invitons à découvrir le 9 novembre, le spectacle "501 blues", remarquable travail d'acteurs des ouvrières licenciées d'une usine de Levis près de Lille. Manière d'affûter notre capacité d'action au cas où....

Alain Hurstel





Vie économique 4 à 8

● La reconversion oui, les conditions d'ABS, non ● L'Intrprise, un modèle réaliste ? ● NOE, le co-développement Flextronics ● Les applications : le nouvel Eldorado d'eND/CSBU ● Le Baromètre

Dossier 9 à 11

● La désintégration d'ABS

Ecologie/Société 12

● Bien isoler sa maison

Vie du CE 13

● L'Aide à domicile ● Budget du CE : la diminution des subventions amortie par les réserves

Culture 14

● La Médiathèque

Loisirs 15

● La Commission Loisirs s'occupe de vos longues journées d'hiver

Vacances 16

● Les dispos voyages ● Le nouveau camping-car ● Infos Conseil Voyages

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling
Illustrations : Alain Schmidt. Ont participé à ce numéro : Alain Hurstel, Agnès Barroux, Céline Westphal, Bruno Fouarge, EveLine et l'équipe Bibliothèque, Pierre Hamman.
Imprimerie Modern'Graphic à Soufflenheim.
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch,
1 rue du Dr Schweitzer - 67408 Illkirch Cedex
Tél. 03 90 67 76 93. Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : sonia.sertling@alcatel.fr

ILLKIRCH A UN TOURNANT DE SON HISTOIRE

L'année 2003 sera décisive. Ce sera l'année de vérité pour le projet Intrprise. Le maintien ou non d'une activité industrielle qui a toujours été l'identité même du site. La consultation du CCE a abouti à une position de plein accord sur le projet de reconversion, mais de désaccord sur certaines conditions d'ABS qui ouvrent la porte à un retrait rapide d'Alcatel. Le basculement d'une activité centenaire dans les télécoms vers le marché de l'automobile serait une réussite exceptionnelle. Elle est possible si Alcatel ne retire pas le tapis de charges et s'engage plus avant dans le projet de reconversion. La constitution d'un pôle R&D dans l'électronique automobile, absent du projet Intrprise, serait un atout considérable. L'électronique est en pleine croissance sur ce marché et beaucoup d'équipementiers automobiles, pour rester dans la course, doivent acquérir cette compétence là. La constitution d'un tel pôle à partir de ressources d'Atlinks Illkirch permettrait de faire d'une pierre deux coups puisque beaucoup de salariés sont au chômage ou en voie de l'être à fin 2002. Les élus bataillent encore sur le front des mesures sociales avec la reconduction d'un accord CFC dès 53 ans puisqu'il y a un effectif important dans cette tranche d'âge en DI ou avec la négociation de conditions acceptables pour le personnel de week-end. Avec ou sans DI, les autres activités du site vont être ballottées et soumises au „recentrage“ d'Alcatel. Le regard en arrière dans notre dossier sur l'évolution d'ABS permet de mesurer la contraction des activités sur un effectif de plus en plus restreint. La prochaine étape sera probablement la contraction de l'équipe R&D des mobiles sur une équipe en charge du seul pilotage de la sortie de nouveaux produits. La R&D d'eND prend le même chemin comme l'ensemble d'Alcatel que Tchuruk compte depuis des années positionner sur les métiers de „services“.

En 2003, votre engagement personnel sera un élément déterminant du maintien de l'emploi ou de conditions sociales acceptables. Illkirch est à un tournant de son histoire, mais Illkirch avant d'être un beau bâtiment c'est VOUS.

Alain Hurstel



ILLKIRCH JOUE SA PEAU



Sommaire

Vie économique 4 à 8

- Reconversion ou gestion d'une fin de vie ?
- GSM : la grosse bête marketing
- Les budgets d'ABS finalisés
- Le Baromètre
- Les activités supports ballottées

Dossier 9 à 11

- La restructuration négociée d'Alcatel
- Europe : impact et mesures

Ecologie 12

- Recyclage des piles : encore un effort

Vie du CE 13

- La sortie raquette, un bon test !
- Zoom sur Eurest

Loisirs 14

- De fil en musique
- Hoï : un trio helvète joue l'absurde en musique
- Poètes, à vos plumes

Culture 15

- Quiz Musical, les Victoires de la Musique, Café Littéraire

Vacances 16

- Les disponibilités Tourisme
- Les 1001 recettes du SICV

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling.
Illustrations : Alain Schmidt.
Merci à tous ceux qui ont participé à ce numéro
Imprimerie Modern'Graphique.
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch,
Tél. 03 90 67 64 30. Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@bs.alcatel.fr

ÉDITORIAL

Illkirch joue sa peau

Le projet de réduction des effectifs de la Direction Industrielle à 400 personnes est un pas vers le scénario "noir" tant redouté.

Le personnel concerné ne sait plus s'il faut partir maintenant avec les mesures sociales correctes, reprises de la négociation CIT, ou rester dans un contexte incertain. Comme issue, il n'y aura qu'une probable externalisation auprès de Flextronics ou d'un autre co-manufacturier avec la bataille sur les conditions de transfert ou un plan définitif d'arrêt de la DI.

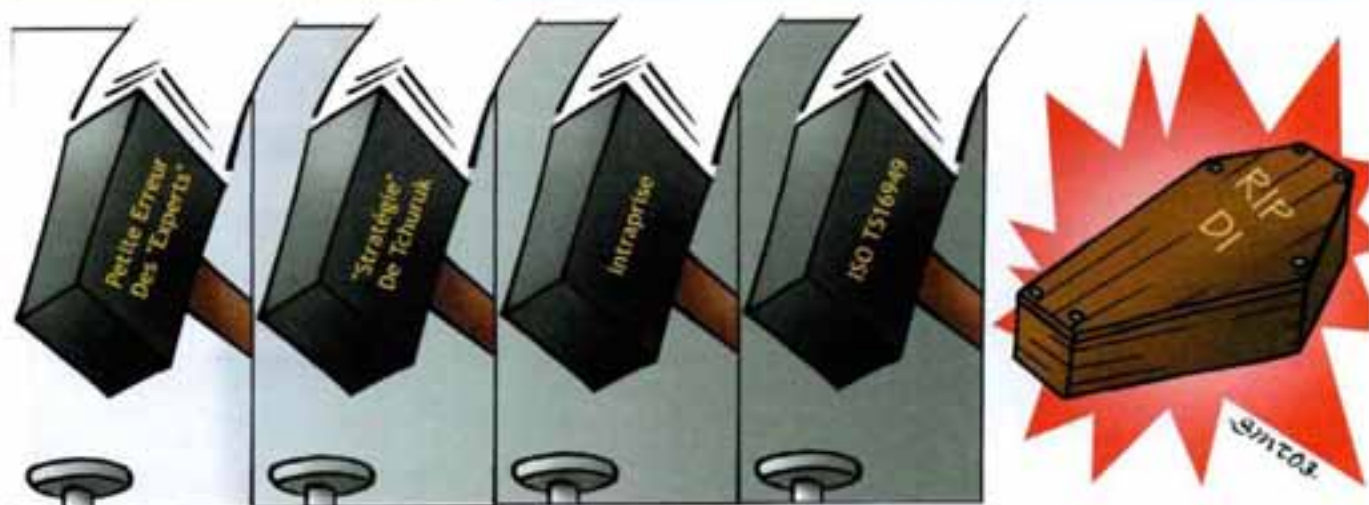
Les élus veulent consolider au mieux les emplois, mais savent aussi que l'externalisation ne sera acceptée par le personnel que si Alcatel garantit l'indemnisation d'un plan social. Le syndrome "Info Réalité" est dans toutes les têtes avec une liquidation judiciaire et une indemnisation en forme de coup de pied au derrière.

Pour consolider l'emploi, les élus veulent obtenir la localisation à Illkirch de la plate-forme SAV des terminaux ESD et surtout la fabrication à Illkirch des nouveaux terminaux professionnels Noé. Dans cette négociation sociale, ils veulent obtenir le renforcement du dispositif formation et de création d'entreprise et l'engagement de la direction à accepter des substitutions entre DI et autres services.

La réussite de la journée de blocage du site le 17 mars est un encouragement collectif de la plus haute importance. Les autres activités du site seront destabilisées par une réduction massive ou une disparition de la DI. La politique d'externalisation de M. Fourniou va toujours plus loin. M. Houssin a reconnu lors du dernier CCE que les questions des élus sur la stratégie ESD étaient pertinentes et méritaient un point complet lors de la prochaine réunion.

Le site Alcatel d'Illkirch va sans doute se transformer en "hôtel d'entreprises" et une page d'histoire se tourner, si nous n'arrivons pas à contre carter ces projets. Heureusement le pire n'est pas certain.

Alain Hurstel



Vie Economique

Intraprise :
l'heure de vérité

Dossier

La réforme des Retraites

Vacances

**Réservations
Chalet & Camping Car**

J'ESPERÈ QUE
VOUS AVEZ UN
JOKER ???



- SM703-

Sommaire

Vie économique 4 à 9

- Intraprise : l'heure de vérité ● Les paradoxes du nouveau plan social
- Comment le CE a gagné son pari logistique ● Alcatel décrochée, prépare son désengagement ● Le management par objectif chez ESD
- Le Baromètre

Dossier 10 à 11

- Retraite, la loi Fillon
- Les solutions européennes

Ecologie 12

- L'effet de serre : que faire dans les transports

Vie du CE 13

- Le CE améliore vos subventions

Loisirs 14

- Les activités de la Commission Loisirs

Culture 15

- Prix Littéraire Inter Bibliothèque CE 2003

Vacances 16

- Chalet & Camping Car : les locations commencent...
- Le Service Info-Conseil Voyages

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling.
Illustrations : Alain Schmidt.
Merci à tous ceux qui ont participé à ce numéro
Imprimerie Modern'Graphique.
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch,
Tél 03 90 67 64 30. Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@baf.alcatel.fr

ÉDITORIAL

Jouer le joker

Le plan social de week-end s'est déroulé comme prévu et le nouveau plan social d'ABS s'est engagé sans traumatisme majeur. La DI a même des difficultés à produire les UA. On en oublierait presque la bombe sociale qui se prépare pour la fin d'année : soit la reconversion automobile est crédible avec une reprise probable par Flextronics, soit sera décidé l'arrêt de la DI avec un drame social d'ampleur.

La reconversion automobile est possible mais tous les contrats en cours de discussion sont des contrats de test de grands équipementiers. Polarisés par la sécurité, ces derniers ne veulent pas s'engager auprès d'une société à l'avenir incertain. Par manque de chance, le marché automobile lui-même donne des signes de faiblesse. Pour donner plus de chance à l'intraprise, les élus du CCE ont obtenu in-extremis une révision du projet logistique SAV d'ESD et un implant d'UPS à Illkirch. C'est peut être le premier contrat, le plus consistant décroché pour l'intraprise. A l'automne sera fait le bilan de tous ces efforts que nous salvons, car c'est notre seule planche de salut. Mais il ne faut pas faire l'autruche, chaque jour sans contrat significatif, nous rapproche de la fin.

Le joker, c'est maintenant qu'il faudrait le jouer, et il n'apparaît toujours pas dans les cartes de pioche. Quoi qu'il advienne de la DI, resteront sur le site moins de 700 emplois d'ABS, si nous n'engageons pas une mobilisation pour conforter les activités de services ou de R & D.

M. Houssin, dont s'est probablement la mission, organise le démembrement d'ABS avec méthode et avec pour prochaine cible, le probable partenariat dans la R & D des mobiles. Dans ce contexte, l'allongement de la durée de vie au travail et la fin des pré-retraites d'entreprise dont nous rendons compte dans notre dossier, paraissent quelque peu surréalistes. En cas de drame social, il est clair que nous imposerons la reconduction de ces mesures de départs en pré retraite. En cas de réussite de la reconversion et du transfert à une autre société, les élus avec votre soutien préserveront les intérêts du personnel concerné. Cet automne et ce début d'hiver risquent d'être caniculaires.

Alain Hurstel



L'INTERFACE

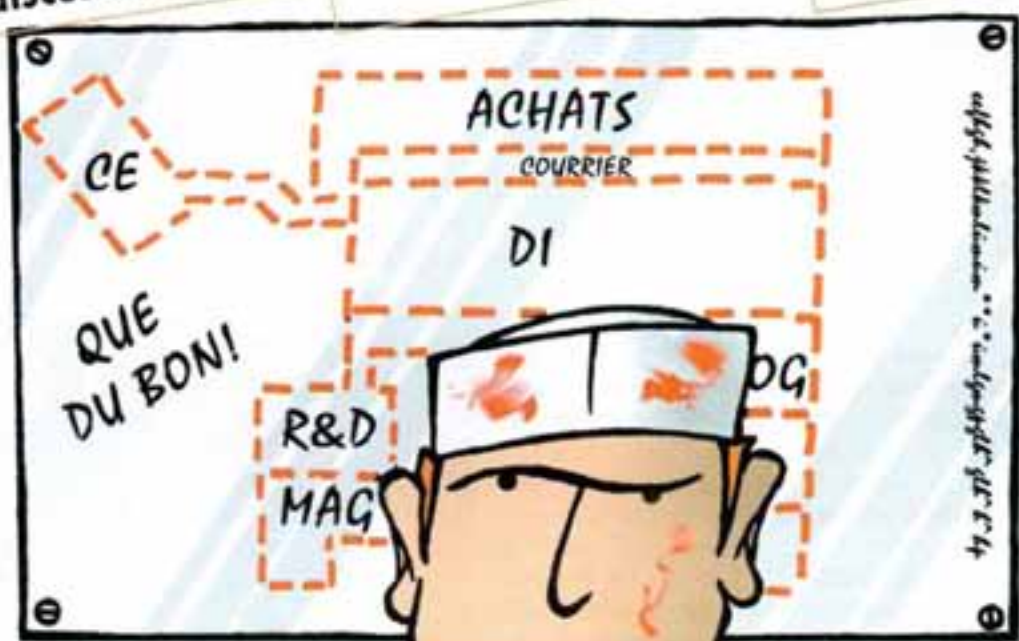
Octobre 2003

Magazine du Comité d'Etablissement Alcatel Télécom Illkirch N° 46

Vie Economique
D. I. : le sursis 2004 et
l'arrêt d'activité en
discussion

Externaliser le support
R & D : un mauvais
calcul

Vacances
Réservations
Les Voyages 2004



Sommaire

Vie économique 4 à 9

- D. I. : nouveau sursis à négocier ● Rencontre Direction Alcatel et ABS ● Externaliser le support R & D : un mauvais calcul ● Le co-développement NOE avec Flextronics patine ● Le cri d'alarme de la filière électronique ● Le Baromètre

Ecologie 10

- Architecture bioclimatique et confort thermique

Culture 11

- Bilan de la semaine culturelle

Loisirs 12

- Opération Petit Papa Noël : dimanche 30 novembre à l'Illiade
- Sortie Europa-park
- Bibliothèque : présentations de la saison culturelle

Vie du CE 13 à 14

- Chèque domicile jeudi 6 novembre
- Gel du jumelage
- Les derniers voyages jumelage de juillet 2004

Vacances 15 à 16

- Les Voyages 2004

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling.
Illustrations : Alain Schmidt.
Merci à tous ceux qui ont participé à ce numéro
Imprimerie Modern'Graphique.
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch,
Tél. 03 90 67 64 30. Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@alcatel.fr

ÉDITORIAL

Le plus dur est devant nous !

Pour certains, la crise et les restructurations sont, paraît-il, dans le rétroviseur, pour nous à Illkirch l'avenir s'assombrit davantage encore. Une décision grave mijote pour la DI au moment du bouclage de notre journal. La direction d'Alcatel voudra, en 2004, une phase plus dure de plan social avec une date certifiée d'enterrement. En R & D, grâce à notre intervention, la direction semble avoir relégué à plus tard un projet d'externalisation du support R & D des autocoms, mais dans le staff on continue à mijoter des externalisations à géométrie variable. Les services peuvent être touchés par des décisions concernant MPD et par la réorganisation des sociétés françaises qui se profile après la cure des restructurations.

Le maintien d'une activité industrielle avec une recherche prolongée en 2005 d'une solution de reconversion est un enjeu vital pour le site, pour nous tous. Nous n'accepterons pas que plus de 400 salariés de la DI soit envoyés aux Assedic, pour que ESD améliore un résultat opérationnel déjà positif. L'activité UA peut charger la DI jusqu'en 2006 et un équivalent de 50 emplois sont sous traités actuellement, en plein plan social ! Pour limiter le risque social, il est logique de poursuivre en 2004 les PRT et les départs volontaires mais si la direction sort d'une logique de négociation pour imposer une fermeture rapide, ce sera une déclaration de guerre aux conséquences désastreuses pour ABS.

Si l'emploi est notre obsession légitime, il est important de maintenir la confiance, la solidarité, la vie. Parce que le site arrive à un tournant, nous préférons geler notre jumelage historique avec le Combinat de Taiyuan, offrir une dernière opportunité de voyage à des conditions exceptionnelles et relancer un nouveau projet bâti sur vos suggestions. Les autres voyages sont orientés vers le repos balnéaire, signe certainement d'un besoin dans une période de haute tension.

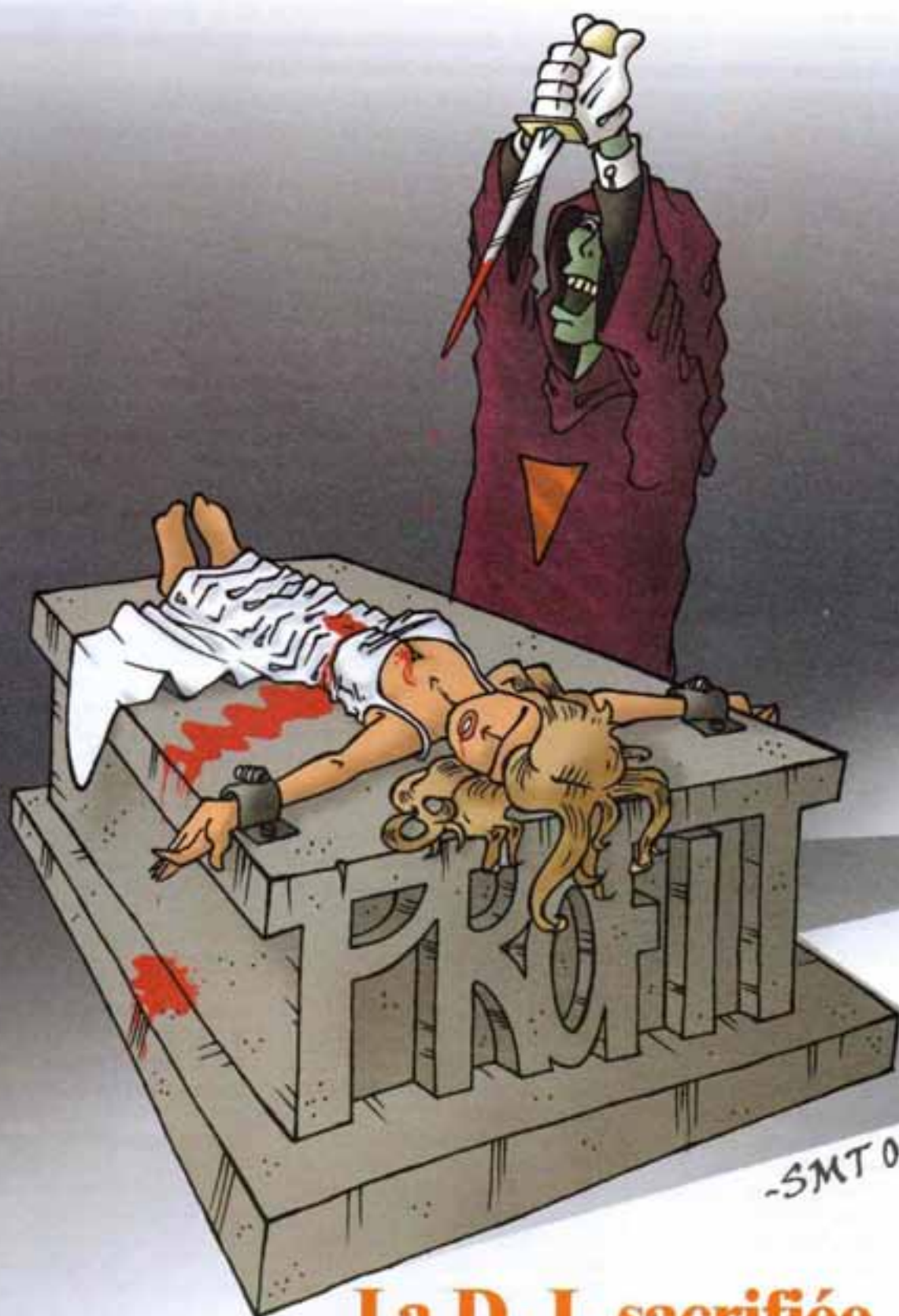
Alain Hurstel



L'INTERFACE

Février 2004

Magazine du Comité d'Etablissement Alcatel Télécom Illkirch N°47



La D. I. sacrifiée

Sommaire

Vie économique 4 à 8

La D. I. sacrifiée • L'Intravie a-t-elle encore une chance ? • Que deviendra le site ? • Support R & D • Le malaise R & D • Pourquoi le CCE a déclenché un droit d'alerte • Le Baromètre

Dossier 9 à 11

La FAB était-elle vraiment condamnée ?

Ecologie 12

La biodiversité menacée dans notre assiette

Vie du CE 13

Le CE une T. P. E. • Les chèques domicile

Loisirs 14 à 15

Le peer to peer • Le CHSCT : la santé au quotidien • Cuisine allégée et saveurs d'Asie • Les Naiades • Le Rhin romantique

Culture 16

Animation le 18 février • Vente du recueil de poésies

Vacances 17 à 20

Le Service Infos Conseils Voyages • Les mobilhomes • Nos multipropriétés • Nos catalogues.

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et
Agoès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling.
Illustrations : Alain Schmidt.
Merci à tous ceux qui ont participé à ce n°
Imprimerie Modern'Graphique.
Comité d'Établissement Alcatel Illkirch.
Tél. 03 90 67 64 30. Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@alcatel.fr

ÉDITORIAL

D. I. sacrifiée, site déstabilisé

Le sursis 2004 de la Direction Industrielle, nous l'avons imposé, pas seulement pour gérer en douceur la décroissance des effectifs, mais pour tenter la dernière chance, celle d'une reprise par une société externe. Le démantèlement de la DI est bien engagé et ses chances de survie s'amenuisent, mais nous sommes du côté des battants, du côté de l'emploi. En 2003, Illkirch Industries ne s'est étoffé que des 15 emplois de logistique remportés par les élus CCE. La direction d'Alcatel s'impatiente et a évité le conflit en acceptant qu'il n'y ait pas de date d'arrêt de l'activité en juin ou en décembre 2004, mais tout l'effectif est déjà dans les provisions de restructurations de 2003. Elle a dû accepter aussi une négociation franche qui a abouti le 15 janvier à un accord unanime des syndicats d'ABS sur les mesures sociales.

Le plan social 2004, tout en étendant encore la pré-retraite, sera plus dur avec une pression au reclassement externe de tout le personnel de DI. Tous les contre-pouvoirs : CE, syndicats, comité paritaire de pilotage du plan seront mobilisés. Le CE incite le personnel menacé à utiliser les bilans de compétences ; il incite à la prudence car le marché de l'emploi local est sinistré et l'Assedic durcit ses règles. Mais les sous, un autre emploi ou la pré retraite, ce n'est pas tout. Être sortis d'un tel vécu industriel est une rupture qui rend indispensable de parler. Parler du passé et du traumatisme du plan d'aujourd'hui. Le CE invite ceux qui n'ont pas beaucoup eu droit à la parole, à la prendre pour réaliser à partir d'interviews et de discussions de groupe, quelque chose de grand : un livre, un film et une installation artistique. Avec l'extinction de son poumon industriel, la cohésion initiale du site peut se déliter et chaque activité sera prise dans des logiques de rationalisation, soupesées par le management central. Malgré le succès des nouveaux autocars qu'elle a mis au point, la R&D a le blues. Nous estimons qu'il faut, à présent, passer d'une logique de crise à une logique de renforcement des activités et d'embauches.

Le nouveau CE qui sera élu en mars aura une vocation inter entreprises, et devra, avec vous, se mobiliser pour éviter la déstabilisation de tout le site.

Alain Hurstel



* CHÔMEUR = CHÔMAGE EN ARGOT...

-SMT 04-

L'INTERFACE

juin 2004

Magazine du Comité d'Etablissement Alcatel Télécom Illkirch N° 48

Dossier

Quel avenir pour la R & D PABX ?

Vie Economique

A mi 2004, où en est la D. I.



Idée: A. Hurstel
Dessin: -SMT04-

Sommaire

Vie économique 4 à 7

Où en est la DI ? - DML pour quoi faire ? - La solution TCL - ESD : Le CCE veut une R & D innovante - Quel avenir pour l'AAPP ? - Le Baromètre

Dossier 8 à 10

Quel avenir pour la R&D PABX ?

Ecologie 11

Redécouvrir l'usage de l'eau de pluie

Vie du CE/Loisirs 12 à 14

Le nouveau CE - La rentrée scolaire - Stages Anglais en immersion - Où en est l'Atelier de Paroles Ouvrières ? - Le Théâtre de Bussang

Culture 15

La Médiathèque

Vacances 16

Echos des voyages - Divers

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling.
Illustrations : Alain Schmidt.
Merci à tous ceux qui ont participé à ce n°
Imprimerie Modern'Graphique.
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch,
Tél. 03 90 67 64 30. Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@alcatel.fr

ÉDITORIAL

Le calme avant la tempête ?

La vie du site reste accrochée au sursis de la fabrication. Derrière un plan social de qualité se cache une rupture psychologique que même les pré retraités ont parfois du mal à assumer : mettre fin à une histoire industrielle dans laquelle inconsciemment chacun s'inscrivait et qui donnait sens et valeur. La mobilisation engagée pour trouver une reconversion aboutira dans le meilleur des cas à une solution externe au site pour 130 des 380 personnes de DI à l'effectif fin juin. Au deuxième semestre le difficile choix pour se reclasser à des conditions salariales et de travail bien dégradées va amener de grosses tensions, sans parler de la renégociation en octobre d'un nouveau plan. Les élus du nouveau CE sont conscients que ce deuxième semestre sera le plus redoutable de la DI. Enterrer un passé et un emploi pour tenter le rebond, sauter le grand fossé.

En R et D, grâce à la qualité du contact avec le personnel, les élus ont réussi à créer un consensus délicat : en contrepartie de l'énorme menace que constitue le transfert d'activités support R et D en Inde, obtenir des engagements de croissance, d'amélioration de l'efficacité, une meilleure écoute et reconnaissance du personnel, l'engagement d'une politique d'innovation, un contrôle accru sur la sous-traitance. Concernés par la sortie des activités mobiles, les services financiers du site le seront encore davantage par le rapprochement qui se profile avec les services de CIT.

Amputé de son poumon productif, le site sera reconfiguré.

A nous de faire en sorte qu'il ne soit pas complètement défiguré. Attention aux faux pas. Sous le silence couve une assourdissante angoisse.

Alain Hurstel



-SMTD4- d'après A. Hurstel

L'INTERFACE

Octobre 2004

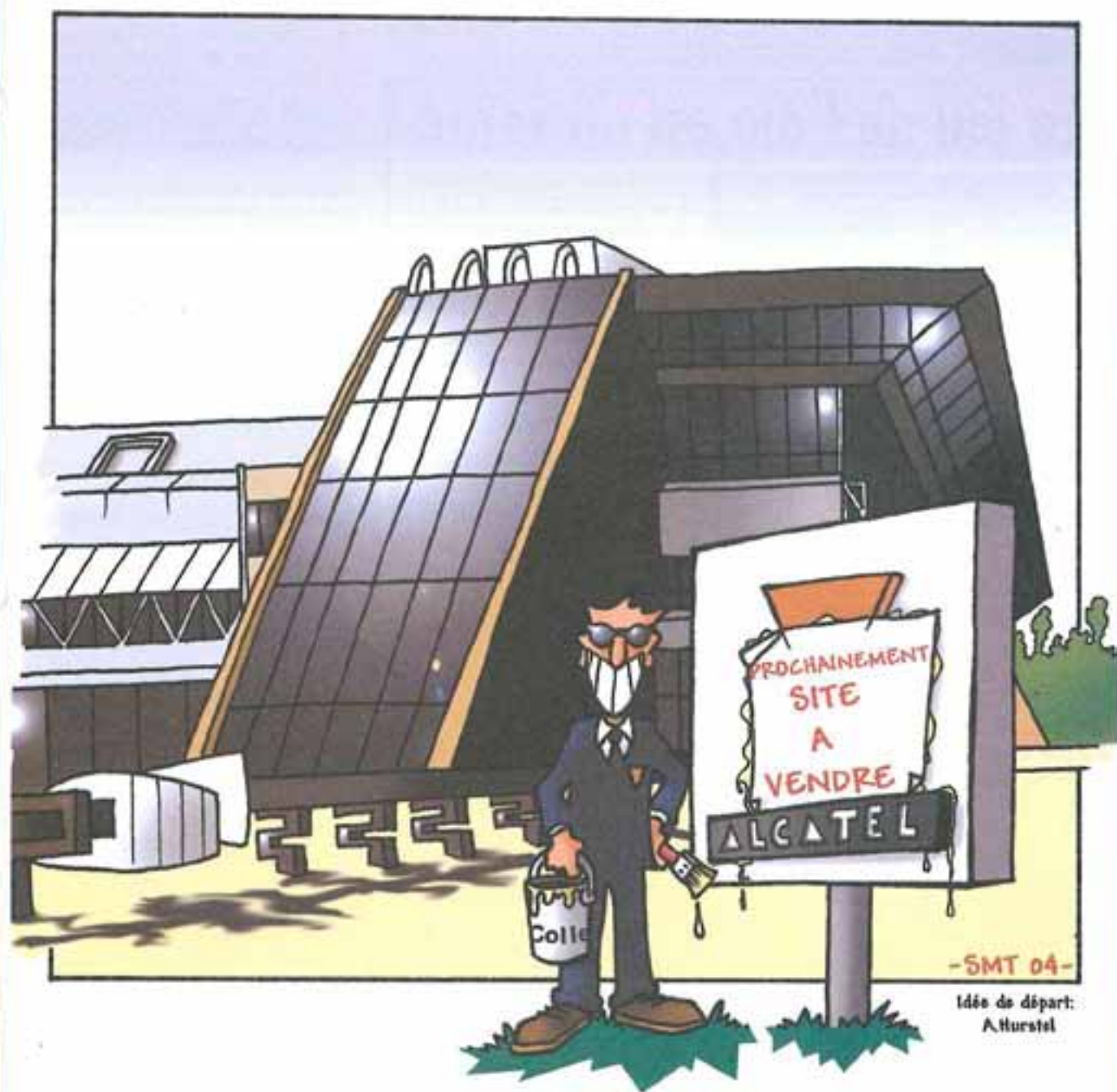
Magazine du Comité d'Etablissement Alcatel Télécom Illkirch N° 49

Dossier

Alcatel dans quel état après la crise ?

Vie Economique

L'arrêt de la DI le jour du Réveillon ?



-SMT 04-

Idée de départ:
A. Hurstel

Vie économique 4 à 7

L'arrêt de la DI le jour du Réveillon
 • L'avis de l'expert : «Asteel est étonnamment solide» • Le second projet de reclassement Oristano
 • Que va devenir notre site
 • L'informatique Illkirch ISSM/ICC : la politique des emplois reste inadéquate • Le projet Pléiades
 • Le Baromètre

Dossier 8 & 9

Alcatel dans quel état après la crise ?

Ecologie 10

Voix et voies d'un autre monde : les Kogis

Vie du CE 11

Le CE se donne des moyens de survie

Culture 12

La Médiathèque

Loisirs 13

Spectacle au TNS • Fête de Noël du 4 décembre

Vacances 14 à 16

Les voyages • Les catalogues et les locations

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
 Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling.
 Illustrations : Alain Schmidt.
 Merci à tous ceux qui ont participé à ce n°
 Imprimerie Modern'Graphique.
 Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch,
 Tél. 03 90 67 64 30. Fax : 03 90 67 74 49.
 Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@alcatel.fr

ÉDITORIAL

Illkirch sans DI, un site de plus à vendre ?

L'arrêt de la DI est proche après le second projet annoncé le 7 octobre d'un nouveau reclassement collectif de 78 personnes dans une activité de réparations. C'est le dernier "train" collectif mais les élus resteront mobilisés pour garantir le reclassement jusqu'à la dernière personne inscrite. La fin d'une belle histoire industrielle et d'un collectif de qualité se rapproche. Pour conserver des liens, libérer une parole contenue, nous engagerons le projet d'atelier de paroles ouvrières et ouvrirons un espace sur notre site internet <http://www.ce-illkirch.org>.

Comme nous le pressentions, cet arrêt d'activité aura un effet collatéral très fort sur la cohérence même du site. Des projets de vente et de réaménagements sont déjà à l'étude. A un moment où Alcatel poursuit sa restructuration et le serrage de vis budgétaire, tous les coups tordus sont possibles. Les croque-morts, rétribués au bonus et aux objectifs, sont déjà en action. Outre les dangereux scénarios immobiliers, s'annonce une non moins dangereuse réorganisation de la Finance. Heureusement que pour le projet R&D Pléiades nous avons signé un accord avec la direction, parce que dans le contexte actuel les embauches prévues ne seraient peut-être déjà plus d'actualité. Nous intervenons d'ailleurs très activement pour garantir l'application de l'accord car sinon la transmission des savoirs aux indiens se fera dans de très mauvaises conditions. Au lieu de nous engager sur la recherche d'une plus grande efficacité et d'amélioration de la capacité d'innovation de la R&D, nous serions contraints à l'obstruction.

Les risques ne doivent pas nous paralyser mais nous mobiliser pour freiner les néo-libéraux aux manettes. Ils ne doivent pas nous anéantir mais nous stimuler pour rester au top de la technologie, confiants dans nos atouts et nos capacités à défendre des valeurs autres que le niveau du cours de bourse d'Alcatel.

Alain Hurstel



L'INTERFACE

Février 2005

Magazine du Comité d'Etablissement Alcatel Télécom Illkirch

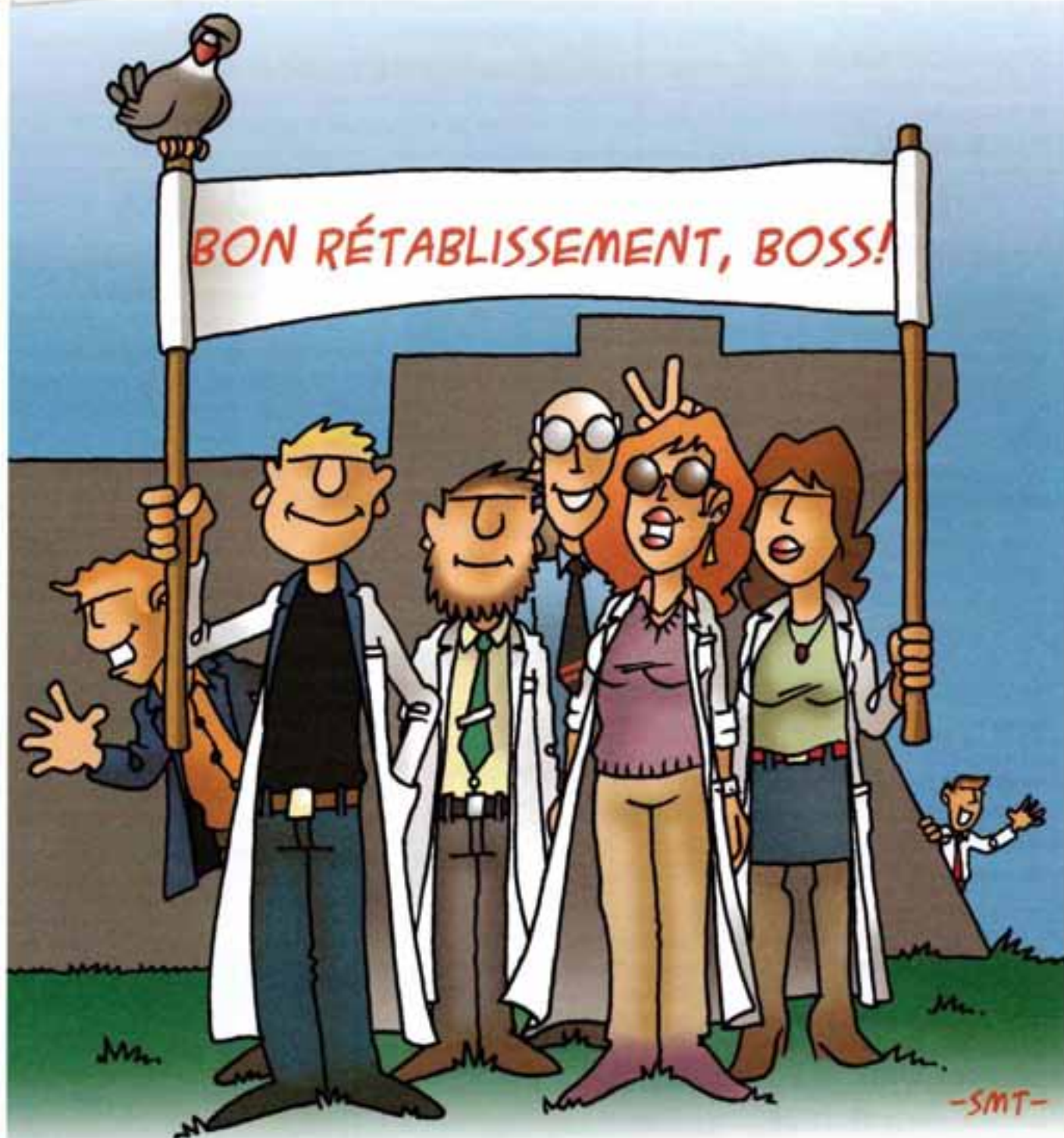
N° 50

Dossier

Le Comité Européen d'Alcatel

Vie Économique

La stratégie CSBU



Sommaire

Vie économique 4 à 9

- Asteel sur les chapeaux de roue, HPF patine
- Début de bilan DI ● Vendu le site ? ● Stratégie R&D ● C'est quoi Right Vision ? ● Le projet Pléiades ● Intégration du support technique à la R&D ● Le programme ROHS ● La Supply Chain
- Le Baromètre

Dossier 10 à 11

Le Comité Européen Alcatel

Ecologie 12

L'empreinte écologique

Vie du CE 13

Le départ des élus de DI

Loisirs 14

- Stage de Djembé ● Stage de danse africaine
- Stage de Cuisine ● Week-end au Futuroscope

Culture 15

- Nouvelles formalités d'inscription

Vacances 16

L'activité Info Conseil Voyages a pris son envol

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling.
Illustrations : Alain Schmidt.
Merci à tous ceux qui ont participé à ce n°
Imprimerie Modern'Graphique.
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch,
Tél. 03 90 67 64 30. Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@alcatel.fr



ÉDITORIAL

M. CAMMAS victime du plan DI ?

M. Cammas, le leader du site, et de sa direction industrielle, est atteint gravement dans sa santé alors qu'il gagnait son défi monumental : signer proprement la capitulation de la DI après 80 ans de guerre industrielle et trouver 800 solutions pour 800 hommes et femmes des plus estimés.

Nous mêmes, après avoir dû accepter l'évidence, l'échec où mènerait un affrontement pour un refus de principe, nous ne pouvions que souscrire à ce projet commun car basé sur l'estime et le respect de chaque salarié de DI. Nous avons souvent déploré que cet attachement ne se retrouvât pas dans nos négociations pour faire évoluer plus vite les classifications ouvrières, mais il était au rendez vous de la négociation la plus difficile, celle de l'arrêt progressif de la DI. Cet attachement s'ancre jusque dans le passé le plus lointain de notre histoire industrielle. Il fait consensus, il fait force.

Il nous permet d'envisager une manifestation exceptionnelle : retrouver lors d'une fête organisée par la direction et le CE en avril ou en mai, l'ensemble des anciens salariés de DI. Ce sera aussi l'occasion de donner le coup d'envoi à notre projet de "paroles ouvrières".

Après l'arrêt de la DI, il reste pourtant encore une grande tâche : trouver une nouvelle cohérence, une nouvelle dynamique aux activités orphelines de la DI, dans un contexte de réorganisation Alcatel France, d'externalisation R&D low cost, et en prime de la vente du site lui-même. C'est un nouveau défi à relever qui a besoin d'un leader.

Nous, on préfère un patron affaibli, qui a une éthique, à un jeune loup aux dents longues qui ne sait même pas grâce à qui il peut se vautrer dans l'abondance.

Alain Hurstel

NOUVEAU REGLEMENT - PAIEMENTS BILLETTERIE

- * Paiements Carte Bancaire & Prélèvement Bancaire acceptés à partir de 15 Euros
- * Paiements Espèce acceptés en-dessous de 15 Euros,
- * Paiements Chèque pour tous montants

Pour des montants supérieurs à 100 Euros, vous pouvez payer en plusieurs fois par tranche minimum de 50 Euros, par prélèvement uniquement.

Le site Intranet du CE est aussi sur Internet !

<http://www.ce-illkirch.org>

Le Comité Européen d'Alcatel

Après sa création en 1996, le Comité d'Entreprise Européen d'Alcatel (ECID) a connu une phase d'apprentissage et a joué un rôle de coordination syndicale dans les années de crise 2001-2004. Il va maintenant s'installer progressivement comme un acteur de la cohésion syndicale européenne d'Alcatel. Mais son défi le plus important est de devenir votre fenêtre sur l'action syndicale dans les différents pays européens d'Alcatel et de vous associer aux combats syndicaux et politiques qui se déplacent vers les pouvoirs européens de Bruxelles et Strasbourg.

Comité d'Entreprise Européen d'Alcatel ou ECID ?

C'est la même chose. Simplement il a été baptisé ECID pour European Council for Information and Dialog of Alcatel en 1996 l'année de sa constitution, entre la direction d'Alcatel représentée à l'époque par sa DRH Caroline Mille et les syndicats affiliés à la FEM (Fédération Européenne de la Métallurgie).

Qui est représenté ? Combien ?

Chaque pays où il y a une entité Alcatel de plus de 150 salariés et une organisation syndicale affiliée à la FEM peut être représentée par un membre titulaire à l'ECID. Il y a 30 membres titulaires et 30 suppléants, seuls les titulaires se réunissent deux fois par an pour dialoguer avec le Président. En France pour être membre de l'ECID il faut être membre du Comité de Groupe France. La répartition actuelle par pays est de: 10 pour la France, 4 pour l'Allemagne, 2 pour l'Italie, 2 pour la Belgique, 2 pour l'Espagne, 1 pour les Pays-Bas.

Le Comité de liaison et les moyens ?

Le Comité européen dispose d'un "bureau" ou comité de liaison (coordinating committee) de 5 membres qui élit son secrétaire tous les deux ans, lors des renouvellements du Comité de Groupe France (juin 2005).

La composition est :

- Alain Hurstel (France) : Secrétaire
- Eberhardt Suessmuth (Allemagne)

- Adriana Geppert (Italie)
- Irène Bertrand (Belgique)
- Arturo Garcia Hidalgo (Espagne)
- Jaques Debesse (France) y participe aussi en tant qu'expert Syndical.

Ce Comité de liaison peut se réunir entre les deux réunions annuelles et dispose d'un budget de fonctionnement de 68 k€ qui lui sert pour les frais d'interprétariat mais aussi organiser des réunions des élus européens de certaines activités spécifiques comme actuellement le Spatial.

Quelle communication ?

Le Comité Européen établit des compte-rendus de ses réunions dont la diffusion dépend des élus du comité. Afin d'élargir sa communication, le Comité a mis en route un projet de site web qui sera traduit en 6 langues et qui devrait, dans les mois qui viennent, être présent sur l'intranet d'Alcatel. Vous y trouverez outre l'actualité syndicale Alcatel des différents pays, une information sur les travaux et communiqués des syndicats européens, un forum, et une possibilité d'échanges de maisons ou d'appartements pour les vacances.

Interface de dialogue avec la direction

Lors de décisions importantes comme les plans de restructurations, M. Tchuruk a à plusieurs reprises réuni le comité de liaison juste avant l'annonce médiatique. Mais l'essentiel du débat avec la direction a lieu lors des deux journées annuelles. Ces réunions sont transcrites en sténotypie consultable



Actualité

Le comité européen et le dossier d'alliance Space/Finmeccanica

Les élus des sociétés qui sont l'objet d'un rachat ou d'une alliance ont le droit d'accéder au dossier transmis à la commission de la concurrence de Bruxelles. C'est la démarche que vont entreprendre les élus du CCE d'Alcatel Space et des collègues italiens d'Alenia et de Telespazio, en coordination avec le comité européen d'Alcatel et des instances syndicales européennes de la FEM. Ci-joint de larges extraits de la lettre que les élus de l'ECID ont déjà transmise au secrétaire de la FEM pour signaler leur exigence d'une politique industrielle européenne beaucoup plus entrepreneuriale.

Rencontre ECID/FEM du 10 février

Le 10 février le comité de liaison de l'ECID a rencontré les responsables de la FEM pour mettre au point l'intervention dans le dossier d'alliance spatiale et échanger sur la politique industrielle européenne.

Avril : voyage d'étude en Chine

Le comité de liaison organise du 9 au 17 avril un voyage d'étude en Chine pour visiter les entreprises Alcatel, TCL, Huawei, SEB et rencontrer des experts et syndicalistes. Le but de ce voyage est de prendre la mesure des enjeux économiques et politiques de l'expansion chinoise.

auprès des membres Ecid. Les compte-rendus direction sont consultables à l'adresse web Intranet : <http://www.alcatel.com/>

INTERVENTION DE L'ECID AUPRÈS DE LA FEM (FÉDÉRATION EUROPÉENNE DES MÉTALLURGISTES)



A l'attention du secrétaire général de la FEM

Monsieur Reinhard KUHLMANN

(...) Aujourd'hui, les entreprises privilégient une politique de réduction des coûts, ne tenant compte que de l'aspect financier, au détriment d'une politique d'innovation, et l'on voit émerger une tendance nouvelle et préoccupante à la délocalisation de la recherche et du développement, secteurs que le sommet de Lisbonne avait qualifiés de stratégies pour le maintien d'un haut niveau de compétitivité dans le système européen ainsi que pour l'emploi et le développement. (...)

Lors du dernier congrès de la FEM, la politique adoptée et le programme de travail pouvaient se résumer ainsi : "... La FEM, de plus, concentrera ses efforts sur la reprise d'une vraie politique industrielle tant au niveau européen et national qu'au niveau des secteurs productifs....". C'est sur ce point que nous devons insister, et nous demandons au gouvernement européen et aux gouvernements nationaux de mettre en place une **POLITIQUE INDUSTRIELLE** qui soit basée sur la défense et le développement de l'appareil productif, qui encourage l'innovation, la qualité et la technologie, qui contribue à stabilité et au développement des équipes de R&D dans les pays européens, qui favorise le développement et la création d'emplois, dépassant ainsi la pure compétition basée sur le coût du travail. (...)

Nous assistons également au phénomène des fusions, et nous nous référons au cas de la fusion annoncée entre FINMECCANICA – ALCATEL, dans le secteur spatial. Un projet d'une telle importance, qui fait partie d'une stratégie de consolidation de l'industrie spatiale européenne, ne peut se concevoir que dans la perspective d'un développement des synergies industrielles de chacune des deux entreprises, dans le respect des compétences et des spécificités de chaque site, et dans une optique de sauvegarde et de développement des emplois. (...)

PROPOSITIONS DE MESURES :

- 1) **Politique de soutien à la recherche et au développement** : plan de soutien pour les investissements dans ces domaines en consacrant une part égale au moins à 2 ou 3 % du PIB.
- 2) **Politique de soutien à l'activité industrielle** : en définissant des mesures d'aide à l'investissement, en prévoyant des pénalités fiscales sur les opérations d'externalisation et de tertiarisation.
- 3) **Mise en place d'un ensemble de mesures visant au maintien des capacités productives et technologiques** : politique de soutien à la formation et à la requalification professionnelle, avec d'éventuelles pénalisations pour les entreprises qui ne prendraient pas leurs responsabilités en matière de plans sociaux dans les processus de restructuration.
- 4) **La mise en place d'interventions publiques, au niveau communautaire, national et local, sur les infrastructures de réseaux** : renforcer les infrastructures existantes et pallier leur absence dans les zones plus fragiles.
- 5) **Programmes d'investissement publics** : pour le développement des pays européens.
- 6) **Agrément et financement des grands programmes européens et nationaux**, et mise en place de stratégies cohérentes favorisant le développement des entreprises spatiales européennes



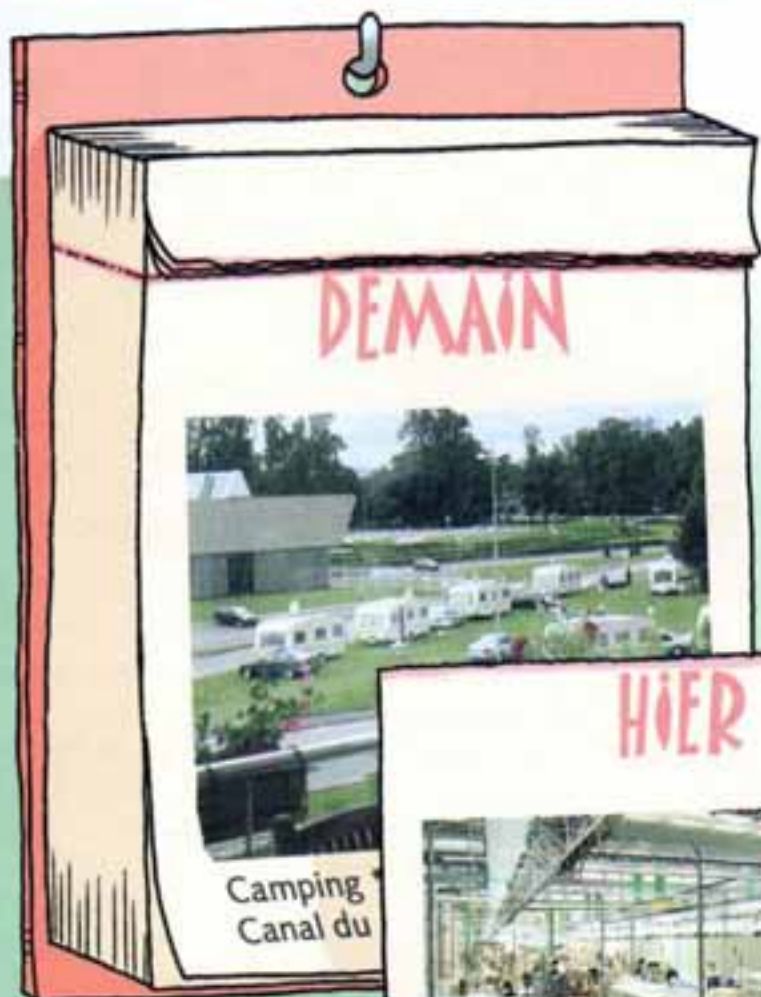
Le site de la Confédération européenne des Syndicats :

<http://www.etuc.org>

Le site des communiqués de la Commission Européenne

http://europa.eu.int/comm/commission_barroso/president/index_fr.htm

La Commission lance une ambitieuse stratégie de croissance et d'emploi pour l'Union Européenne (2 février 2005)... ..Enfin !



Camping
Canal du



automatiques
nées 90-2000



Lignes d'assemblage manuelles
dans les années 40-50

SMC

Sommaire

Vie économique 4 à 7

- L'hommage émouvant du 17 juin
- Illkirch check up ● Que deviennent Asteel et HPF ? ● La JV TCL meurt ● Vente du site ● Le nouveau Tiny ● Alcatel délocalise ● Le Baromètre

Dossier 8 à 11

- ABS à la loupe

Ecologie 12

- Du poisson, mais pas n'importe lequel

Vie du CE 13

- Le CE perd 30 % de sa subvention patronale
- Le CHSCT ● Expo de 10 ans des "Unes"

Loisirs 14

- Journée Omnisports le 17 septembre ● Parc Animalier de Sainte-Croix ● Abonnements Théâtre
- Idées de sorties

Culture 15

- Partenariat avec la librairie "L'Usage du Monde"

Vacances 16

- Poursuite du recentrage de l'offre vacances

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling et Agnès Barroux. Maquettiste : Sonia Sertling.
Illustrations : Alain Schmidt.
Merci à tous ceux qui ont participé à ce n°
Imprimerie Modern'Graphique.
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch,
Tél. 03 90 67 64 30. Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@alcatel.fr

ÉDITORIAL

M. CAMMAS invente le licenciement éthique

Convier tous les acteurs de la DI, dispersés par la succession de plans sociaux, convier ceux qu'il a dû licencier pour leur rendre un dernier hommage, c'était l'incroyable invention de M. Cammas, encouragé par le CE. Ce fut le 17 juin 2005 à Illkirch, et les 530 personnes présentes ne pourront oublier ce moment de grâce, la pluie de bises, le bonheur des rencontres, des dirigeants cherchant à expliquer ce drame et à honorer ceux qui ont galéré, au syndicaliste rappelant la blessure profonde que laisse cette expulsion d'Alcatel, et le repas qui permet aux affinités d'atelier de s'assembler encore une fois. Après avoir inventé en 1980 le "chèque à la valise", M. Cammas vient d'inventer le licenciement éthique. La parole ouvrière, reine du 17 juin, un écrivain va la capter, la retravailler, l'épanouir dans son atelier. Ce sera l'hommage auquel aura contribué le CE, avec celui adressé à son dessinateur Alain Schmidt. L'expo de 10 ans de "Unes" du journal du CE, dont la magicienne masquée s'appelle Sonia, en marquera certainement la fin avec ce numéro-ci, car l'info web est plus rapide et moins coûteuse.

Les finances du CE souffrent avec la perte d'un tiers de ses ressources, en attendant un CE inter entreprises, qui permettra de maintenir l'offre de services de grande qualité auxquels chacun s'est habitué comme à un droit, alors qu'il ne s'agit que d'une fragile mobilisation associative. Le petit nuage du 17 juin s'est déjà éloigné, et nos nouvelles bagarres sont pour le soutien à HPF avec la garantie de l'activité RLC, la création d'emplois CDI à la hauteur des mutations Stuttgart non effectuées en informatique, le renforcement de la R&D, la vigilance pour les emplois Shared et les scénarios de vente du site.

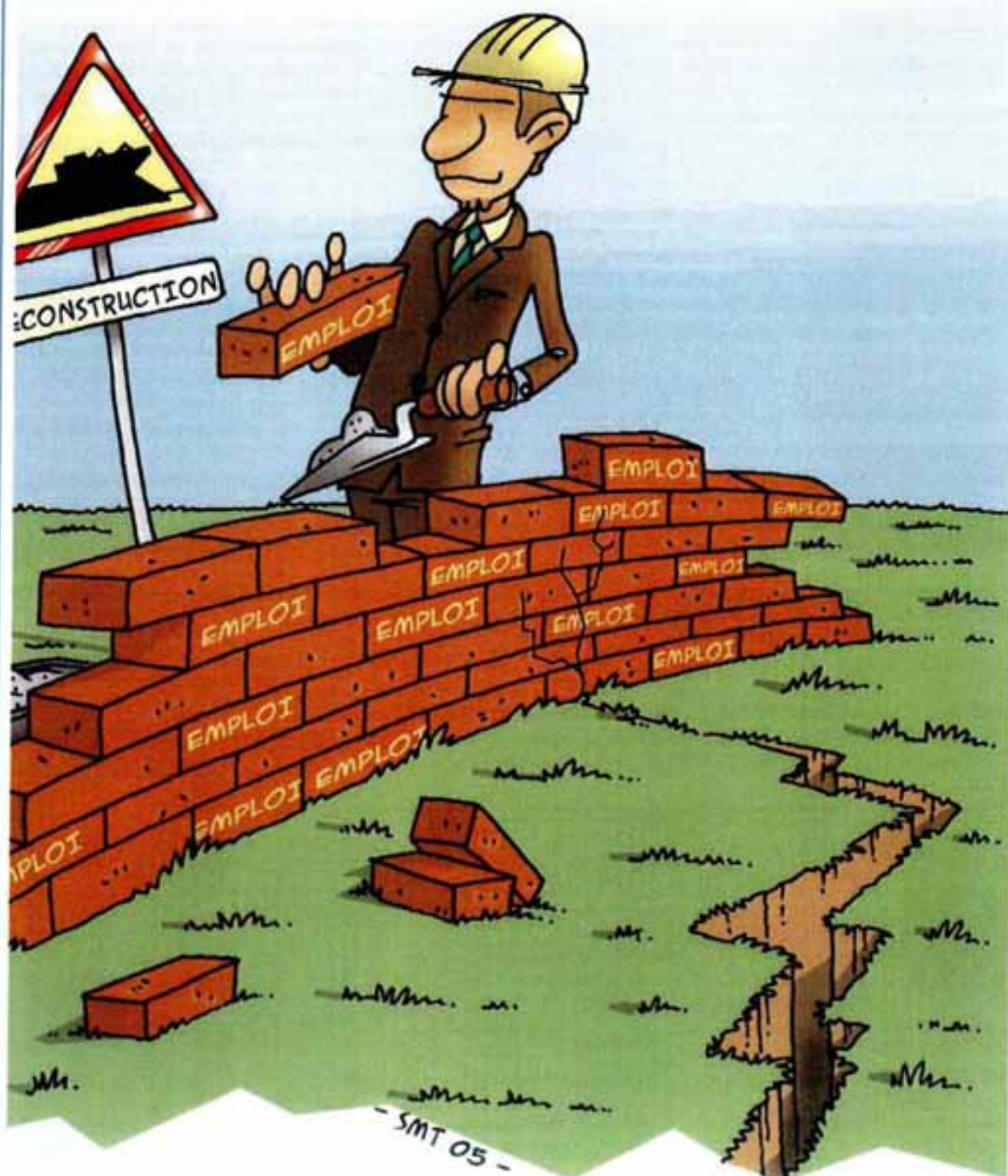
Mais comme on travaille pour vivre et pas l'inverse, priorité aux vacances ! En réduisant la subvention "Voyages" de 5%, la commission Vacances se recentre sur l'offre de services infos conseils voyages, les week-ends à bas coût et sur une offre de voyages où l'organisation de groupe se justifie encore.

Alain Hurstel



Le site Intranet du CE est
aussi sur Internet !

<http://www.ce-illkirch.org>



Sommaire

Vie du CE

4

- L'emploi d'Illkirch
- MIS doit embaucher

ABS

5

- La Soft Stratégie SCBU ● Les scénarios Thalès
- Brest rejette l'externalisation de sa formation ●
- Le reclassement des 296 de l'ex JV TCL à Colombes

Formation

6 & 7

- La Formation, moteur de l'évolution des métiers du logiciel ● Forum Alcatel + CeBIT

Loisirs

8 & 9

- Le Livre de l'Atelier de Paroles Ouvrières : pour mars 2006 !
- La traditionnelle journée Omnisports
- Sorties Europa-Park, Pêche aux Brochets, Fête de Noël, Cours de Chant
- Stages Cuisine + Mosaïque
- Oenologie : une séance de dégustation

Ecologie

10

- Le CE et le CHSCT lancent une enquête

Culture

11

- Nouvelles acquisitions, Prix littéraire

Vacances

12

- L'Australie

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : **Alain Hurstel**.
Secrétaires de rédaction : **Sonia Sertling** et **Agnès Barroux**. Maquettiste : **Sonia Sertling**.
Illustrations : **Alain Schmidt**.
Merci à tous ceux qui ont participé à ce n°
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch,
Tél. 03 90 67 64 30, Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@alcatel.fr

ÉDITORIAL

Repartir, reconstruire



Après le traumatisme DI, que rappelle le silence assourdissant du plateau de production, nous devons repartir, reconstruire. Les nuages gris qui ont pour nom externalisation et délocalisation doivent rester dans leur haute stratosphère. Il n'y a plus de père spirituel, mais des compilateurs Excel dont aucun n'a trouvé utile de se battre pour que Right Vision soit rattaché à Illkirch. Nous devons nous mobiliser pour que les activités CSBU R&D et Support soient en 2006 renforcées et le pôle informatique consolidé, pour redonner du tonus au site. Il faudra surtout compter sur nous-mêmes, sur notre collectivité avec en exemple Brest qui a su faire capoter le projet d'externalisation de son service formation. Le CE conserve sa dynamique sociale et culturelle et vous invite à participer à des salons professionnels sur le compte formation qui a pu être retouché.

Dernière minute : Nous venons d'en apprendre plus sur les tractations liées à la vente du site, avec deux projets différents. Nous appuyons très fortement celui du Pôle Image de la Région Alsace, car c'est un bon projet pour l'Alsace, pour le site, une opportunité pour Alcatel, en repositionnement fort sur les offres de services télécoms liées aux applications vidéos. Espérons qu'il sera assez avancé et solide pour constituer une alternative à un projet commercial.

Alain Hurstel



**Le site Intranet du CE est
aussi sur Internet !**

<http://www.ce-illkirch.org>



-SMT 06-

Au fait, saviez-vous qu'il y a des fantômes ici ?

SPECIAL ETE 2006

Inscriptions Locations (multipropriétés et chalet) du 2/02 au 13/02

Tirage au sort si nécessaire le 13/02 à 13h en salle CE

Vie économique 4 & 5

Le patron du site maintenant, c'est Colony Capital • Interview de C. Fournage • Le plateau de la DI prêt à accueillir le Pôle Image • "e-medical" un nouveau marché pour Alcatel

ABS 6 & 7

Le Bras de Fer informatique • NGA, MMSM, SIP, L'unique du futur • Mission R&D du Comité de Groupe France

Ecologie 8

Analyse de l'enquête CHSCT-CE sur les transports

Vie du CE 9

"Chèque emploi-service universel" • Le CE entre Appli et extension Pôle de services • Le déficit sous contrôle • Service Info Conseil Voyage

Loisirs 10 & 11

Que sont-ils devenus ? • Stages Cuisine • Bowling • Salon de l'auto à Genève • Week-end Halloween Europa-Park • Formation CEF

Culture 12

De Majunga à Madagascar • Quiz musical • Prix littéraire national Inter-CE • "la Grande question" Jeu • Braderie annuelle du 6 au 10 mars 06

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Céline Westphal et Agnès Barroux. Maquettiste : Céline Westphal. Illustrations : Alain Schmidt.
Merci à tous ceux qui ont participé à ce n° Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch, Tél. 03 90 67 64 30, Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@alcatel.fr

D'Alcatel à Colony Capital



Comme nous le souhaitons, c'est le projet technologique défendu par Colony Capital, qui l'a emporté le 30 décembre sur le projet commercial. Ce fonds d'investissement immobilier veut rassembler un grand pôle technologique et valoriser le site. Nous continuerons d'appuyer la collaboration Alcatel-Pôle Image car le domaine "e-médical" constitue un énorme potentiel de développement. Mais il faudrait qu'Alcatel s'y implique davantage. Le CE sera rapidement impacté par le projet de création d'un pôle de services de très haut niveau et propose d'y contribuer en apportant à la dimension «services», une dynamique culturelle et loisirs ; cela supposera de s'adresser de manière égale à l'ensemble des personnes qui viendront travailler sur ce site et de s'inscrire dans une logique de "prestation de services" en pleine collaboration avec le nouveau maître des lieux. Nous pouvons apporter au projet de services de Colony une dimension supplémentaire, celle d'une convivialité, d'un épanouissement culturel, en proposant au personnel du site de devenir assistant bibliothécaire, critique littéraire, apprenti chanteur, membre d'une équipe sportive, apprenti cuisinier, ou tout simplement en facilitant sa vie de parent, ses tâches ménagères, ses projets de vacances. Sa capacité d'innovation, le CE est prêt à la mettre à la disposition du projet de pôle de services avec une autre casquette, puisqu'il continuera aussi d'assurer son rôle spécifique pour le personnel d'ABS et d'Alcanet.

Négociation ardue pour accroître les ressources propres des activités informatiques de MIS, et préparation du renouvellement du CE en mars sont les autres plats au menu de cette nouvelle année.

Alain Hurstel

FORUM COLOS :

mercredi 8 mars 2006 de 10h à 17h à la cafétéria

Organismes présents : Aroeven - Aulot - **Aventure Scientifique (NOUVEAUTE)** - Centre Equestre de la Haute Bruche - Combe d'Abondance - La souris Verte - PEP - Planète Vacances - UCPA - UFCV - Vacances pour tous.

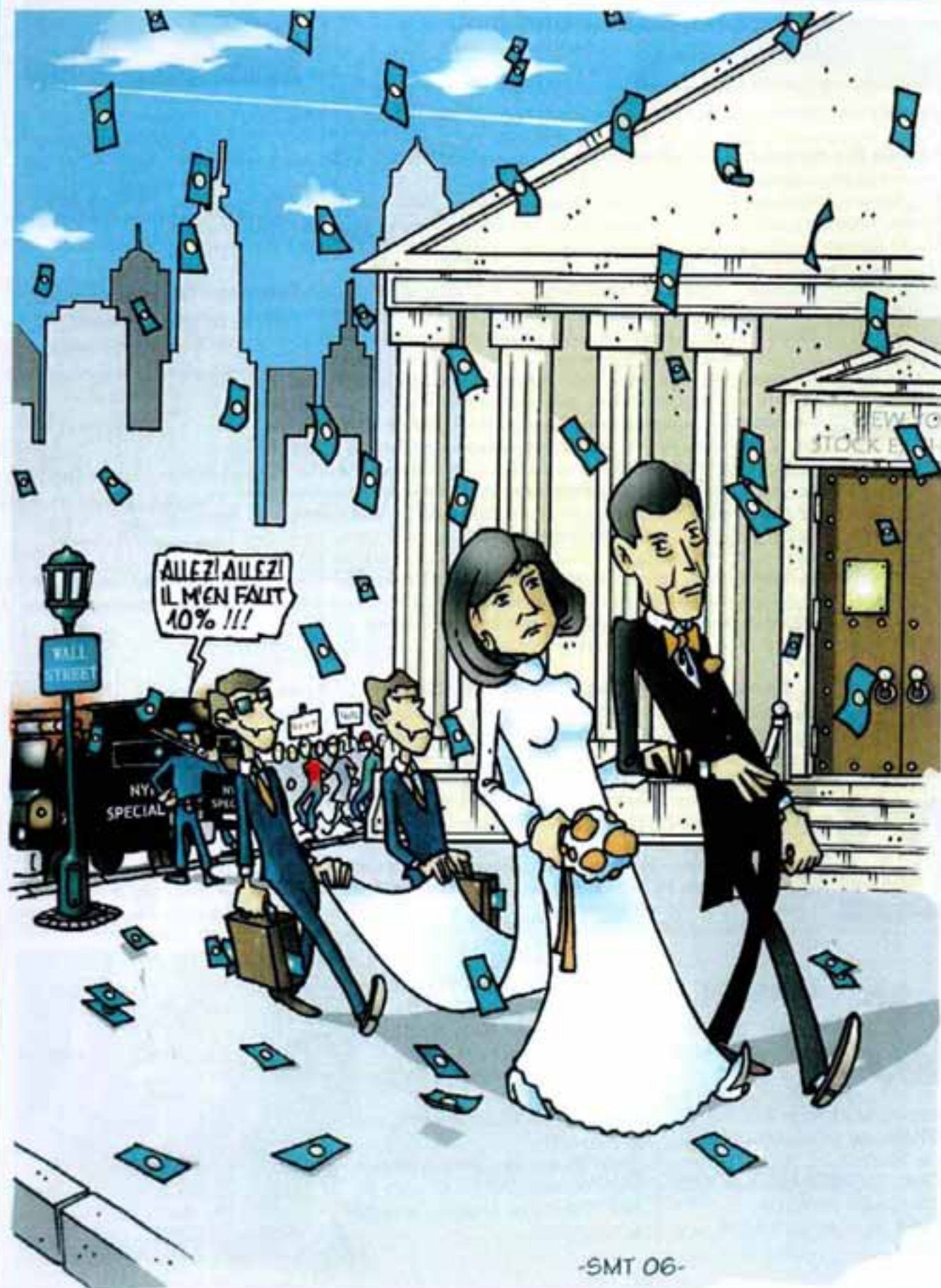
Info à suivre : programme de la journée avec les animations

Les enfants auront accès au restaurant.

Rappel : * seul l'accès au bâtiment social est autorisé pour toute personne extérieure à l'entreprise.

* les enfants sont sous l'entière responsabilité des parents qui doivent en assurer la surveillance.

Responsable : Mariette ANGLES 77583 - Conseil social



Sommaire

ABS

4 5

- Les performances commerciales d'ABS • Le rapport Iconoval • La CSBU ne voit plus l'activité en rose • Interview de Gianvero Durly

Formation

6

- Formation "Conduite attitude"

Vie du CE

7

- La mutation du SCABS • Le CE rééquilibre son budget 2007 • Jumelage • Colonie de Vacances

Alcatel/Vie Economique

8 9

- Alcatel-Lucent • On embauche chez MTS • La légion d'honneur de M. Cammas • HPF au Tribunal de Commerce • Le réaménagement du site

Ecologie

10

- Signature d'un accord groupe Alcatel pour l'insertion de personnes handicapées

Culture

11

- Prix littéraire • coup de coeur de nos lecteurs • Un nouveau genre arrive...

Vacances

12

- Les inscriptions "Chalet de la Bresse" • La politique voyages rentrée

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : **Alain Hurstel**.
Secrétaires de rédaction : **Sonia Sertling** et **Agnès Barroux**. Maquettiste : **Sonia Sertling**.
Illustrations : **Alain Schmidt**.
Merci à tous ceux qui ont participé à ce n°
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch.
Tél. 03 90 67 64 30. Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@alcatel.fr

EDITORIAL

Quel impact, la fusion Lucent ?



ABS revise à la baisse, à +3%, la croissance du CA de 2006, mais cette péripétie sera peu de choses comparée à la consolidation qui s'annonce aussi sur le marché Entreprise. S. Tchuruk a annoncé clairement que l'activité Entreprise était considérée comme stratégique, certainement parce que les opérateurs veulent héberger des solutions pour entreprises et parce que les évolutions de ce marché préfigurent celui des Réseaux. La dirigeante de Lucent aurait cherché à racheter Avaya et l'on peut penser que cette piste reste d'actualité. Siemens annonce officiellement la recherche d'un partenaire. L'offensive de Cisco et de Microsoft préfigure une nouvelle redistribution des cartes. En attendant, notre premier canal de distribution, Nextira One va mal et vient d'être racheté par ABN Amro.

Mais la seule réorganisation du nouveau groupe Alcatel-Lucent en cours pourrait chambouler nos activités, car nos projets d'architecture NGA sont très proches de celles des activités réseaux NGN, sans évoquer les conséquences pour les activités Support des synergies annoncées ; la Supply chain, les activités informatiques et comptables sont dans la ligne de mire de restructuration en préparation et dont nous attendons début septembre la terrible facture en terme de pertes d'emplois. HPF Services est déjà dans la procédure d'alerte du Tribunal de Commerce ce qui pourrait aboutir à un dépôt de bilan en fin d'année, car ABS a décidé de déplacer l'activité RLC en Hongrie et HPF n'aura qu'un sursis limité pour trouver un plan de charges.

Le CE se prépare à l'étape Poie de Services et au rééquilibrage de son budget 2007, qui verra quelques baisses de subventions réaffectées partiellement aux chèques cadeaux de fin d'année. Ces réajustements devraient permettre au CE de traverser la zone de turbulence liée à sa baisse de subvention patronale, sans casser la dynamique d'ensemble de ses activités qui restent tournées vers la créativité, un bon service mais aussi la recherche de financement des sociétés qui viendront s'implanter sur le site.

Alain Hurstel - Secrétaire CE -



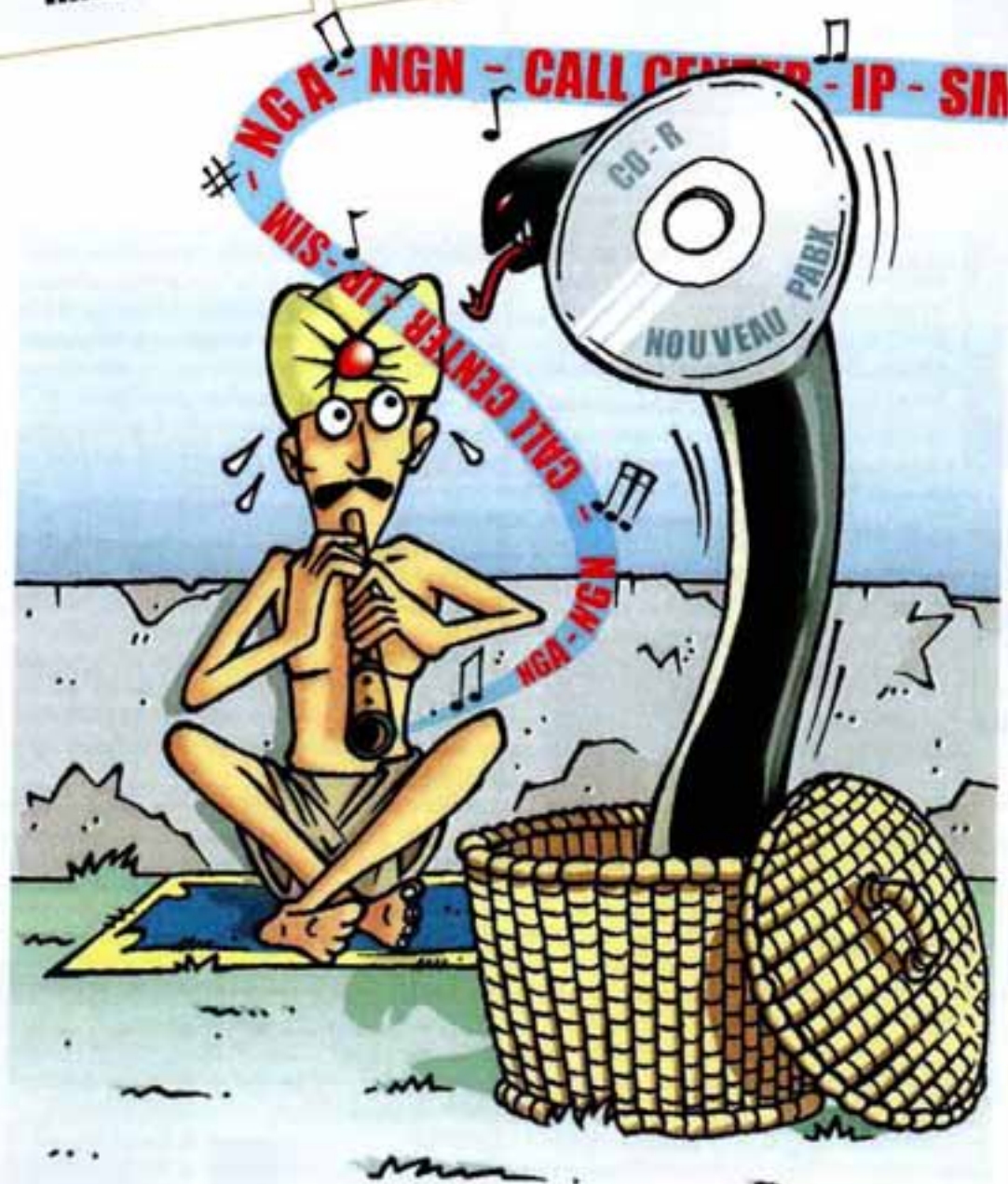
Le site Intranet du CE est
aussi sur Internet !

<http://www.ce-illkirch.org>

Illkirch
Suivi de l'accord
d'embauches MIS
Illkirch

ABS
Le partenariat
Alcatel-Nokia

Vie du CE
Le CE vous accueille à
Info Doc



Sommaire

Illkirch

■ Suivi de l'accord d'embauches MIS Illkirch
HPF Services : la fausse piste des patrons
voyous d'Oriano ! ■ Atterrissage réussi pour
Flying Robots et son FR101 ■ Yolande
Speisser devient «Kinésiologue»

ABS Alcatel

■ le partenariat Alcatel-Nokia ■ Le tout US ?
■ La stratégie d'ESD en panne ■ Une fusion
Alcatel Lucent... accélérée

Ecologie

■ Monde : la Confédération Syndicale
Internationale officiellement créée ■
Commission Transports

Loisirs

■ Abonnements Théâtre ■ Fête de Noël

Formation

■ Commission Formation

Culture

■ LE LIVRE fruit des ateliers de paroles, « Ils
ont bossé...et puis après? Alcatel, Illkirch,
entreprise hightech et restructuration » sera en
vente à la bibliothèque ■ Prix Littéraire Inter
Comités d'Entreprises - Sélections 2007

Vie du CE

■ Carnet - La Bletterie ■ Nouvelles du
CHSCT ■ Le pari « Pôle de Services » ■ Le CE
vous accueille à Info Doc

Vacances

Infos Voyages, point sur les voyages 2007

L'INTERFACE

Responsable de la rédaction : **Alain Hurstel**.
Secrétaires de rédaction : **Sonia Sertling et**
Agnès Barroux. Maquettiste : **Sonia**
Sertling. Illustrations : **Alain Schmidt**.
Merci à tous ceux qui ont participé à ce n°
Comité d'Etablissement Alcatel Illkirch,
Tél. 03 90 67 64 30, Fax : 03 90 67 74 49.
Adresse E-Mail : Sonia.Sertling@alcatel.fr

ÉDITORIAL



La restructuration Alcatel Lucent ne nous épargnera pas ?

Nous devons nous attendre à être impactés comme les autres activités d'Alcatel par la restructuration Alcatel Lucent. En attendant la réunion du CCE ABS du 12 décembre et le Comité Européen du 14, nous pouvons imaginer les scénarios concoctés par nos dirigeants : réductions de coûts en R&D par nouveaux transferts d'activités vers Chennai ou Shanghai, impact de la centralisation déjà amorcée de la comptabilité en Roumanie, impact sur les activités support qui seront centralisées à la mode Lucent (Supply Chain, Informatique, RH). Il est déjà prévu que les négociations de plan social démarrent en début d'année ! Belle perspective qui ne nous encourage pas à manifester notre joie le jour du «Day 1». Le management des activités Entreprises et d'ABS a été profondément remanié; la main a été donnée à des experts des activités US, H. De Pesquidoux et Tom Burns. Pour nous il sera capital que la R&D française puisse se faire une place importante dans les nouvelles architectures produits car elle sera prise en tenaille entre une R&D à bas coût en Inde et en Chine, et une R&D étiquetée innovante aux USA.

Le décès de M. Commas est l'évènement triste de fin octobre. Cette belle personnalité aura marqué l'histoire du site et le cœur des Télécien. Les élus espèrent qu'avec le changement en profondeur du management d'ABS, pourra être perpétuée la qualité du dialogue social, qui a permis la négociation d'évolutions importantes pour le personnel tels l'accord Pléiades ou l'accord MIS, derniers legs de ce grand chef d'orchestre. La disparition de P. Andrès, membre du CE, évènement dramatique de ce mois de novembre, nous alerte sur l'attention à donner aux angoisses liées à la vie professionnelle. Le livre témoignage des anciens de la DI qui sortira en décembre souligne le rôle central que joue le travail dans l'équilibre d'une vie humaine. Ceux d'HPF Services vivent en ce moment l'angoisse de devoir repartir ailleurs à zéro, avec le handicap d'un âge qui n'est pas en phase avec la stratégie officielle de maintien en emploi des seniors.

Les joueurs du casino de la finance mondiale devant lesquels se prosterner notre top management, les laisserons-nous jouer longtemps avec nos emplois et notre équilibre de vie ?

Alain Hurstel - Secrétaire CE



Le site Intranet du CE est aussi
sur Internet !

<http://www.ce-illkirch.org>

Alcatel-Lucent

L'e-Interface

Le magazine du Comité d'Etablissement d'Ilkirch

Avril 2007

5

12 500 suppressions d'emplois pour gagner ?



Sommaire

Vie Economique 4 à 8

Le grand déménagement - Reconversion des Terminaux - Plan ABS - Budget EBG - Une politique industrielle européenne - Communiqué de l'ECID

Ecologie 9

Et si vous compensiez vos émissions de carbone ?

Vie du CE 10

CESU - le chèque emploi Service - GoldenGroom - Remplacement de Céline Westphal -

Loisirs 11

Cours d'auto maquillage - marche gastronomique - Concerts/musique - Formations RTT

Culture 12

Braderie annuelle - Fonds DVD



L'INTERF@CE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling & Agnès Barroux.
Maquettiste : Sonia Sertling.
Illustrations : Alain Schmidt.
Merci à tous ceux qui ont participé à ce numéro.
Comité d'Etablissement Alcatel-Lucent Illkirch,
Tél. 03 90 67 64 30, Fax : 03 90 67 73 10.
E-Mail : Sonia.Sertling@alcatel-lucent.fr

EDITORIAL

Le combat pour la compta et la R&D continue !



Manifestation Illkirch de la Région Alsace au Parlement Européen le 4 avril.

marchés émergents- a du mal à masquer un objectif beaucoup plus basique, celui d'abaisser les coûts.

Les effectifs en Chine ou en Inde du groupe sont déjà aujourd'hui surdimensionnés par rapport au CA réalisé. La prudence de Pléiades avec le transfert de la maintenance corrective n'est plus de mise, à Saint Petersburg c'est l'UC qu'on compte transférer et vers la Chine, l'intégralité de notre activité Terminaux et l'on sait que de zélés adeptes de bonus consistants préparent déjà le transfert de développements OXO ou OXE. Trois spécialistes de la délocalisation ont été promus à des postes élevés en R&D : M. Collorec, responsable architecture NGA et Lungma, encore aujourd'hui à Shanghai, M. Ouss actuellement à Saint Petersburg et M. Pifferi qui revient à peine de Chennai. Le tableau est assez explicite et est une offense à Van Gogh, le nom de code de ces projets. Pour la comptabilité, le projet de découpage est funeste pour le Centre de Services et incompatible avec le principe énoncé du « volontariat ». La bonne surprise de ces derniers mois est la spectaculaire mobilisation du personnel en France et à ABS. Elle témoigne de la prise de conscience que si nous voulons éviter un démantèlement et une disparition de nos compétences, il faut compter sur notre force collective. La solidité de nos activités, ce n'est ni Tom Burns ni Hubert de Pesquidoux qui l'a constituée, c'est vous ; s'ils ont de bonnes idées de développement de l'activité, nous agissons ensemble. Pour l'instant, ils doivent revoir leur copie et la réécrire avec nous.

Alain Hurstel - Secrétaire CE -



Le site Intranet du CE est aussi sur Internet !

<http://www.ce-illkirch.fr>
(remplace <http://www.ce-illkirch.org>)

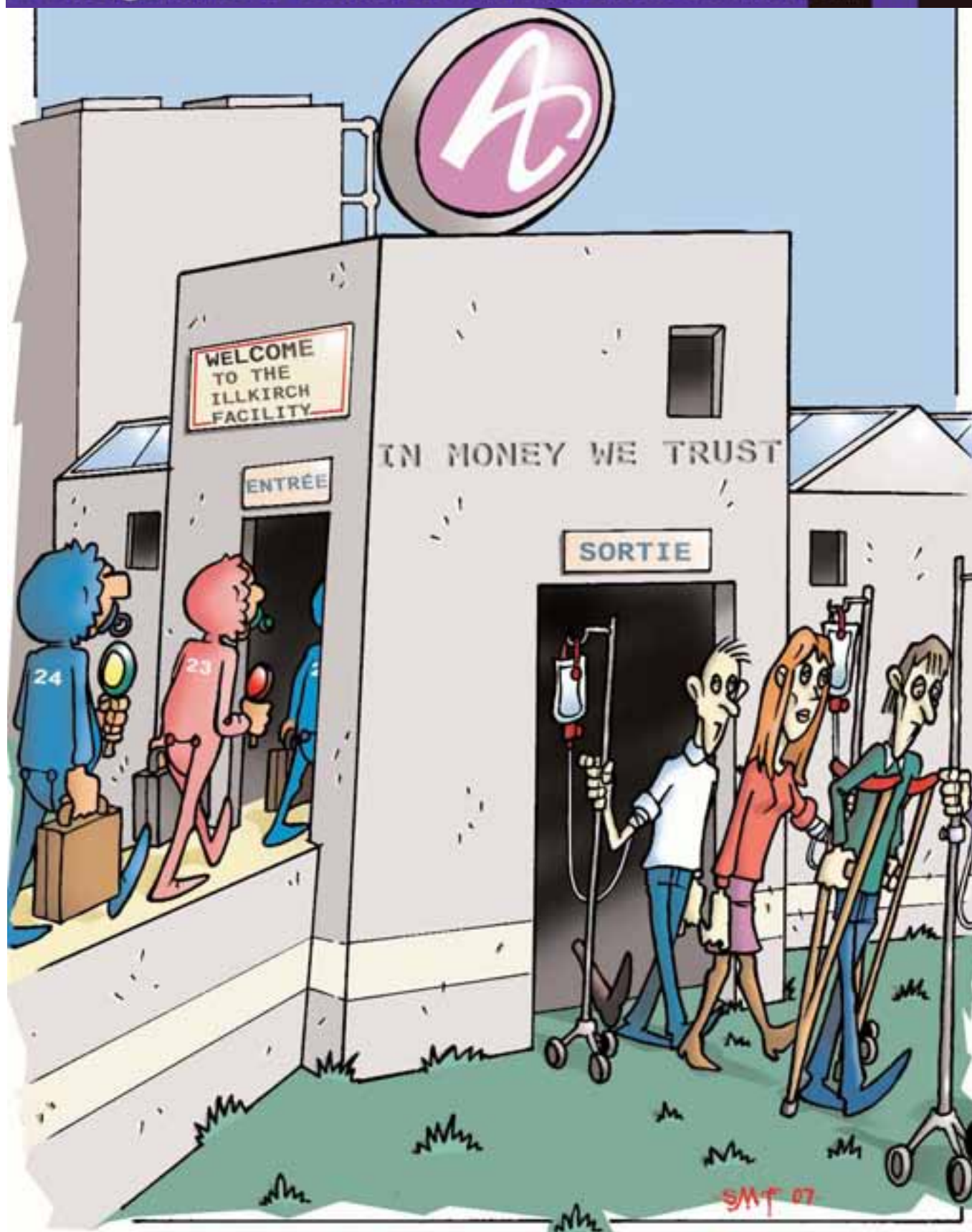
Alcatel-Lucent

L'e-Interf@ce

Le magazine du Comité d'Etablissement d'Illkirch

Sept. 2007

6



ATTENTION

CHEQUES-LIVRES : TRES IMPORTANT !

(message de l'IRCOS)

Compte-tenu des évolutions liées à la législation concernant la possibilité d'appliquer des réductions sur l'achat des livres, les librairies FNAC, BISEY, FORUM ESPACE CULTURE et RUC cessent à partir du 1er septembre prochain leur collaboration avec l'IRCOS. **C'est ainsi que nous ne proposerons plus de chèques-livres FNAC et BISEY ni de bons d'achats FORUM ESPACE CULTURE et RUC à partir de cette date. Les chèques et bons en circulation seront encore acceptés en paiement jusqu'à leur date de validité à savoir le 30 juin 2008.**

Concerts

● JEAN-MARIE BIGARD

"Mon psy va mieux",

humour, Rhénus/Strasbourg -

Spectacle réservé aux adultes - Mardi 18

décembre à 20h30 - Placement libre - 43,00 € au

lieu de 47,00 €

● ELVIS THE MUSICAL, Musique, PMC/Strasbourg -

Dimanche 14 octobre à 17h00 - Places assises numé-

rotées 44,00 € au lieu de 46,20 €

● YANNICK NOAH, Musique, Parc Expo/Mulhouse -

Samedi 24 novembre à 20h00 - Placement libre 38,50

€ au lieu de 41,50 €

● OUI-OUI ET SES AMIS, Rhénus/Strasbourg -

Spectacle musical pour enfants - Samedi 24 novembre

à 14h30 et 17h30 - Places assises numérotées Cat. 1 :

27,50 € au lieu de 30,00 € - Cat. 2 : 21,00 € au lieu de 23,00 €

● LES MONOLOGUES DU VAGIN, Théâtre,

PMC/Erasmus/Strasbourg - Dimanche 25 novembre à

17h00 - Places assises numérotées 41,00 € au lieu de

44,00 €

● RHYTHM OF THE DANCE, danse, Parc

Expo/Mulhouse - Jeudi 29 novembre à 20h30 - Places

assises numérotées 40,70 € au lieu de 44,00 €

● FLYING SUPERKIDS, Spectacle, Rhénus/Strasbourg -

Troupe d'enfants acrobates - Dimanche 02 décembre à

14h00 - Places assises numérotées Adultes : 20,00 € au

lieu de 25,00 € - Enfants : 15,00 €

● SWEET PEOPLE, Musique, PMC/Strasbourg -

Dimanche 09 décembre à 16h00 - Places assises numé-

rotées Cat. 1 : 46,00 € au lieu de 49,00 € - Cat. 2 :

44,00 € au lieu de 47,00 €

● PIAF JE T'AIME, Comédie musicale,

Rhénus/Strasbourg - Samedi 15 décembre à 20h30 -

Places assises numérotées Cat. 1 : 36,00 € au lieu de

39,00 € - Cat. 2 : 33,00 € au lieu de 35,00 €

● LES ETOILES DU CIRQUE DE PEKIN, Zenith

Europe/Strasbourg - Vendredi 29 février 2008 à 20h30

- Places assises numérotées Cat. 1 : 37,00 € au lieu de

40,00 € - Cat. 2 : 33,00 € au lieu de 36,00 € - Enfant - 12 ans : 28,00 €

● DAS FRUHLINGSFEST DER VOLKSMUSIK, Zenith

Europe/Strasbourg - Dimanche 27 avril 2008 à 18h00 -

Places assises numérotées Cat. 1 : 52,00 € au lieu de

55,00 €

● CALOGERO, Zenith Europe/Strasbourg - Vendredi 16

mai 2008 à 20h00 - Placement libre Cat. 2 : 37,50 €

au lieu de 40,50 €

Le carnet



Carla, fille de Elia

Najm, née le

17/02/07

Flore et Ludovic, fille

et fils de Martine & Christophe

Lamoureux, nés le 23/02/07

Salomé, fille de Laurent

Allspach, née le 02/03/07

Tom, fils de Michel Geyer, né le

10/03/07

Paul, fils de Thierry Chevert, né

le 13/03/07

Jan Félix, fils de Yvon Hieber, né

le 20/04/07

Romain, fils de Céline Westphal,

né le 11/06/07

Solenn, fille de Ronan Le Boudec,

née le 16/06/07

Nayla, fille de Mohammed &

Farida Ghetas, née le 28/06/07

Célie, fille de Jean-Luc Legrand,

né le 27/07/07

Antoine, fils d'Arnaud Pellegrini,

né le 31/07/07

Aude Grasset & Jean Hoffmann

le 19/05/07



Carole Kleinmann &

Yves Lutz le

09/06/07

Rabie Houari &

Clara le 20/07/07

Caroline Jung & Hugues Assant,

le 23/06/2007

Jacqueline Wandres, le 07/01/07



Margot Martin, le

26/03/07

René Gillmann, le

23/04/07

Marcel

Oppenhauser, le

27/04/07

Antonio Goncalves, le 01/05/07

Joséphine Jund, le 01/06/07

Jean-Claude Rudolf, le 29/06/07

Helmut Matzeck, le 05/07/07

Charlotte Holzmüller, le

07/07/07

Marcel Joly, le 13/07/07

Amédée Hornecker, le 30/07/07

Geneviève Zeiger, le 03/09/07

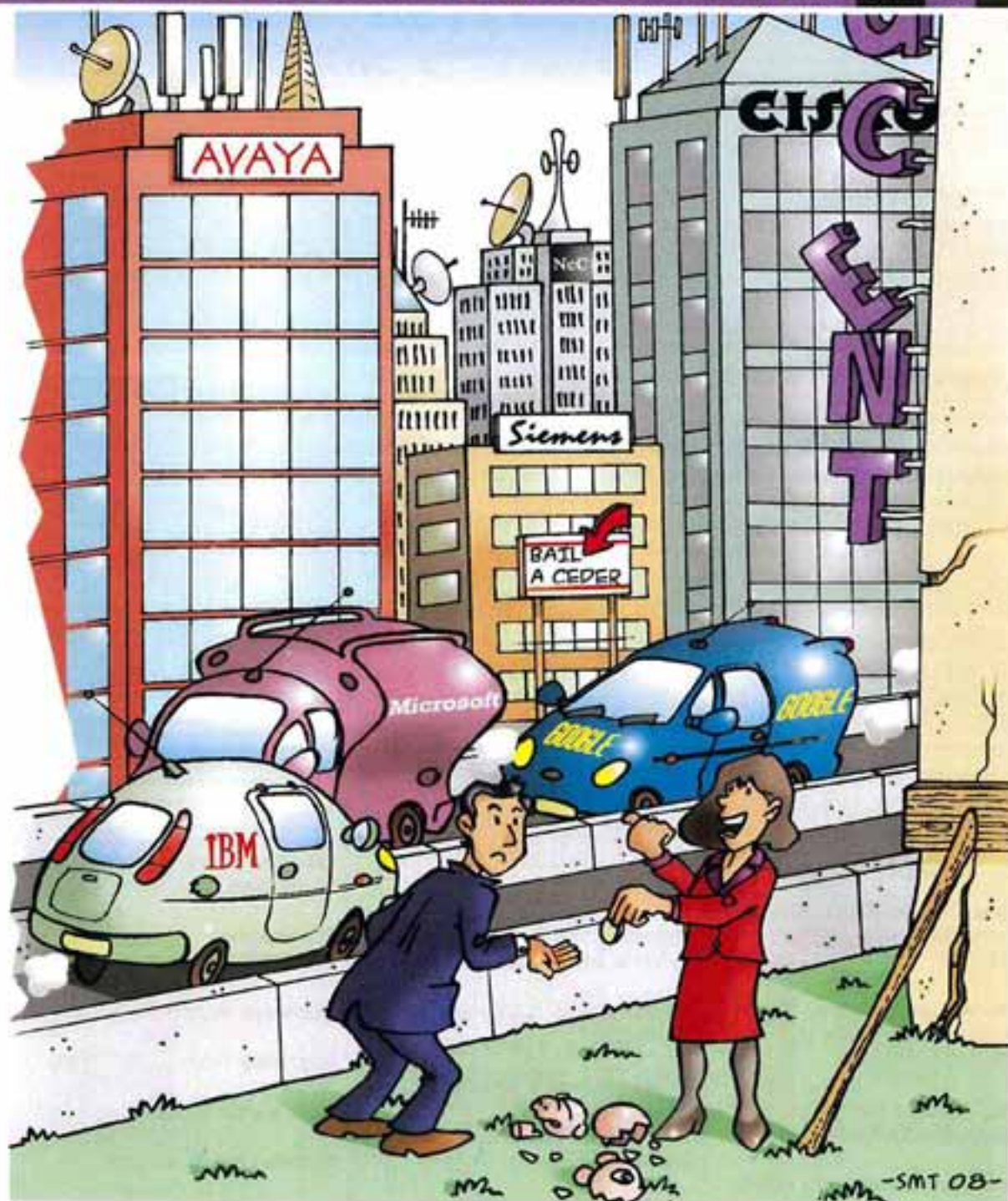
Alcatel-Lucent

L'e-Interf@ce

Le magazine du Comité d'Etablissement d'Illkirch

Janv 2008

7



-Est-ce que tu pourrais aller voir de l'autre côté ce que tu peux m'acheter avec ça !?

SUPPLEMENT ETE 2008 - ATTENTION DELAI D'INSCRIPTION AU 25 JANVIER

Sommaire

Vie Illkirch	4
Plan social quasi bouclé - Ikonoval déménagement - Brèves.	
Vie A-LE	5 à 6
Scénarios d'opportunité de croissance - Avaya détrône Alcatel - ALE voit la vie en rose.	
Vie Groupe AL	6
L'action européenne du groupe	
Ecologie	7
Est-il nécessaire de posséder pour "utiliser"?	
Vie du CE	8-9
CHSCT et don d'organes à l'Amphi le 31 janv. - les comptes CE équilibrés - que sont-ils devenus ?	
Loisirs - Médiathèque	10
Billetterie - Nouveautés DVD	
Médiathèque	12
Interview de Nathalie Kayser Marchal	

FORUM COLOS
MERCREDI 6
FEVRIER
11H A 16H

L'INTERF@CE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Agnès Barroux.
Maquettiste : Alain Hurstel.
Illustrations : Alain Schmidt.
Merci à tous ceux qui ont participé à ce numéro.
Comité d'Établissement Alcatel-Lucent Illkirch.
Tél. 03 90 67 64 30. Fax : 03 90 67 73 10.
E-Mail : alain.hurstel@alcatel-lucent.fr



<http://ce-illkirch>

l'édito

Confiance malgré tout !

En ce début d'année il est difficile d'être hyper positif, l'absence de confiance des investisseurs s'ajoutant au scepticisme du personnel, confronté à des restructurations en cascade. En réduisant de 55% la valeur du nouveau groupe depuis la fusion, les investisseurs contestent la stratégie de digestion lente du festin de ce mariage et ont de fait aussi réduit les marges de manoeuvre financières du groupe. Pour le personnel d'ALE s'ajoute l'interrogation sur les options de croissance externe pour nos activités Entreprise, sans parler de la menace de déménagement du site actuel.

La crédibilité du groupe est en jeu s'il n'est pas en mesure de se renforcer dans l'activité Entreprise de plus en plus perçue comme une alternative au ralentissement du marché opérateurs, ou s'il ne sait pas tirer parti de sa position dans Thalès. La rumeur évoque un rapprochement avec Siemens Communications qui est à vendre depuis plus d'un an; selon les options d'alliance, les risques sur l'emploi seront plus ou moins forts, mais resteront une constante dans notre type d'entreprise de haute technologie, devenue une valeur spéculative.

Tous ces risques ne doivent nous amener à une position de spectateur dépressif mais à interférer activement dans toutes ces évolutions. Nous pouvons considérer que les accords Pléiades, MIS, du plan 2006 ont permis d'injecter du sang neuf dans notre entreprise tout en minimisant les transferts low cost, dont nous n'avons pas encore vu les retombées en terme de CA. Le plan social 1 d'ALE se conclura sans traumatisme par la satisfaction des partants, la frustration de ceux qui ne pourront partir, les embauches en cours de recrutement, le tout ayant un coût global à la hauteur du résultat de 2007, proche de 40 ME. Nous investissons pour la mise au repos d'une centaine de personnes expérimentées, le monde à l'envers ! Un plan 2 serait encore plus incohérent, mais tout est à présent possible.

Si les acteurs sociaux sont devenus plus forts et incontournables ces dernières années, c'est parce qu'ils ont votre appui et votre légitimité.

Le CE d'Illkirch a réduit sa voilure avec la fin de la perspective Pôle de Services, en supprimant la fonction Info Conseil Voyages, mais peut poursuivre son action sereinement grâce à un matelas financier d'anticipation qui reste confortable.

Les négociations salariales de cette année risquent d'être mouvementées, mais profitez des offres catalogues été, du nouveau chalet et des formules de week end, pour le prendre repos et le recul suffisant pour conserver la confiance ...malgré tout

Alain Hurstel - Secrétaire CE

SUPPLEMENT ETE 2008

Attention les inscriptions sont ouvertes pour la période du 15 au 25 janvier, date du tirage au sort en cas d'inscription multiple sur les multipropriétés ou de dépassement du quota pour les week end ski et Barcelone I.



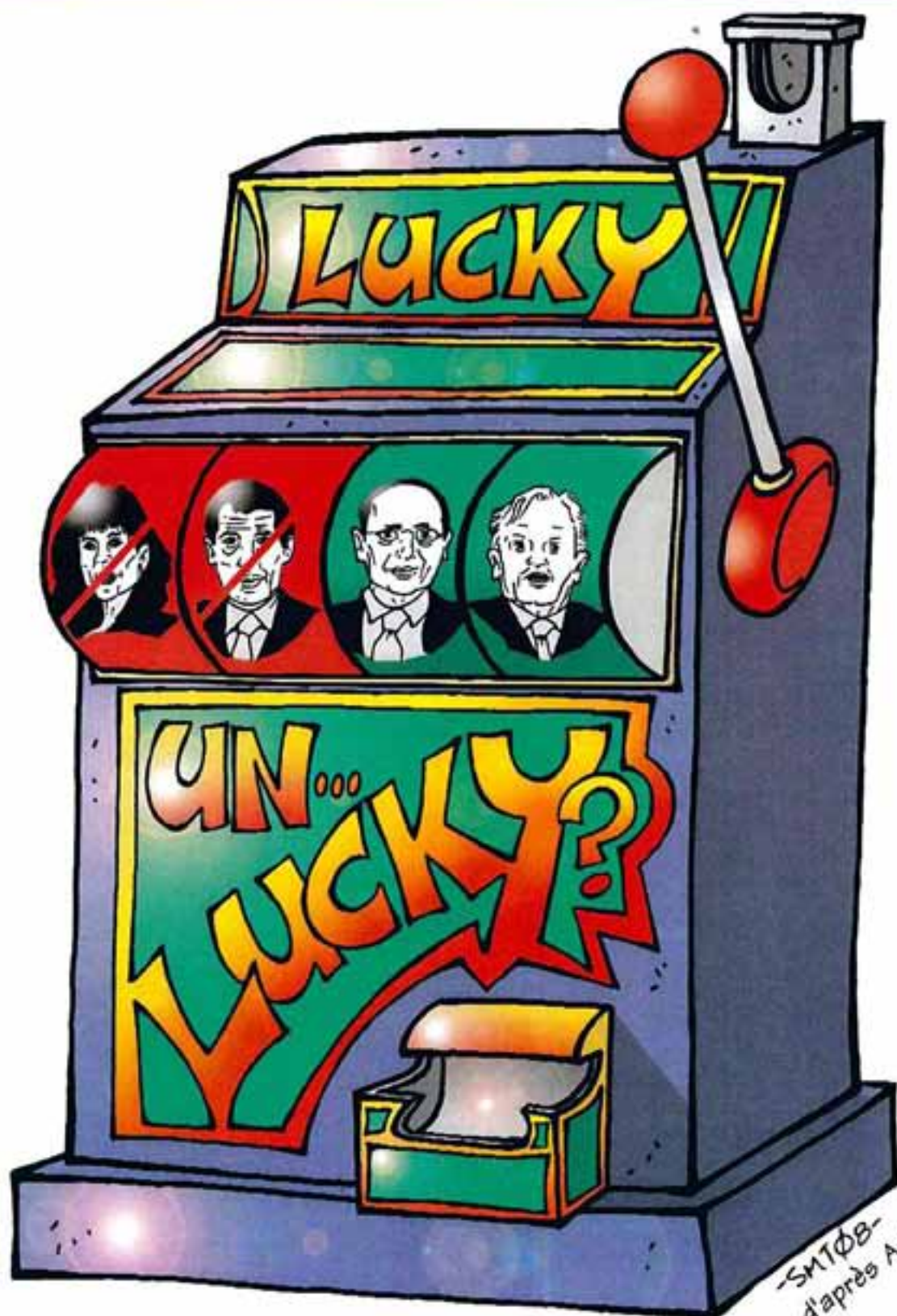
Alcatel-Lucent

L'e-Interface

Le magazine du Comité d'Etablissement d'Illkirch

Sept. 2008

8



-SMTØB-
d'après A.H.

Sommaire

Vie Ilkirch	4
Colony dans l'impasse met la pression sur Alcatel	
Vie du CE	4
Elections CE le 14 octobre - Les comptes restent à l'orange clair - Nouveautés à la Bricothèque	
Vie A-LE	5 & 6
Le rapport Syndex au CCE	
Ecologie	7
Nettoyage des vitres d'inserts et foyers fermés : une recette naturelle	
Culture	8
Participez à la première édition du Prix Littéraire "complètement livres !"	
Loisirs	8
Abonnements culturels saison 2008-2009 - Musée Toni Ungerer - Taps Scala - Théâtre Jeune Public - Opéra National du Rhin	

L'INTERF@CE

Responsable de la rédaction : Alain Hurstel.
Secrétaires de rédaction : Sonia Sertling & Agnès Barroux.
Maquettiste : Sonia Sertling.
Illustrations : Alain Schmidt.
Merci à tous ceux qui ont participé à ce numéro.
Comité d'Etablissement Alcatel-Lucent Ilkirch,
Tél. 03 90 67 64 30. Fax : 03 90 67 73 10.
E-Mail : Sonia.Sertling@alcatel-lucent.fr

EDITORIAL

MON DERNIER EDITO

Il coïncide avec le changement du duo de direction du groupe, dont il n'y a qu'à espérer qu'il saura repositionner le leader virtuel des télécoms en leader réel. L'héritage de la fusion et l'entrée sur le marché américain se feront au prix fort du sauvetage de Lucent. L'ancienne direction a privilégié l'extension de marché à la percée technologique, mais le verdict ne pourra être prononcé que plus tard.

Chroniqueur de la vie de la Téléc Alcatel depuis les années 83, avant d'être rouillé et en retraite je compte retourner à la production, mais à la production artistique en remuant des pierres, de l'encre et du papier plutôt que ma langue dans diverses réunions. L'expérience Téléc Alcatel a été passionnante et j'espère vous avoir servi, puisque c'était cela mon métier ; un métier tous les deux ans remis en cause et soumis à votre choix. Précisément les prochaines élections auront lieu le 14 octobre. J'espère avoir contribué à une plus grande crédibilité de l'action syndicale. Il était temps que vous puissiez à l'avenir entendre un autre son.

Alain Hurstel



LA FETE DE NOEL LE 6 DECEMBRE AU POINT D'EAU D'OSTWALD

2 séances : 14 h 30 & 17 h—spectacle tout public
(à partir de 6 ans) - durée: 1 h 05

Tarif subventionné : 1,50 € par personne -
Priorité aux salariés Alcatel-Lucent jusqu'au 21/11

Ils traversent la scène comme leur vie, en déséquilibre sur le fil de leur relation. Se faufilant d'un air d'accordéon à l'histoire de leur improbable rencontre, ils se perdent dans les méandres d'un cabaret déréglé comme du papier à musique... un pas de plus et tout s'écroule, le fil casse, la partition vole en éclat ! Raoul et Maurice font sauter la soupape de l'imaginaire et nous embarquent dans une odyssée burlesque au pays des travers humains, des maladroites, des exagérations... une course frénétique où la magie, la musique et le jonglage se fondent dans un univers aussi touchant que décalé. Ce spectacle est le fruit de la rencontre artistique entre Stéphane Amos et Léo Haag, respectivement magicien et musicien, qui se retrouvent sur leurs terrains de jeux communs que sont le théâtre et le jonglage. De la confrontation de ces différentes disciplines naît une forme singulière où la technique se met au service du propos théâtral, où le langage des mots se mêle à celui des sons et des objets. Inscriptions à la billetterie du CE à partir du 3 novembre, pendant les permanences, tous les jours de 11h30 à 13h30 sauf le mercredi.

4° de couverture

Ce livret c'est 16 ans, de 1992 à 2008, de la vie d'une entreprise strasbourgeoise des télécoms et du groupe Alcatel, vue par le prisme de la couverture et de l'éditorial du journal « L'Interface » de son comité d'entreprise. La complicité du dessinateur et de l'éditorial du secrétaire du CE, rythme la vie mouvementée de cette entreprise et la lente destruction du fleuron industriel des années 90 qu'était Alcatel Alsthom jusqu'à sa disparition complète aujourd'hui.

Ce livret révèle le rôle incomparable et la créativité des comités d'entreprise dans leur rôle économique comme dans celui de l'action sociale et culturelle, ainsi que l'utilité du contre-pouvoir syndical.

Auteur : Alain Hurstel est entré en 1972 à Télec à Strasbourg en tant qu'électromécanicien mais surtout en tant qu'établi maoïste. Après s'être engagé syndicalement à la CGT, il sera désigné délégué syndical CFDT. Il sera élu secrétaire du CE en 1983, puis réélu tous les deux ans jusqu'à son départ en création d'entreprise d'imprimeur lithographe en 2008. A partir de 94 il sera secrétaire du comité de groupe France puis au début des années 2000, secrétaire du comité européen d'Alcatel.

Dessinateur : Alain Schmidt Robert, est entré en.... àen tant que.....Il a illustré les couvertures de la plupart des journaux du comité d'entreprise Alcatel mais aussi très souvent des articles et inclus sous l'éditorial une petite bande dessinée, de 1984 à aujourd'hui. Il a été également l'illustrateur du journal du club sportif et différentes publications de l'entreprise.